

ЭКОНОМИКА РЕГИОНА

ЧТО КУБАНИ ДАДУТ
НАЦПРОЕКТЫ / 11
ГУБЕРНАТОР ВЕНИАМИН
КОНДРАТЬЕВ — О ВЕКТОРЕ
РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В КРАЕ / 14
КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ЭКОНОМИКА
СОЧИ ЗА 10 ЛЕТ РУКОВОДСТВА
АНАТОЛИЯ ПАХОМОВА / 40
ПОЧЕМУ В РЕГИОНЕ
РАСТЕТ ОТРАСЛЬ
НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ / 42



Пятница, 27 сентября 2019 №176
(6656 с момента возобновления издания).
Цветные тематические страницы № 9-48
являются составной частью газеты «Коммерсант»
(зарегистрировано в Роскомнадзоре
ПИ №ФС77-64424 31 декабря 2015 года).
Распространяется только в составе газеты.

Коммерсантъ Кубань

BUSINESS GUIDE



ВАРИКОЗА НЕТ
КЛИНИКА ЛАЗЕРНОЙ ХИРУРГИИ

СКОЛЬКО НУЖНО ВРЕМЕНИ, ЧТОБЫ ИЗБАВИТЬСЯ ОТ ВАРИКОЗА?

| | |
|--------------------|---------|
| ЗАПИСЬ НА ПРИЕМ | 2 мин. |
| ДИАГНОСТИКА | 30 мин. |
| СДАЧА АНАЛИЗОВ | 20 мин. |
| ЛАЗЕРНАЯ ПРОЦЕДУРА | 40 мин. |

ИТОГО: **1 час 32 мин.**

БЕЗ ШРАМОВ
НАРКОЗА
БОЛИ

Краснодар, ул. Постовая, 23
тел. (861) 203 51 09  varikoza.net_krd



МИХАИЛ ЛУКАШОВ,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«ЭКОНОМИКА РЕГИОНА»

ТРУДНАЯ РАБОТА

Несколько лет своей жизни я провел в одном из больших российских городов, далеко за пределами Краснодарского края. И там, в отличие от Краснодара, было метро. Любому жителю города-миллионера известно, что метро — это счастье. А счастья всегда не хватает. И каждый год мэр этого города и федеральные власти играли в одну незатейливую игру. Мэр обещал людям, что вот-вот начнется строительство новой станции подземки в отдаленном и страждущем районе мегаполиса. Всего-то и осталось — дожидаться, когда федеральный центр одобрит проект и выделит средства. Но москвичам делать этого никак не хотелось: то проект им не понравится, то в открытую заявят: стройте-ка вы, братцы, сами. Естественно, лишних 15 млрд рублей у города в бюджете не было, так что счастье все не приходило. К чему вся эта притча? К тому, что деньги нужно ценить. Ведь, когда их нет, ты находишься в постоянной зависимости от обстоятельств. Это касается и людей, и городов.

Но всегда ли легко, когда деньги есть? Поначалу запуск национальных проектов с многомиллиардным финансированием (для каждого региона!) казался каким-то Новым годом. Как будто Дед Мороз проехал мимо, посмотрел, как мы тут живем, и понял, что конца декабря ждать уже просто нельзя. Крупные суммы практически на любые цели, которые важны для каждого города и региона: развитие разных отраслей экономики, сфер образования, здравоохранения, культуры. Кажется, что в 2024 году, к которому все эти деньги нужно освоить, мы заживем в другой стране. Но если приглядеться внимательнее, то все может оказаться не так просто.

Недавно довелось общаться с мэром одного из кубанских городов — с развитой промышленностью, уверенно стоящих на ногах. Когда я спросил его о том, как там будут реализовывать нацпроекты, он посуровел и даже как будто загрузил. Потому что мало получить от Москвы деньги — потом еще нужно доказать, что ты потратил их максимально качественно, разумно, с пользой. Трудное это дело. Намного сложнее, чем каждый год просить на что-то финансирование. Теперь уже с нас — регионов будут спрашивать: как вы смогли помочь сами себе?

ПРОЕКТЫ С ШИРОКИМ СПЕКТРОМ ДЕЙСТВИЯ

В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ 11 НАЦПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ ПРИЗВАНЫ К 2024 ГОДУ КАРДИНАЛЬНО УЛУЧШИТЬ БИЗНЕС-КЛИМАТ И ДОСТИЧЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА. НА ЭТИ ЦЕЛИ ВЫДЕЛЕНО 1,89 ТРЛН РУБ., ИЗ КОТОРЫХ 56,3 МЛРД РУБ. — ФЕДЕРАЛЬНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ. ЭКСПЕРТЫ СЧИТАЮТ, ЧТО ЖДАТЬ БОЛЬШИХ СДВИГОВ К 2024 ГОДУ НЕ СТОИТ — ЭФФЕКТ МОЖЕТ НАСТУПИТЬ ПОЗЖЕ. ДМИТРИЙ МИХЕЕНКО



К середине сентября текущего года финансовое исполнение нацпроектов на Кубани превысило 50,5%. Это 12 млрд руб. Всего же общая сумма финансирования региональных проектов (48 программ) в 2019 году составляет 23,8 млрд руб. Об этом глава Краснодарского края Вениамин Кондратьев доложил первому заместителю председателя правительства РФ Антону Силуанову на совещании в Москве.

По словам руководителя региона, по некоторым из нацпроектов Кубань опережает обозначенные федерацией сроки. К примеру, отмечает губернатор, на два месяца раньше, чем было запланировано, в крае завершили ремонтные работы по нацпроекту «Безопасные и качественные автомобильные дороги». В трех городских агломерациях (Краснодар, Сочи и Новороссийск), а также на региональных участках к нормативному состоянию приведено более 240 км дорог.

Благодаря реализации нацпроектов в Краснодаре и Динском районе открылось две школы, еще один детский сад принял детей в краевой столице, в Холмском сельском поселении отремонтировали Дом культуры. Благодаря нацпроектам новое оборудование получают медицинские учреждения. Так, уже закуплено 38 современных аппаратов ультразвукового исследования. «Только на покупку медоборудования в этом году было выделено порядка 3 млрд рублей. Районные больницы и поликлиники получают компьютерные томографы, аппараты УЗИ. Жителям края становятся доступнее услуги высокотехнологичной медицины», — акцентировал внимание господин Кондратьев.

ПРИЗВАННЫЕ ИЗМЕНИТЬ Указ «О национальных целях и стратегических за-

дачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», устанавливающий и утверждающий национальные проекты России, подписал президент РФ Владимир Путин 7 мая 2018 года. Они разработаны по трем направлениям. В направление «Человеческий капитал» входят нацпроекты «Здравоохранение», «Образование», «Демография» и «Культура». В направление «Комфортная среда для жизни» — «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Жилье и городская среда» и «Экология». В направление «Экономический рост» — «Наука», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Цифровая экономика», «Производительность труда и поддержка занятости» и «Международная кооперация и экспорт».

Как рассказал «ЭР» аналитик ГК «Финам» Анатолий Вакуленко, их смысл сводится к обеспечению прорывного научно-технологического и социально-экономического развития страны, повышения уровня жизни, создания условий и возможностей для самореализации, а также раскрытия таланта каждого человека. В рамках их реализации, по словам аналитика, предпринимаются шаги, направленные на достижение поставленных в национальных проектах целей.

«Это как меры, призванные изменить существующие нормативы в той или иной области, так и конкретные действия, направленные на создание (изменение) условий в конкретной области. Информации о ходе выполнения национальных проектов пока немного, тем более они рассчитаны до 2024 года. Выполнение их тем не менее идет, пусть и в разном темпе, так что механизм их реализации

НА КУБАНИ В РАМКАХ НАЦПРОЕКТОВ УЖЕ ОСВОИЛИ 12 МЛРД РУБ.

можно считать работающим. К тому же, если требуется, вносятся необходимые коррективы в ход реализации нацпроектов, что облегчает достижение поставленных в них целей. Возможно, требуется больше времени для их реализации, так что сейчас требовать от национальных проектов каких-либо значительных изменений просто не имеет смысла», — резюмировал господин Вакуленко.

