

Коммерсантъ

ПОСТРЕЛИЗ

В Москве состоялась конференция «Мифы и легенды ГЧП».

Москва, 13 декабря 2018 года. В конференции, организованной ИД «Коммерсантъ», приняли участие представители бизнес-ассоциаций, топ-менеджеры, консультанты и руководители юридических департаментов российских и международных компаний. Модерировала мероприятие корреспондент газеты «Коммерсантъ» **Дарья Николаева**. Партнерами конференции выступили «**Федеральная технологическая компания**» и **архитектурное бюро Semrén+Månsson в России**.

Первое выступление **Кирилла Малютина**, директора по ГЧП, «ВЭБ-инфраструктура», было посвящено тонкостям госполитики при подготовке и реализации государственно-частного партнерства (ГЧП). Кирилл Малютин рассказал, что ВЭБ.РФ должен стать одним из инструментов реализации майского указа Президента Владимира Путина по созданию современной инфраструктуры, соответственно, приоритеты у ВЭБ.РФ меняются в сторону развития городской инфраструктуры. Кроме того, что «ВЭБ-инфраструктура» («дочка» ВЭБ.РФ) занимается подготовкой ГЧП-проектов, компания также выступает одновременно как консультант и инвестор в подготовке проектов — может предоставить заем на разработку проектно-сметной документации и участвовать в капитале специальной проектной компании. Кирилл Малютин обратил внимание на рост количества проектов, которые реализуются в рамках частной концессионной инициативы. «На рынке появляется большое количество компаний, которые пробуют себя в качестве концессионеров. Эта тенденция будет развиваться», — отметил он.

Исполнительный директор управления инфраструктурного финансирования Сбербанка **Виктор Афонин** рассказал про особенности реализации региональных проектов ГЧП, потребности регионов и муниципалитетов. По его словам, в подавляющем большинстве случаев инвестиционные проекты с участием региональных властей не превышают 3 млрд руб., муниципальных — 500 млн руб. Виктор Афонин подробно остановился на описании стандартного инвестиционного решения от Сбербанка — так называемой коробки — набора шаблонов документов для подготовки, сопровождения и финансирования концессионных проектов. Также спикер ответил на вопросы аудитории, чего следует избегать в ГЧП, а также про условия финансирования концессионных проектов Сбербанком: средние процентные ставки и сроки концессионных проектов.

Директор по ГЧП и концессионным проектам «Федеральной технологической компании» **Дарья Годунова** рассказала о перспективах ГЧП в сфере ИТ и представила типичную схему концессионного проекта с уклоном на ИТ-объект. С июня 2018 года информационные системы и оборудование, например, программное обеспечение, базы данных, сайты, получили статус объектов ГЧП. Дарья Годунова отметила, что пока практики ГЧП-проектов еще нет, но рынок будет, по ее словам, активно развиваться в этом направлении. Среди сфер, где может быть востребован инструмент ГЧП-проектирования, спикер назвала транспорт (от светофоров до средств безопасности), здравоохранение (цифровые технологии при оказании медицинских услуг — от лечения до электронных медкарт), сельское хозяйство (электронные системы для оптимизации или контроля сельхозпроизводителей), благоустройство городской среды (умные остановки, wifi, парковки), промышленность (программное обеспечение производства — от конвейера до учета), ЖКХ (технологии сбора мусора, охраны окружающей среды), государственные сервисы (электронный документооборот). Одна из сложностей реализации ГЧП-проектов в сфере ИТ, по мнению Дарьи Годуновой, — ограничения по муниципальной собственности. Согласно закону, ГЧП-проекты в сфере ИТ пока можно заключать только на федеральном и региональном уровнях.

Тему привлечения частных инвестиций в сектор ГЧП поднял **Денис Сверчков**, главный юридический советник проектного офиса «Инфраструктура России». Он рассказал о финансировании проектов ГЧП с помощью инфраструктурных облигаций и секьюритизации обязательств. Спикер отметил, что инструмент инфраструктурных облигаций очень интересный, перспективный и очень успешно и достойно зарекомендовавший себя в континентальной Европе. «Размещение ценных бумаг для целей финансирования ГЧП-проекта — это позитивно информационная история, которая положительно влияет на репутацию проекта, отличная возможность для эмитента для диверсификации базы инвесторов», — отметил он. Денис Сверчков рассказал о потенциальных покупателях облигаций — ими могут быть негосударственные пенсионные фонды, банки и страховые компании, - а также условиях, при которых облигации могут быть ими куплены.

Темой выступления генерального директора архитектурного бюро Semrén+Mansson в России **Игоря Гончара** было информационное моделирование как инструмент управления жизненным циклом проекта ГЧП. По его словам, проекты ГЧП имеют право на существование не только в сфере транспорта и энергетики, но и в социальной и жилищной сферах. «Мы давным-давно не проектируем плоские чертежи. Мы проектируем здание и необходимые для заказчика функции этого здания. При определенной

степени автоматизации инженерных систем можно не только измерять качественные параметры объекта в реальном времени, но и ими управлять»,— отметил Игорь Гончар. По его словам, строительное информационное моделирование позволяет избегать ошибок при проектировании, которые впоследствии в ходе строительства вынуждают вносить изменения в соглашение и в финансовую модель, а иногда останавливать проект на столь длительный срок, что делает его строительство уже экономически невыгодным. Игорь Гончар подчеркнул, что информационная система позволяет получать детальное представление о проекте на всех этапах его реализации, начиная от затрат на строительство до эксплуатационных затрат, и создает абсолютно прозрачную среду между инвестором и государством.

Директор по правовым вопросам «РТ-Инвест транспортные системы» **Александр Коновалов** рассказал о ГЧП в транспорте и логистике, подробно остановившись на системе взимания платы «Платон», оператором которой является «РТ-Инвест транспортные системы». Системой «Платон» на ремонт дорог и мостов уже собрано почти 60 млрд руб., благодаря ей развивается дорожный фонд — уже отремонтировано более 2 тыс. км дорог, продолжается строительство и реконструкция свыше 30 мостов. По словам Александра Коновалова, сейчас «Платон» — это единственная система взимания платы в мире, которая построена на открытых кодах. «Это означает, что у нас есть преимущество перед другими системами подобного рода»,— отметил он. Статистику, полученную в результате работы системы, подчеркнул Александр Коновалов, можно использовать для многих целей и в совершенно разных проектах, как в коммерческих, так и в государственных, например, в проектах мониторинга транзитных грузоперевозок и пассажирского транспорта.

Завершилась конференция выступлением ведущего юрисконсульта «ФБК Право» **Виктора Иванова**, который рассказал о тонкостях структурирования сделок ГЧП на конкретных кейсах ГЧП-проектов и квази-ГЧП-проектов, а также ответил на вопросы про использование минимальной гарантированной доходности.

После завершения выступлений участники конференции и спикеры смогли пообщаться в неформальной обстановке.