

# Коммерсантъ

Конференция «Налоги-2019: стратегии, которые работают» прошла в Москве

25 октября 2019 года ИД «Коммерсантъ» совместно с компаниями УНК, ФБК Legal, «Клифф» и «Андрей Городисский и партнеры» провели ежегодную конференцию «Налоги-2019: стратегии, которые работают». Представители ФНС, бизнеса, консультанты и журналисты обсудили последние новеллы налогового законодательства, наиболее резонансные кейсы и стратегии из области налогового планирования и другие вопросы налоговой политики государства и компаний из различных секторов бизнеса. Модератором мероприятия выступил Александр Московкин, руководитель блока «Право» на сайте «Российской газеты».

Открывший конференцию начальник Управления стандартов и международного сотрудничества ФНС **Дмитрий Вольвач** рассказал о трансграничном обмене налоговой информацией, деофшоризации и о том, что предпринимает его ведомство в этой сфере. По словам Вольвача, ФНС проводит (особенно последние два года) большую работу по совершенствованию процедур обмена налоговой информацией, и, несмотря на опасения бизнеса, «небо на землю не упало, и риски, о которых активно говорили, не оправдываются».

**Галина Акчурина**, глава практики разрешения налоговых споров ФБК Legal, выступила с докладом о тонкостях согласительных процедур с налоговыми органами. По ее словам, «во взаимоотношениях с налоговыми органами бизнес все чаще пытается не конфликтовать, не разрешать споры в суде, а максимально использовать согласительные процедуры». По данным Акчуриной, этот инструмент используется прежде всего крупным бизнесом, однако доступен и более мелким компаниям. Однако при внесудебном урегулировании споров следует помнить, что ФНС и бизнес преследуют разные цели, поэтому, раскрывая налоговикам какую-то информацию, следует быть предельно внимательным.

**Оксана Айсина**, генеральный директор УНК (Учет. Налоги. Консалтинг.), рассказала о построении системы управления налоговыми рисками в средних и крупных компаниях. По ее мнению, организациям следует обращать внимание на три вещи: построение системы мониторинга законодательства, скрупулезное сохранение всей подтверждающей документации и разработка карты рисков и регламентов. «Конечно же, бизнесу необходимо проявлять и должную осмотрительность: этот момент актуален для компании любого размера», — подытожила Айсина.

**Наталья Кордюкова**, руководитель налоговой практики «Клифф», остановилась на разборе видов ответственности менеджмента и собственников за налоговые нарушения. По словам Кордюковой, при небольшом (10 тыс. рублей) уставном капитале большинства российских компаний (он не покрывает хоть сколько-нибудь серьезных претензий в случае их возникновения) серьезным аргументом налоговиков становится возможность уголовного преследования менеджмента и собственников за нарушения законодательства. Именно эта угроза должна дисциплинировать плательщиков и даже их налоговых консультантов. «Ведь юристы, безусловно, тоже могут участвовать в уголовном процессе», — полагает Кордюкова.

**Дмитрий Корнев**, директор департамента налогового администрирования МТС, в своем выступлении рассуждал об использовании принципа правовой определенности в налоговой сфере. По мнению Корнева, прежде всего необходимо учитывать неуклонную цифровизацию налоговой сферы и понимать, что буквальное исполнение законодательных предписаний не спасает от потенциального конфликта и неопределенности.

# Коммерсантъ

**Екатерина Барвалина**, руководитель проекта по совершенствованию экспортной деятельности из Российского экспортного центра, рассказала о налоговом регулировании как инструменте повышения конкурентоспособности российского бизнеса. В основном это происходит за счет упрощения процедуры возмещения НДС или применения нулевой ставки.

**Раиса Карасева**, руководитель налогового направления «Черкизово», поделилась наблюдениями и методиками налоговой проверки контрагентов. По ее словам, в сложных случаях ее компания особое внимание уделяет экономической эффективности: затраты на проверку не должны превышать суммы потенциальных налоговых рисков.

**Валентин Моисеев**, партнер «Андрей Городисский и партнеры», сделал обзор важнейших налоговых споров 2019 года. «Основные вопросы, поднимаемые в этой сфере в суде, касаются фактического права на доход, разграничения движимого и недвижимого имущества для целей налогообложения, а также проблематики, связанной с управлением иностранной компанией из России. Отдельный пункт — это споры, связанные со злоупотреблением правом налогоплательщика, а также споры по применению ст. 54.1 Налогового кодекса», — считает Моисеев.

**Александра Коваль**, заместитель руководителя Российского центра компетенций и анализа стандартов ОЭСР из РАНХиГС, в завершение мероприятия разобрала схемы уклонения от автоматического обмена налоговой информацией и проанализировала способы борьбы с ними.