Нацпроекты в первую очередь призваны стабилизировать ситуацию в социальной сфере и улучшить качество жизни населения. В Краснодарском крае на текущий момент активно реализуется 11 нацпроектов, на проведение которых направлено

СОЦИАЛЬНЫЕ НАЦПРОЕКТЫ ПЛАВНО ПЕРЕКЛЮЧАЮТ В РЕШЕНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ, ПОСКОЛЬКУ МОЛОДЫХ РОДИТЕЛЕЙ НЕОБХОДИМО ПОДДЕРЖАТЬ ВЫПЛАТАМИ И ОБЕСПЕЧИТЬ ДЛЯ ДЕТЕЙ МЕСТА В ЯСЛЯХ, ДЕТСКИХ САДАХ И ШКОЛАХ. КРОМЕ ТОГО, НАСЕЛЕНИЕ СТАРЕЕТ, МНОГИЕ РОССИЯНЕ ПРЕДПОЧИТАЮТ ПРИОБРЕТАТЬ НЕДВИЖИМОСТЬ В КУРОРТНОМ РЕГИОНЕ УЖЕ В ПОЧТЕННОМ ВОЗРАСТЕ И ПОПРАВЛЯТЬ ЗДЕСЬ ЗДОРОВЬЕ

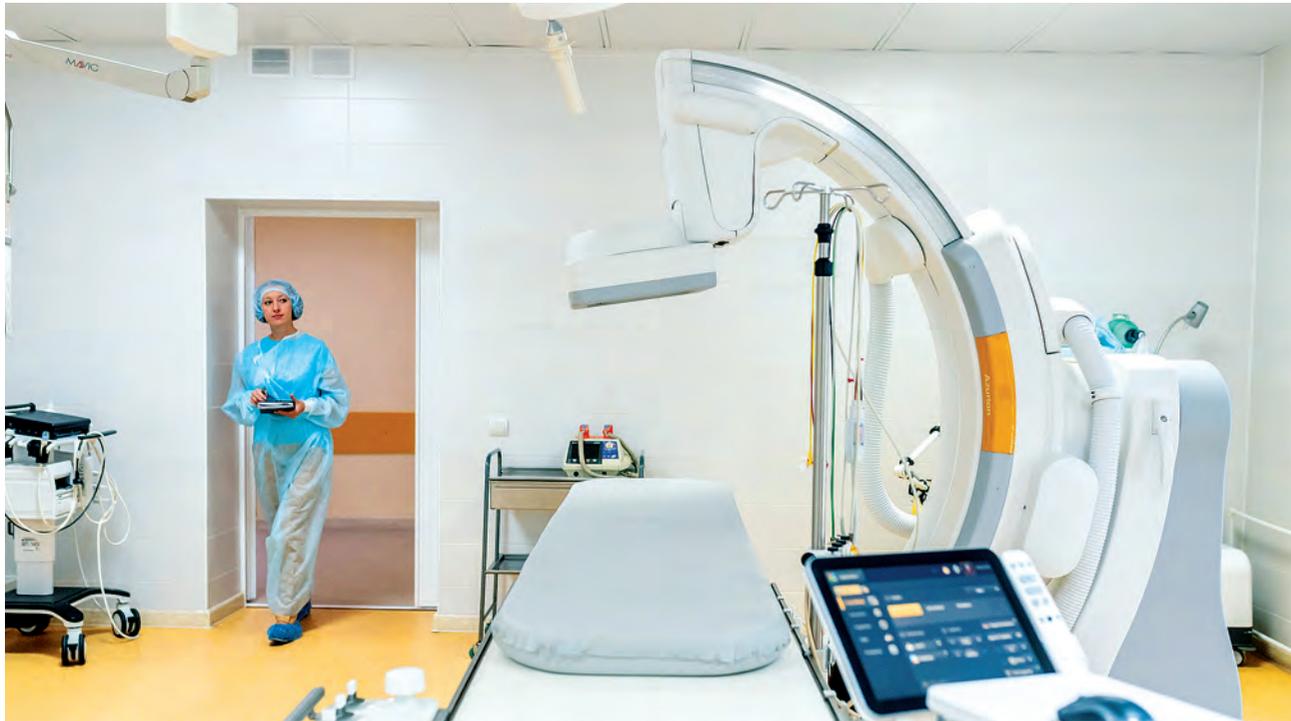


ФОТО ОЛЕГ АКСЕВ

около 100 млрд руб., что составляет почти 96 % бюджета региона. И большая часть этих денег (почти 70 %) уходит на финансирование проектов в социальной сфере.

«Все нацпроекты важны, но приоритетными можно назвать те, которые качественно отражаются на благополучии населения. Это "Здравоохранение" и "Жилье и городская среда", которые влияют на все сферы жизни граждан. В регионе распространены заболевания желудочно-кишечного тракта, онкозаболевания, сердечные и легочные заболевания. Поэтому необходимо увеличить число узких специалистов, врачей общей практики и обеспечить расширение имеющихся медицинских учреждений», — комментирует партнер практики стратегии и операционной эффективности Althaus Group Герман Шеховцев.

Эти нацпроекты, по словам эксперта, плавно перетекают в решение демографических проблем, поскольку необходимо поддерживать выплатами молодых родителей и обеспечить для детей места в яслях, детских садах и школах. Кроме того, как отмечает господин Шеховцев, население стареет, многие россияне предпочитают приобретать недвижимость в курортном регионе уже в почтенном возрасте и поправлять здесь здоровье. «Значит, необходимо привлекать трудоспособное население, которое обеспечит экономическую стабильность региона», — делает вывод он.

ЖИТЬ БУДЕМ ДОЛЬШЕ На Кубани в рамках нацпроекта «Демография» разработано пять региональных проектов. Они касаются роста рождаемости и увеличения продолжительности жизни. Региональный проект «Финансовая поддержка при рождении детей» до 2024 года будет профинансирован на 23,06 млрд руб., проект «Старшее поколение» — на 1,25 млрд руб., проект «Содействие занятости женщин — создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет» — 2,17 млрд руб., проект

«Спорт — норма жизни» — 2,3 млрд руб. Без отдельного финансирования реализуется также проект «Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек».

В целом на проект «Демография» до 2024 года будет направлено 28,81 млрд руб. При этом рост продолжительности жизни жителей региона должен повыситься на пять лет (с 73,4 до 78,4 года). Естественный прирост населения должен уйти из минуса (–0,5 человека на 1 тыс. населения в 2019 году) и составить 0,9 человека на 1 тыс. населения.

В частности, в 2019 года почти 6 млрд руб. направлено на проект «Финансовая поддержка семей при рождении детей». Это выплата регионального маткапитала, а также соцвыплаты на первого и третьего ребенка. В рамках проекта «Старшее поколение» до конца года должны закупить автотранспорт, чтобы у пожилых людей с отдаленных территорий была возможность добраться до больниц. Для решения проблемы трудоустройства молодых мам, которые воспитывают детей до трех лет, с 2019 года центры занятости стали направлять безработных мам на профессиональное обучение.

ЦИТАТА

➤ **Губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев: «Выполнение нацпроектов — КРІ для чиновников»**

Нацпроекты — это конкретная работа с определенными показателями, к которым мы должны прийти. Это, если хотите, КРІ для чиновников. По сути, национальные проекты — логическое продолжение государственных краевых программ, над которыми мы уже работаем не один год. Но сейчас это действительно совершенно иной формат работы.

Ключевым фактором успешной реализации нацпроектов является человеческий капитал. Наша цель не меняется — это улучшение качества жизни людей, но в рамках нацпроектов мы ее достигаем точно. То есть, если мы говорим об увеличении продолжительности здоровой активной жизни человека, то ориентируемся уже на четкий критерий — это минимум 78 лет. А значит, мы должны дать возможность людям получать качественное медобслуживание в любом населенном пункте.



К 2024 году половина населения края должна систематически заниматься спортом. Среди детей и молодежи этот показатель должен вырасти до 80%. Но для этого нужна соответствующая база. Поэтому мы строим новые спортивные площадки шаговой доступности, закупаем комплексы для сдачи нормативов ГТО.

У нас меняется формат взаимодействия между ведомствами — как на краевом, так и на федеральном уровне. Главное — есть четкое понимание, что мы работаем в одной большой команде. Учитываются особенности каждого региона, принимаются наши корректировки.

Обязательное условие реализации любого нацпроекта — четкое закрепление ответственных за достижение целей. Я уже говорил, это как в бизнесе, когда о твоей эффективности и вообще перспективах судят по увеличению продаж. А на государственной службе сегодня чиновников оценивают с точки зрения исполнения нацпроекта.

В конечном счете все нацпроекты направлены на решение социальных задач. Экономика строится таким образом, чтобы растущий бюджет позволял обеспечить людям достойную жизнь. А это и дороги, по которым мы ездим, и больницы, в которых мы лечимся, и школы, в которых учатся наши дети, и условия, в которых мы работаем.

В РЕАЛИЗАЦИИ НАЦПРОЕКТА «ЗДРАВООХРАНЕНИЕ» АКЦЕНТ СДЕЛАЮТ НА ЛЕЧЕНИИ СЕРДЕЧНО-СОСУДИСТЫХ И ОНКОЛОГИЧЕСКИХ ЗАБОЛЕВАНИЙ

Проект «Спорт — норма жизни» также призван увеличить продолжительность жизни.

КАЧЕСТВА ДОБЬЮТСЯ КОЛИЧЕСТВОМ На нацпроект «Здравоохранение» в Краснодарском крае до 2024 года будет направлено 18,77 млрд руб. В него входит семь региональных проектов.

Регпроект «Первичная медико-санитарная помощь» получит 358,3 млн руб. В частности, доля граждан, прошедших профилактические осмотры, за пять лет должна увеличиться на 62 % и составить 4,1 млн человек. Есть и ряд других показателей, касающихся увеличения доли граждан, принявших превентивные меры по сохранению своего здоровья.

Проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями» (2,65 млрд руб.) предполагает снижение смертности от болезней кровообращения на 22 %, от инфаркта — на 23 %, от острого нарушения мозгового кровообращения — на 23 % и

так далее. Проект «Борьба с онкологическими заболеваниями» получит 5,7 млрд руб., и направлен он в основном на выявление рака на начальных стадиях. Смертность от онкологии планируется снизить на 8 %. Проект «Детское здравоохранение» (6,35 млрд руб.) предполагает снижение младенческой смертности на 20 %, снижение смертности детей от рождения до четырех лет — на 8,6 %, увеличение преждевременных родов в перинатальных центрах на 17 %, а также ряд мер, направленных на диспансеризацию детей.

Проект «Медицинские кадры» (86,3 млн руб.) ставит целью увеличения врачей во всех видах лечебных учреждений, в том числе узких специалистов, а проект «Цифровой контур здравоохранения» (3,6 млрд руб.) — цифровизацию оказания услуг. Есть также региональный проект «Экспорт медицинских услуг», который предполагает в четыре раза увеличить медицинскую помощь иностранным гражданам, но не имеет при этом отдельного финансирования.

Если говорить о последних достижениях нацпроекта «Здоровье» на Кубани, то до конца года в медучреждения региона будет поставлено более трехсот единиц диагностического оборудования для юных пациентов, в онкологических диспансерах пройдут дни открытых дверей, а команда врачей передвижного комплекса по диспансеризации с начала года выезжала в районы края 22 раза.

БОЛЬШАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СТРОЙКА Финансирование проекта «Образование» на Кубани до 2024 года составит почти 5,7 млрд руб. При этом 28,3 млн руб. планируется привлечь из внебюджетных источников.

В частности, в Краснодарском крае предусмотрено строительство восьми школ на более чем 9 тыс. мест, свыше 3 тыс. мест для детей появится благодаря строительству 12 детских садов. Общий бюджет составляет порядка 8,5 млрд руб. Завершены и открылись 1 сентября 2019 года две школы в Динском районе и Краснодаре, а также один детский сад в краевой столице. На разных стадиях строительства находится еще три школы со сдачей в 2020 году: в Краснодаре — на 1100 мест, в Кореновске — на 550 мест и в Армавире — на 1100 мест. Кроме того, в Сочи запланирован большой проект — Имеретинский лицей. Это комплекс из школы, детсада и бассейна. До конца 2019 года начнется строительство еще двух больших школ в Краснодаре — на 1875 и 1100 мест и трех детсадов на 725 мест: двух в Краснодаре и одного в Кореновске. Срок их сдачи — 2020—2021 годы.

Помимо этого пять детских садов на 1140 мест будет готово до конца 2019 года: два в Новороссийске — по одному в Сочи, Анапе и Динском районе. Еще три детских сада на 770 мест в краевом центре возведут застройщики под выкуп в 2020—2021 годах.

Всего же в рамках национального проекта «Образование» восемь региональных проектов. Проект «Современная школа» (4,8 млрд руб.) предполагает в четыре раза увеличить обновление материально-технической базы в школах сел и малых городов, а также со 110 до 4,3 тыс. единиц увеличить создание новых мест в образовательных учреждениях. Проект «Успех каждого ребенка» (428,7 млн руб.) должен на 10 % увеличить долю детей, занимающихся дополнительным образованием, а также в четыре раза увеличить количество онлайн-уроков, направленных на различную профориентацию.

Проектом «Поддержка семей, имеющих детей» предусмотрено в 20 раз увеличить количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям детей, а также гражданам, желающим принять на воспитание в свои семьи детей. Проект «Цифровая образовательная среда» предполагает в 50 раз увеличить долю образовательных организаций в Краснодарском крае, обеспеченных соединением Интернетом со скоростью не менее 100 Мб/с — в городах, а также 50 Мб/с — в сельской местности и поселках городского типа. Про-

ект «Учитель будущего» предполагает увеличение с 10% до 50% доли учителей общеобразовательных организаций, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников. Все эти три региональных проекта проходят без отдельного финансирования.

Региональный проект «Молодые профессионалы» получит до 2024 года 317,5 млн руб. В него входит создание одного центра опережающей профессиональной подготовки и увеличение на 33% доли организаций среднего профобразования, осуществляющих итоговую аттестацию в форме демонстрационного экзамена. Проект «Новые возможности для каждого» имеет целевой показатель увеличения доли занятого населения Краснодарского края в возрасте от 25 до 65 лет, прошедшего повышение квалификации и (или) профподготовку, с 35,4% до 37%. В проекте «Социальная активность» (58,3 млн руб.) заложен показатель на 25% увеличить численность обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объединений, в том числе волонтерских и добровольческих.

МАССОВОЕ ПЕРЕСЕЛЕНИЕ Самый «дорогой» нацпроект в Краснодарском крае — «Жилье и городская среда». На него выделено 1,77 трлн руб. Курировать нацпроект поставлен первый вице-губернатор Кубани Андрей Алексеенко. К 2024 году планируется на 41% увеличить количество семей, улучшивших жилищные условия, а также создать в регионе девять населенных пунктов с благоприятной городской средой (увеличить с 7 до 16). Интересно, что из этих 1,77 трлн руб., которые запланированы на нацпроект, 1,76 трлн руб. предполагается возложить на внебюджетные источники.

В целом в нацпроект входит три региональных проекта: «Жилье», «Формирование комфортной городской среды» и «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда».

Проект «Жилье» предполагает увеличение ввода жилых квадратных метров в Краснодарском крае на 36%. (с 5,25 млн кв. м до 7,2 млн кв. м). Ответственным за ввод жилья в регионе назначен руководитель краевого департамента строительства Денис Юрковский. За пять лет на ввод жилья планируется потратить 1,77 трлн руб. Предполагается, что к концу 2024 года 144 многодетные семьи будут обеспечены инфраструктурой земельных участков, к концу 2023 года 122,6 га земельных участков будет обеспечено инженерной инфраструктурой (Сочи, Армавир и Гулькевичский район). К концу 2024 года 448 нуждающихся получат сертификаты. Кроме того, к концу 2024 года 3634 семьи получат господдержку в улучшении жилищных условий.

Проект «Формирование комфортной городской среды» получит 2,2 млрд руб. Он предполагает, что доля городов с благоприятной средой на Кубани увеличится на 35% (с 25% до 60%), а также, что доля граждан от 14 лет, принявших участие в решении вопросов развития городской среды, увеличится в три раза (с 9% до 30%).

Региональный проект «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда» с финансированием 2,7 млрд руб. рассчитывает в 20 раз сократить количество квадратных метров ветхого и аварийного жилья, а также в 19 раз увеличить количество граждан, расселенных из такого жилищного фонда.

ПЕРВЫЕ ПО ДОРОГАМ По мнению Германа Шеховцева, лучше всего в Краснодарском крае удастся реализация именно нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (БКАД). «Уже через пять лет планируется реконструировать или проложить более 1,2 тыс. км дорожного полотна. В этом плане регион вышел во всероссийские лидеры», — рассказал он «ЭР».

В министерстве транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края сообщают, что Кубань в 2019 году завершила основные работы по проекту на два месяца раньше срока. Так, по данным ведом-



ФОТО: ФРИДРИХ СТЕЙН

ства, в Краснодарской агломерации отремонтирован 51 дорожный объект общей протяженностью 67 км. В Сочи обновили 64 участка улиц длиной 85 км, а в Новороссийске — 10 дорожных объектов длиной 14 км. На региональной сети также с опережением графика дорожные работы завершены на девяти участках протяженностью 77 км.

На реализацию БКАД в 2019 году было направлено 3,9 млрд руб. Всего объем финансирования нацпроекта до 2024 года составит 25 млрд руб. Основная его цель — привести в порядок региональные трассы и дороги в городских агломерациях. Через пять лет показатель нормативного состояния дорожной «одежды» в стране должен составлять соответственно 50,9% и 85%. Финансирование нацпроекта осуществляется как из федерального, так и из регионального бюджетов.

Согласно данным краевой администрации, к 2024 году на Кубани доля дорог, соответствующих нормативным требованиям, должна достигнуть 70,9%. А снижение аварийно опасных дорог должно быть стопроцентным. Из бюджетов разного уровня на эти цели будет направлено 26,08 млрд руб. В частности, Вениамин Кондратьев поручил установить на всех видах дорог барьерные разделители полос направления движения.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ НАЦПРОЕКТОВ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ ДО 2024 ГОДА

* По данным администрации Краснодарского края

1. **Демография** — 28,81 млрд руб.
2. **Здравоохранение** — 18,77 млрд руб.
3. **Образование** — 5,67 млрд руб.
4. **Жилье и городская среда** — 1,78 трлн руб.
5. **Экология** — 2,8 млрд руб.
6. **Безопасные и качественные автодороги** — 26,08 млрд руб.
7. **Производительность труда** — 0,29 млрд руб.
8. **Цифровая экономика** — 0,52 млрд руб.
9. **Культура** — 0,73 млрд руб.
10. **Малое и среднее предпринимательство** — 7,12 млрд руб.
11. **Кооперация и экспорт** — 20,5 млрд руб.

РЕГИОНЫ — ЛИДЕРЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАЦПРОЕКТОВ

* По данным из открытых источников

1. **«Безопасные и качественные дороги»** — Краснодарский край
2. **«Культура»** — Санкт-Петербург
3. **«Экология»** — Тамбовская область
4. **«Производительность труда»** — Нижегородская область
5. **«Малое и среднее предпринимательство»** — Тверская область
6. **«Жилье и городская среда»** — Ростовская область
7. **«Образование»** — Новосибирская область
8. **«Демография»** — Татарстан

ПОКА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ УСПЕШНЕЕ ВСЕГО РЕАЛИЗУЕТСЯ НАЦПРОЕКТ «БЕЗОПАСНЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ»

проекты и основные объемы финансирования предусмотрены из федерального бюджета. Если у субъектов есть проблемы с выполнением своей части, то они могут обратиться на федеральный уровень, и решение может быть найдено, что позволит продолжить реализацию проектов. В этом заинтересованы прежде всего власти страны, ведь если какой-то регион не выполняет своих обязательств, значит, и весь национальный проект под угрозой, так что в интересах федеральных властей оказать необходимую помощь регионам», — считает эксперт.

По его мнению, не следует делить нацпроекты на «перспективные» и «неперспективные», поскольку все они могут быть реализованы. Сравнить их друг с другом также, по словам эксперта, некорректно, так как речь в них идет о самых разных сферах, и шаги для достижения поставленных там целей нужно предпринимать разные.

«Например, понятно, что для выполнения национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» нужно прокладывать больше таких дорог, создавать условия для сокращения числа дорожно-транспортных происшествий, уменьшения числа раненых и погибших. А для выполнения проекта «Цифровая экономика» нужно активнее проводить цифровизацию, в первую очередь — в экономике, да и в других областях жизни общества. Сложность национальных проектов тоже понятна, собственно, поэтому на них и отводится несколько лет, так что имеет смысл сейчас сосредоточиться на их выполнении, а подведение итогов оставить на потом», — подытожил господин Вакуленко.

Герман Шеховцев призывает власти Краснодарского края обратить особое внимание на проекты по благоустройству городов, по сохранению плодородия почв, от которых зависит благополучие региона, а также на поддержку животноводства, чтобы в регионе создавалось больше экологически чистой продукции. Реализация программ по поддержке малого и среднего бизнеса и развитию цифровых технологий, по словам эксперта, целиком и полностью будет зависеть от качественного кадрового обеспечения, способного решать поставленные задачи. ■

САМЫЙ «ДОРОГОЙ» НАЦПРОЕКТ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ — «ЖИЛЬЕ И ГОРОДСКАЯ СРЕДА». НА НЕГО ВЫДЕЛЕНО 1,77 ТРЛН РУБ.

«КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ ГОТОВ ДЕЛАТЬ КУРОРТЫ КРУГЛОГОДИЧНЫМИ»

ПОТОК ОТДЫХАЮЩИХ, ПРИЕЗЖАЮЩИХ В КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, ПРОДОЛЖАЕТ РАСТИ. ПРИ ЭТОМ В РЕГИОНЕ РАЗВИВАЮТ АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ПЛЯЖНОМУ ВИДЫ ТУРИЗМА — АГРАРНЫЙ, ВИННЫЙ И ДРУГИЕ. О ТОМ, ПОЧЕМУ КУРОРТЫ РЕГИОНА НЕ ЯВЛЯЮТСЯ ДРУГ ДЛЯ ДРУГА КОНКУРЕНТАМИ И КАК КУБАНЬ БУДЕТ ПОЗИЦИОНИРОВАТЬ СЕБЯ В КАЧЕСТВЕ АНТИЧНОЙ ТЕРРИТОРИИ, „ЭР“ РАССКАЗАЛ ГУБЕРНАТОР ВЕНИАМИН КОНДРАТЬЕВ.

BUSINESS GUIDE: Высокий сезон позади — сколько отдыхающих Кубань уже приняла на данный момент? Сколько прогнозируется до конца года?

Вениамин Кондратьев: С начала года Краснодарский край посетили уже более 13,5 млн человек. Из них 10,5 млн туристов отдохнули на кубанских курортах летом.

Это говорит о том, что турпоток в край растет. Даже несмотря на то, что этим летом мы не принимали таких событий мирового уровня, как, например, чемпионат мира по футболу в прошлом году. Зато прошло множество других знаковых событий для края — открытие маршрута «Золотое кольцо Боспорского царства», «Кинотавр» и «Киношок», «Новая волна», популярные гастрономические фестивали, выставки и концерты.

Хочу отметить тенденцию — туристы к нам едут не только на Черноморское побережье. Все большую популярность приобретают курорты Азовского моря, горный отдых в Апшеронском и Мостовском районах.

Есть все предпосылки к тому, что в этом году мы примем туристов ничуть не меньше, чем в 2018-м. Для этого мы стараемся поддерживать и развивать инфраструктуру, разрабатываем новые комплексные туры, составляем насыщенный событийный календарь. И, что крайне важно, мы расширяем географию авиаперелетов. К примеру, на форуме в Сочи с Астраханской областью мы подписали соглашение об увеличении числа прямых рейсов между регионами. Уверен, жители области с удовольствием будут отдыхать в нашем крае. Прямое авиасообщение с кубанскими курортами есть уже и из Владикавказа, Воронежа, Саранска, Брянска, Иваново и Калуги.

BG: Несмотря на большой поток отдыхающих, курорты побережья все же конкурируют друг с другом за туристов. Чем, по вашему мнению, отличается отдых в разных точках нашего побережья?

В. К.: Речь идет не о конкуренции, а скорее, о специализации. Ведь у каждой территории есть своя «фишка», отличительная особенность. И тут важно

«В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ МЫ ВСЕ ЧАЩЕ ГОВОРИМ О РАЗВИТИИ НАШИХ КУРОРТОВ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ УЛУЧШЕНИЯ ЭКОЛОГИИ, ПОТОМУ ЧТО ЭТО НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА КАЧЕСТВО ЖИЗНИ. УЖЕ СЕГОДНЯ МЫ ВИДИМ, КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ МОГУТ ВОЗНИКНУТЬ В СРЕДНЕСРОЧНОЙ И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ. И СТАРАЕМСЯ РАЗВИВАТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ, ЧТОБЫ ОНА СПРАВЛЯЛАСЬ С ДАЛЬНЕЙШИМ РОСТОМ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТОКА, ДЕРЖИМ РУКУ НА ПУЛЬСЕ»



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ АДМИНИСТРАЦИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

эффективно использовать свои ресурсы, делать акцент на направления туризма, которые соответствуют особенностям курорта.

Например, Анапа и побережье Азовского моря — это традиционно семейные курорты, где в основном расположены детские оздоровительные лагеря. Тот, кто любит песчаные пляжи и теплое море, выберет такой отдых. Здесь множество вариантов развлечений для детей и родителей. Это привлекает определенную категорию туристов.

И напротив, любители энogaстрономического туризма, дегустации и активного отдыха, скорее, выберут Новороссийск и Темрюкский район. Здесь живописные виноградники и винодельни, которые помимо производства вина организуют экскурсии по территории предприятий, винные туры. Что, кстати, в последнее время пользуется особой популярностью. Флагман в этом направлении — Абрау-Дюрсо. В последние годы у него появляется множество достойных последователей. Значит, дело живет.

А вот Сочи, Геленджик и Туапсинский район — это универсальные курорты, где можно найти развлечения практически на любой вкус. Причем Сочи превратился в круглогодичный курорт, который интересен гостям не только летом. Зимой основной поток туристов стремится в горы, осенью и весной курорт становится центром интересных событий: спортивных, культурных, деловых, которые выходят уже на международный уровень.

Активный и семейный отдых могут предложить Лабинский, Апшеронский и Мостовский районы — горный и предгорный кластеры края. Наш край настолько богат на красивые места и по-своему уникален, что каждый турист найдет здесь отдых по душе.

BG: В крае увеличивается количество продуманных пакетных предложений — когда туристы не просто приезжают на море, а могут планировать свой отдых. Может ли такой вид отдыха занять существенную нишу на туристическом рынке?

В. К.: Я бы сказал, что уже занимает. Мир меняется, туристы становятся активнее, избирательнее, и обычным пляжем и купанием в море их уже не удивить. Поэтому, мы стараемся предоставить отдыхающим разнообразный досуг. Например, в Красной Поляне некоторые объекты размещения гостям сразу предлагают туры со скидкой на посещение пиковых отметок гор.

Опять же событийный туризм, гастротуризм — тоже становятся точками притяжения. В прошлом году мы создали событийную дирекцию, которая теперь формирует календарь мероприятий. Он публикуется в открытом доступе и пополняется буквально каждую неделю. Так мы стараемся удерживать своих туристов. Чтобы посещение нашего края было не разовым, а появилось желание вернуться вновь, открыть для себя новые интересные места для отдыха, посетить мероприятия, на которые,

возможно, не успел попасть ранее.

BG: Насколько интенсивно в регионе развивается агротуризм? Почему, по вашему мнению, сельхоз-предприятия решают заниматься еще и этим направлением? Помимо агро- и энотуризма предприятия края часто употребляют слово «экотуризм». Что именно вкладывают в это понятие на Кубани?

В. К.: Стоит начать с того, что Краснодарский край — прежде всего, аграрный регион. И конечно, аграрный туризм у нас имеет большие перспективы. Люди всегда отдадут предпочтение натуральным и экологически чистым продуктам. И сегодня жители мегаполисов все больше тянутся к природе. Мы со своей стороны можем предложить туры, которые полностью погружают в деревенский быт. Человек получает представление о культурно-этнографических особенностях места, где он путешествует, знакомится с природными богатствами края. Сюда можно отнести не только посещение, например, Кавказского биосферного заповедника, но и рыбалку, прогулку на лошади, сбор фруктов в саду.

Сегодня в Краснодарском крае уже работает более 100 объектов агротуризма. За последние три года их количество выросло в два с половиной раза, а число туристов, посетивших эти объекты, более чем на треть. Пожалуй, именно в этой сфере туризма появляется больше всего прорывов.

BG: Количество отдыхающих постоянно растет, и для небольших курортов — как, например, Гелен-

джик — это становится проблемой, поскольку нагрузка на коммунальную и другую инфраструктуру курорта существенно увеличивается. Смогут ли курорты принимать еще больше туристов без ущерба для качества этого отдыха и что для этого необходимо сделать?

В. К.: Это очень важный вопрос. В последнее время мы все чаще говорим о развитии наших курортов с точки зрения улучшения экологии, потому что это напрямую влияет на качество жизни. Уже сегодня мы видим, какие проблемы могут возникнуть в среднесрочной и долгосрочной перспективе. И стараемся развивать инфраструктуру, чтобы она справлялась с дальнейшим ростом туристического потока, держим руку на пульсе. В целом все вопросы устойчивого развития затрагиваются в Стратегии-2030. И мы обязательно будем уделять им внимание. Например, на благоустройство Геленджика в рамках нацпроекта было выделено более 27 млн рублей. Мы создадим на курорте новые общественные пространства, реконструируем набережную.

Распределение турпотоков и создание новых точек притяжения также частично помогает разгрузить инфраструктуру уже популярных курортов. Например, активный отдых оттягивает часть туристов с побережья в горные и предгорные территории, аграрный — в степную зону.

Создание качественной туристической инфраструктуры на Азовском побережье, которое сейчас загружено сравнительно слабо, также может привлечь новых отдыхающих и разгрузить другие курорты.

ВГ: Объем курортного сбора в крае уже составил около 200 млн руб. Много это или мало для региона? Какие конкретно задачи это позволит решить в городах-курортах в ближайшей перспективе?

В. К.: Вы, наверное, знаете, что из-за чемпионата мира по футболу мы перенесли начало эксперимента. При этом мы установили минимальную сумму налога. Поэтому полученные 200 млн рублей в масштабах края — это небольшая сумма. Но важно, что каждый рубль пойдет на благоустройство муниципалитетов, которые принимают туристов. Я уже говорил, что средства курортного сбора пойдут на территории, в которых этот сбор был оплачен. Очень важно, что решение, куда именно пойдут деньги, принимают непосредственно местные жители.

К тому же важно понимать, что пока курортный сбор существует в режиме эксперимента. В каком размере и на какой территории он будет собираться в будущем — вопрос пока открытый.

ВГ: Краснодарский край вошел в проект «Гастрономическая карта России». Почему было решено принять в нем участие и какую пользу это принесет региону?

В. К.: Нам повезло жить в одном из лучших уголков страны — многонациональном, гостеприимном крае, где переплелось множество самобытных культур, традиций и обычаев. И об этом хочется и нужно рассказывать. В Краснодарском крае соединились, как минимум, три всемирно признанные кухни — казачья, кавказская и средиземноморская. И это, несомненно, привлекает туристов.

Поэтому гастрономический туризм, который сегодня так популярен во всем мире, получил свое развитие и в нашем крае. Кстати, мы стали одним из пилотных регионов-участников проекта.

Уже существует путеводитель «Гастрономическая карта Краснодарского края». В него вошли 24 объекта энogaстрономического туризма. Для отдыхающих — это своего рода навигатор по местам, где представлены блюда региональной кухни, а также фермерские хозяйства и магазины. Уверен, попробовав на отдыхе настоящие кубанские вина, сыры, чай, наши гости по достоинству их оценят и после этого будут искать их на прилавках магазинов.

ВГ: На Российском инвестиционном форуме в этом году край активно продвигал проект «Золотое кольцо Боспорского царства». Каких вложений (не только финансовых) потребует от региона его реализация и что Кубань в итоге получит?



БЛАГОДАРИ ПРОЕКТУ «ЗОЛОТОЕ КОЛЬЦО БОСПОРСКОГО ЦАРСТВА» КУБАНЬ СТАЛА ИЗВЕСТНА КАК ОДИН ИЗ ЦЕНТРОВ АНТИЧНОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ

В. К.: Маршрут Боспорского царства — это совершенно новый тур, и, на мой взгляд, серьезный магнит для привлечения туристов со всей страны и зарубежья. Мы его реализуем вместе с Ростуризмом, Русским географическим обществом, а также Республикой Крым, городом Севастополем, Ростовской областью. Это хороший пример межрегиональной кооперации в сфере туризма.

Серьезных затрат проект не потребует. Все туристические объекты, которые вошли в «Золотое кольцо Боспорского царства» — это действующие музеи, парки развлечений, достопримечательности. В тур мы включили дегустацию вина и сыров, производимых в крае.

Кстати, мы впервые заявили о России, и в частности о Кубани, как о центре античной цивилизации. Это позиционирование вызвало интерес со стороны наших туристов, и даже иностранцев. Ведь до этого многие не знали о существовании этого древнего государства.

ВГ: Увеличивается ли поток туристов в межсезонье? Насколько большой потенциал вы видите в этом направлении в крае и чего не хватает, чтобы в разы увеличить число туристов в холодные месяцы?

В. К.: Безусловно, рост есть. И неплохой. За последние два года число туристов в месяцы «низкого сезона» выросло на 30%. Потенциал у этого направления велик. Ведь Краснодарский край — это не только пляжи и море, но еще и горы, здравницы и санатории.

Кстати, лечебно-оздоровительный туризм играет здесь особую роль. Укреплять здоровье в кубанских здравницах вне сезона не только полезно, но и очень выгодно. В этот период можно получить лечение с хорошей скидкой. Наши санатории предлагают более 500 различных лечебных и оздоровительных программ.

То же самое могу сказать и про горноклиматический туризм. Горы привлекают туристов не только снежной зимой. Осенью и весной отдыхающие могут проехать по тропам на горном велосипеде, подняться на высоту более двух тысяч метров, чтобы насладиться видами.

Кроме того, круглый год актуален активный, энogaстрономический, событийный, деловой и

культурно-познавательный туризм. Если мы будем активно продвигать эти направления, то и туристический поток, соответственно, продолжит расти.

ВГ: Нередко приходится слышать, что в Краснодарском крае соотношение «цена-качество» якобы ниже, чем в Турции или других странах. Тем не менее, поток туристов растет. Как в реальности обстоят дела и что еще нужно сделать для повышения качества отдыха на черноморском побережье?

В. К.: Отвечу так: самую объективную оценку состоянию санаторно-курортного и туристского комплекса края дают нам сами отдыхающие. Видимо, не просто так они приезжают на наши курорты со всей страны, из ближнего и дальнего зарубежья. Если углубиться в цифры и статистику, то треть туристов посещают курорты Кубани часто, а 15% — постоянно.

Мы располагаем самой развитой сетью гостиниц и отелей в России — классификацию прошли более 4 тысяч объектов. Для сравнения: лидер по турпотоку в стране — Москва, которую в среднем посещают 20 млн туристов в год, располагает меньшей сетью классифицированных средств размещения — их там чуть более тысячи.

Да, в Турцию туристы привыкли ехать за популярным отдыхом по системе «все включено». Но, по сути, там такие же пляжи, гостиницы и побережье. Просто с другой системой оценки. И наши курорты могут составить им вполне достойную конкуренцию, если перейдут на такой же формат.

Поэтому два года назад мы решили развивать это направление. Существуют методические рекомендации предоставления услуг по системе «все включено» и «ультра все включено». Они были составлены на основе анализа зарубежного опыта, наши специалисты постарались собрать лучшие практики, чтобы применить их у себя. При этом стоит отметить, что каких-то определенных мировых стандартов данной системы не существует, и зачастую набор услуг определяет непосредственно менеджмент отеля.

В итоге к этому курортному сезону мы перезагрузили уже 70 отелей под формат «все включено». Для сравнения, еще в 2017-м мы могли предложить отдыхающим только 30 таких средств размещения.

И загрузка этих отелей в высокий сезон достигает практически 100%, а в низкий — около 80%. В этих отелях клиентов гораздо больше, чем в других

гостиницах той же звездности, но не работающих в формате all inclusive.

ВГ: Какими мерами господдержки сегодня пользуются предприятия туристического кластера? На какие цели выдаются средства, и каким должен быть эффект?

В. К.: Поддержку получают предприятия туристического кластера, и особенно инвесторы, готовые зайти в эту отрасль. Это, например, временное освобождение от уплаты налога на имущество организаций на время окупаемости инвестпроекта. Также инвесторы могут претендовать на аренду земельных участков без проведения торгов и другие преференции.

Еще одна действенная форма поддержки — сопровождение инвестиционных проектов. К слову, на экономических форумах мы всегда заключаем достаточное количество соглашений именно в туристической сфере.

В целом, развитие курортной отрасли всегда было и будет одним из приоритетных направлений экономики края, я бы даже сказал стратегическим. Поэтому мы готовы совершенствоваться, делать курорты популярными и круглогодичными, внедрять новые туры и предложения, плотнее работать с инвесторами и доводить уровень сервиса и услуг до международных стандартов. У нас красивейший колоритный край, и мы хотим, чтобы его оценили как можно больше туристов.

Интервью взял МИХАИЛ ЛУКАШОВ

«САМУЮ ОБЪЕКТИВНУЮ ОЦЕНКУ СОСТОЯНИЮ САНАТОРНО-КУРОРТНОГО И ТУРИСТСКОГО КОМПЛЕКСА КРАЯ ДАЮТ НАМ САМИ ОТДЫХАЮЩИЕ. ВИДИМО, НЕ ПРОСТО ТАК ОНИ ПРИЕЗЖАЮТ НА НАШИ КУРОРТЫ СО ВСЕЙ СТРАНЫ, ИЗ БЛИЖНЕГО И ДАЛЬНОГО ЗАРУБЕЖЬЯ. ЕСЛИ УГЛУБИТЬСЯ В ЦИФРЫ И СТАТИСТИКУ, ТО ТРЕТЬ ТУРИСТОВ ПОСЕЩАЮТ КУРОРТЫ КУБАНИ ЧАСТО, А 15% — ПОСТОЯННО»



«МЫ ИСПОЛЬЗУЕМ ЛЮБЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РАЙОНА»

Глава Красноармейского района Юрий Васин — об изменениях, которые произойдут в муниципальном образовании в ближайшие годы, благодаря реализации национальных проектов.

— Юрий Валентинович, с каких проектов начинаете реализацию майских Указов Президента в районе?

— С «Демографии», «Образования» и регионального проекта «Содействие занятости женщин, создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет». Последний — очень актуален для нашего района. Мы решаем проблему обеспечения дошкольным образованием детей старше трех лет, а что касается двухлеток, то с этим сложнее. Мы сделали прогноз на ближайшие 4 года и исходя из него разработали дорожную карту строительства дошкольных учреждений в рамках нацпроекта. В частности, уже плотно занимаемся документацией строительства детсада в станице Марьянской, рассчитываем войти с проектом в программу на 2021 год. Также планируем строительство дошкольных учреждений в станицах Новомышастовской и Старонижестеблиевской, хуторе Трудобеликовском. Таким образом, мы в большей части наших населенных пунктов проблему с местами в детский сад решим. Кроме того, в той же Марьянской, в станицах Полтавской и Новомышастовской, хуторе Трудобеликовском появятся и новые школы.

Кроме вышеперечисленных, используем возможности программы министерства сельского хозяйства РФ «Комплексное развитие сельских территорий». В ее рамках мы будем строить детский сад в станице Новомышастовской. Документы уже сданы, планируем начать работы в следующем году. По этой программе здесь же планируем реконструировать плавательный бассейн и капитально отремонтировать Дом культуры.

Собственно, по сути, для жителей района не так уж и важно, по какой из программ поступят средства. Главное, что появятся новые социальные объекты, будут созданы комфортные условия для людей, чтобы они оставались жить на селе, рожать детей, работать на земле.

— На протяжении шести лет(!) Красноармейский район занимает первое место в крае по итогам ЕГЭ, является лучшим по качеству образования. Завидное постоянство!

— Да, наши педагоги уже много лет уверенно удерживают самую высокую планку в работе. И в про-



шедшем учебном году они снова оказались на высоте. Из 401 выпускника красноармейских школ 207 окончили учебу только на «4» и «5», 46 — отмечены медалью «За особые успехи в учении», 9 ребят набрали на ЕГЭ наивысшие 100 баллов. Более чем в полтора раза выросло число высокобалльных работ. Шесть наших школ

«Мы участвуем во всех программах. Это позволяет нам строить новые детские сады, спортивные объекты, благоустраивать территории, создавать комфортные условия жизни для людей»

вошли в число 54 лучших школ Кубани по результатам обязательных экзаменов.

И это, заметьте, при том, что в районе нет ни одной гимназии, ни одной элитной школы. О чем это говорит? Только об одном — о сложившейся в нашем образовании устойчивой системе работы, которая ведется по трем направлениям: с учителями, учащимися и родителями. Она и позволяет добиваться таких выдающихся

результатов. На прошедшем в Краснодаре совещании научно-педагогической общественности Кубани губернатор наградил район Почетной грамотой и памятным знаком за победу в ежегодном краевом конкурсе в сфере образования в номинации «Лучший муниципальный район». Пользуясь случаем, хочу еще раз поблагода-

рить красноармейских педагогов за высочайший профессионализм и полную самоотдачу в работе. Что касается завтрашнего дня наших школ, то мы запланировали целый ряд мероприятий в рамках региональных проектов «Современная школа», «Учитель будущего», «Успех каждого ребенка». Уверен, благодаря реализации их на практике, качество образования в районе еще более повысится. И первые шаги в этом направлении

уже сделаны. Пока в четырех наших школах открыты центры инновационного образования «Точки роста». До 2024 года они откроются во всех наших школах.

— Национальный проект «Культура». Насколько он актуален для Вашего района?

— Более, чем. Нашему району, можно сказать, повезло: у нас 19 сельских Домов культуры, 21 библиотека, историко-краеведческий музей. Кроме того, в шести крупных сельских поселениях у нас работают школы искусств, в отдаленных поселках и хуторах открыты 11 учебных площадок. В них обучаются 22% школьников района. Кстати, по этому показателю мы занимаем второе место в крае.

Одним словом, культурой мы богаты. Но это большое хозяйство необходимо и поддерживать в надлежащем состоянии. Нацпроект «Культура» позволяет, в частности, направлять десятки миллионов на ремонт объектов культуры. Самим сельским поселениям не под силу такие масштабные работы. Так, сегодня в маленькой станице Староджерелиевской заканчивается большой ремонт Дома культуры в рамках как раз-таки регионального проекта «Культурная среда». Всего на эти цели будет затрачено 14 миллионов 155 тысяч рублей.

Мы планируем ремонт еще 7-ми наших Домов культуры. Уже в 2021 году начнется капитальный ремонт Полтавского культурного центра. На него будет выделено 11 миллионов рублей. Более 6 миллионов рублей уже выделено на ремонт Дома культуры поселка Октябрьского. Трудобеликовскому и

дели, с каким удовольствием все они выступали, и какая буря аплодисментов сопровождала каждое выступление!

Это еще раз подтверждает — не хлебом единым жив человек. Так что культурой занимались, занимаемся и будем заниматься. А национальный проект, региональные программы позволяют многократно расширить наши возможности. — В крае в рамках национального проекта разработана региональная программа «Спорт — норма жизни». Является ли спорт нормой жизни в Красноармейском районе?

— Однозначно да. Красноармейский район — территория здорового образа жизни. Имена наших земляков, воспитанников 7-ми красноармейских спортивных школ звучат на краевых, Всероссийских и международных спортивных аренах. Славится район штангистами, гиревиками, борцами, регбистами, футболистами, боксерами, конниками, мотоболлистами. Для людей с ограниченными возможностями здоровья у нас создан и активно работает клуб адаптивной физкультуры и спорта «Дельфин». В районе культивируется 22 вида спорта.

Мы хорошо понимаем, насколько это важно, и из года в год наращиваем число объектов для занятий физической культурой и спортом. На сегодняшний день их в районе уже — 189. Последние два заработали в День физкультурника в этом году. Это спортивный комплекс «Урожай» в станице Ивановской и спортивный зал в Новомышастовской школе №10. Но мы не собираемся останавливаться. В рамках национального проекта у нас появятся Центр единоборств, в районном центре и еще в четырех сельских поселениях — малобюджетные спортивные комплексы, продолжится ремонт спортивных залов. Одним словом, возможности предоставляются огромные, и мы будем их использовать, как говорятся, на все сто.

Разумеется, это далеко не все национальные проекты, в которых участвует район. Инициативы Президента всеобъемлющи, охватывают все сферы жизни. И наша задача на своем уровне принять самое активное участие в реализации Майских указов. Ведь их конечная цель — повышение качества жизни людей. Для власти всех уровней это — безусловный приоритет.

«Главное — репутация и долгосрочные отношения с клиентом»

Валерия Буренко, управляющий директор Росбанк L'Hermitage Private Banking, рассказала о тенденциях в private banking, а также о перспективах развития бизнеса в Краснодарском крае

— 17 сентября в Краснодаре открылся офис Росбанк L'Hermitage Private Banking. Почему вы открываетесь именно сейчас?

— Причин несколько. В Росбанке private banking зародился еще в 2000–2001 году. Можно с уверенностью говорить о том, что мы были пионерами на российском рынке VIP-обслуживания. Сегодня же private banking в Росбанке — это мощная самостоятельная бизнес-линия, новый этап развития которой начался в 2014–2015 годах: мы инвестировали в обучение персональных менеджеров, расширение продуктового ряда на основе экспертизы Societe Generale, получили право носить собственное имя — L'Hermitage. Мы полностью модернизировали бизнес, его культуру, идеологию.

В Краснодаре мы начали работать с направлением private 5 лет назад. За это время экономика региона значительно выросла и вместе с ней спрос на private banking. Краснодар, безусловно, один из ключевых для нас регионов, и мы стремимся отвечать здесь потребностям рынка и предлагать высокий уровень сервиса.

— Чем private banking принципиально отличается от других сегментов?

— Клиенты private banking зачастую хорошо ориентируются и в макроэкономической ситуации, и в валютном рынке, поэтому в банке они, в первую очередь, хотят видеть надежного партнера, которому могут доверить управление своим капиталом. Это бизнес, требующий особых доверительных отношений. Здесь требуется индивидуальный подход к каждому клиенту и определенная гибкость, поэтому мы выстраиваем долгосрочные отношения, не практикуем агрессивную стратегию продаж, не давим на клиента — мы считаем, что в нашем бизнесе такие методы просто не работают. Часто с момента знакомства до начала работы проходит до полугода и более — за это время мы узнаем друг друга, на основе пожеланий клиента формируем индивидуальное предложение и решаем, как будем работать. Персональный подход предполагает в том числе и индивидуальные условия по ставкам,



инвестиционному портфелю, lifestyle-услугам.

— Сегмент private banking по определению не может быть широким — число клиентов по понятным причинам ограничено. Насколько по вашим оценкам велика емкость этого рынка в Краснодарском крае?

— Мы видим большой потенциал для бизнеса в Краснодаре. Говоря о рынке в целом, стоит отметить что сегодня идет перераспределение частного капитала между крупнейшими игроками на рынке. На фоне постоянного усиления мер по регулированию рынка Банком России клиенты стали более тщательно подходить к выбору банка-партнера, обращая особое внимание на его финансовую устойчивость и прозрачность. Мы отвечаем всем запросам наших клиентов, с одной стороны, как российский банк, с другой — как часть международной финансовой группы с более чем 150-летней историей. ПАО РОСБАНК присвоены наивысшие кредитные рейтинги национальных рейтинговых агентств АКРА и Эксперт РА, а также кредитные рейтинги Fitch и Moody's на страновом уровне.

«Именно предоставление lifestyle-услуг сегодня является самым ярким трендом private banking. Задача банка — быть максимально полезным в решении важных для клиента задач.»

в России и где-нибудь в Европе, — и для них иметь счета в каждой из них, но в одном и том же банке — очень удобно, так как мы можем решить их задачи по всему миру.

Если говорить о том, чем живет наш клиент. Именно предоставленные lifestyle-услуги сегодня являются самым ярким трендом private banking. Задача банка — быть максимально полезным в решении самых разных задач. Например, найти и купить редкую скаковую лошадь, если клиент этим увлекается, организовать покупку уникальной яхты. Словом, предвосхитить желания человека, с которым мы работаем. Наши клиенты в Европе вкладывают средства в винные погреба или предметы искусства. И у нас есть возможность работать напрямую с нашими европейскими подразделениями и в любой момент подключать их для достижения целей.

— Чем еще отличается Росбанк, помимо акцента на Европу?

«В Краснодаре мы начали работать с направлением private 5 лет назад. За это время экономика региона значительно выросла и вместе с ней — спрос на private banking.»

— Международной финансовой группе Societe Generale, частью которой является Росбанк, 155 лет, наш подход к работе отличается достаточно высоким уровнем консервативности. Главное для нас — это репутация и долгосрочные отношения с клиентом. Когда мы готовим инвестиционное предложение для клиента, мы, в первую очередь, отдаем приоритет консервативным инструментам. Мы рассматриваем клиента как партнера, и это существенно влияет на систему тарифообразования, мы можем предлагать действительно хорошие условия.

— Private banking требователен к уровню кадров. Как вы их подбираете?

— Помимо общей квалификации и опыта большое значение имеет знание специфики региона и ментальности. Я часто бываю в других городах и вижу, что люди в разных регионах очень разные, поэтому не так просто настроиться на одну волну в общении с клиентом. В первую очередь, мы, конечно, растим людей внутри банка. Часто в сегмент private мы берем на младшие позиции сотрудников, которые раньше работали с кли-

ентами сегмента premium. Специалисты, которые приходят к нам из других банков, привлекает возможность строить карьеру в европейском банке. Кстати, сотрудники российских отделений в Европе — это наши банкиры из России. Поэтому при желании у сотрудников Росбанка есть возможность продолжить работу за рубежом. Добавлю, что европейцам очень интересны российские клиенты, поэтому и спрос на специалистов из России всегда довольно высок.

— Сейчас банковский сектор движется в сторону развития сервисов дистанционного обслуживания. Однако в private banking первостепенное значение имеет уровень личного доверия между клиентом и менеджером. Как вы строите работу с такими клиентами?

— Конечно, диджитализация — это ключевое направление развития банковского сектора в целом, а также одно из центральных направлений инвестиционной политики

и развития Росбанка. Дистанционное банковское обслуживание удобно, экономит время и клиента, и банка. Однако специфика private banking заключается в том, что, несмотря на все достижения диджитализации, когда речь идет о принятии решений, касающихся крупного капитала, у бизнесмена всегда есть потребность общаться с представителями банка лично. Качество работы менеджера является определяющим фактором. Конечно, цифровые сервисы позволяют нашим клиентам сохранить время при осуществлении рутинных банковских процедур, совершении платежей, переводов и т.д., но при построении инвестиционной стратегии для клиента, формировании портфеля, в целом — обсуждении ситуации на рынке, — определяющую роль играет личное общение. Для этого мы и создали у себя особое пространство, в котором было бы комфортно проводить встречи. Менеджер private banking — это не просто банкир, со временем наши специалисты становятся частью жизни клиента, взаимодействуют не только с ним, но и с членами его семьи. Необходимо четко знать, чем живет этот человек. Это уже больше, чем бизнес.

«Приволье» инвестирует в белое зерно

Агрофирма «Приволье» реализовала на территории Славянского района три крупных инвестпроекта, средства на которые предоставил Сбербанк, а Минсельхоз РФ субсидировало ставку по кредиту

Финансирование проектов шло как на собственные средства компании, так и с привлечением субсидированного кредита по линии минсельхоза РФ со ставкой 5% годовых. Партнером агрофирмы выступил Сбербанк, который выделил 120 млн руб. На эти средства ООО «Агрофирма "Приволье"» построило три объекта: отдельно стоящее приемно-отпускное устройство на приемке риса, вертикальное зернохранилище, вместимостью до 12 тыс. тонн зерна и родильное отделение для коров.

ставляет урожай на современное приемно-отпускное устройство, которое бережно перекачивает его в новое зернохранилище. Это значительно улучшило качество белого зерна, в результате себестоимость производства сократилась почти на 30%.

В свою очередь зернохранилище вертикального типа позволило уменьшить затраты на хранение зерна на 18%. «Общие инвестиции в зернохранилище достигли 75 млн руб. Но даже если мы сэкономим хотя бы один рубль на том, что не будем передавать свой

жайность: прибавка — до 10-15 центнеров с гектара», — говорит Сергей Лагошин.

По его данным, при выращивании кубанского риса применяется в четыре раза меньше удобрений, чем при производстве, например, итальянского. «В Италии рис выращивают по принципу монокультуры, то есть ежегодно на протяжении десятилетий рис сеют по рису. Естественно, приходится вносить больше удобрений. Да итальянские рисоводы при этом живут богаче, чем мы, — на каждый гектар они получают 1 тыс. евро дотаций. Мы же дотаций не имеем, но получаем субсидии на покупку элитных семян и на подачу воды», — сообщил руководитель «Агрофирма "Приволье"».

Бережное отношение к земле дает аграриям не только более высокий урожай, но и экологически чистый продукт, который уже конкурирует с рисом зарубежного производства. Покупатели из Турции и Иордании приезжают в «Агрофирму "Приволье"» с собственными пароварками. Так они проверяют качество товара, а попробовав, делают заказы. «Нашу продукцию представители этих стран покупают с большим желанием, они изучили наши технологии и уже доверяют нам», — говорит Сергей Лагошин. При этом, если ранее импортеры предпочитали закупать на Кубани рис-сырец, то теперь приобретают крупу, первая партия обработанного белого зерна, произведенного на заводе агрофирмы, будет поставлена в Турцию в ближайшее время.

Справка

ООО «Агрофирма "Приволье"» основано в 2005 году. Занимается выращиванием сельскохозяйственных культур, разведением крупного рогатого скота и переработкой молока. Ее производства расположены в Славянском районе Кубани. Компания располагает 10 тыс. га земли, 3,6 тыс. голов крупного рогатого скота, заводом по переработке риса и молзаводом, выпускающем продукцию под брендом «Молочная жемчужина». С 2012 года на предприятии производятся твердые сычужные и мягкие сыры.

сыров. На ферме предприятия сегодня содержится около 3,6 тыс. голов, поэтому пару лет назад здесь остро встал вопрос строительства родильного отделения. Оно появилось в рамках реализации собственной анти-лейкозной программы оздоровления поголовья, инвестпроект также осуществлен с использованием кредитных средств Сбербанка. Стоимость объекта составила около 22 млн руб.

«Хорошее родильное отделение для коров — это необходимость, мы даже не рассматривали вопрос о том, насколько оно эффективно с точки зрения окупаемости. Это как строительство собственного дома — в нем просто должно быть комфортно жить», — го-



«Программа субсидирования от Минсельхоза РФ распространяется на предприятия, вкладывающие средства в свое развитие. Для нас это очень выгодно, потому что благодаря программе субсидирования мы получили кредит под низкий процент. Разницу банк получает из федерального бюджета», — рассказал генеральный директор компании Сергей Лагошин.

урожай на хранение в сторонние организации, а сохраним его у себя, за один год мы сэкономим до 10 млн руб. Таким образом окупаемость объекта составляет чуть более семи лет», — сообщил Сергей Лагошин.

Меньше удобрений — чище рис

Генеральный директор агрофирмы убежден, что выращиваемый на Кубани рис — лучший в мире. Помимо того, что производители белого зерна в регионе сегодня используют современные технологии, компаниями также соблюдается севооборот. «На одном и том же поле мы засеваем рис только два года подряд, затем высаживаем пропашно-технические культуры. Это делается для того, чтобы сохранить плодородие почвы, а также чтобы из нее «уходили» гербициды. При такой технологии мы получаем более высокую уро-

«При выращивании кубанского риса применяется в четыре раза меньше удобрений, чем при производстве, например, итальянского.»

Эксперимент «Злата»

Помимо выращивания ходовых сортов риса, таких как «Рапан», «Фаворит», «Полевик» и «Флагман» на предприятии из Славянска-на-Кубани занимаются экспериментами по развитию новых сортов культуры. Так в текущем году несколько кубанских компаний, включая «Агрофирму "Приволье"» высадили на кубанских полях новый сорт «Злата». «Это длиннозерный рис, который был выведен Григорием Зеленским. Он отличается от других длиннозерных сортов по вкусовым качествам и химическому составу. Пока мы посеяли маленький объем. Надеемся получить 300-400 тонн, которые сможем посадить в следующем году на площади около 1,5 тыс. га. Тогда мы получим массовое зерно, которое, возможно, пойдет в том числе и на внешний рынок», — сообщил Сергей Лагошин.

Европейский рынок риса характеризуется тем, что его потребители в большей степени предпочитают употреблять именно длиннозерный рис, в то время как на Кубани массово выращивают круглозерные сорта. Однако, по словам руководителя «Агрофирма "Приволье"», в последнее время со стороны некоторых импортеров отмечен интерес и к круглому зерну.

Дороже прибыли

Помимо производства риса «Приволье» также занимается разведением коров и изготовлением молочной продукции, в том числе

ворит Сергей Лагошин. Тем не менее эффект был подсчитан, — сохранность коров в послеродовый период увеличилась на 12%.

Кредит к кредиту

Кроме инвестиционных кредитов «Агрофирма "Приволье"» пользуется займами на пополнение оборотных средств, процентная ставка по которым также субсидируется по линии федерального Минсельхоза, а деньги выделяются Сбербанком. «На полученные кредиты мы заранее закупает все, что необходимо для посевной кампании следующего года. ГСМ, запчасти поступают на наши склады, остается только брать их по мере необходимости. Очень удобно получать деньги тогда, когда они особенно нужны, а товар реализовывать в тот период, когда на него устанавливаются более выгодные цены», — сообщил руководитель «Приволье».

В планах компании продолжить инвестирование в свой бизнес, в частности, назрела необходимость в новых напольных хранилищах для риса. «У «Приволье» понятное стратегическое будущее, продукция высокого качества, которая нужна потребителям. Использование программ льготного кредитования позволяет привлекать финансирование на уникальных условиях. Подобные решения способны оказать эффективную поддержку отрасли», — сообщила и.о. управляющего Краснодарским отделением ПАО Сбербанк Татьяна Сергиенко.

Эффект от вложений

По словам Сергея Лагошина, вложения в модернизацию производства уже дают положительный эффект. Ранее предприятие, занимающееся выращиванием и переработкой риса, доставляло зерно с полей на мехток, откуда вывозило его на напольные хранилища, при транспортировке значительная часть риса оказывалась битой. Сейчас машина до-

Комментарий



Татьяна Сергиенко, и. о. управляющего Краснодарским отделением ПАО Сбербанк:

«Краснодарский край — основной аграрный регион нашей страны, и Сбербанк уделяет большое внимание взаимодействию с сельскохозяйственными предприятиями Кубани. Для развития бизнеса сельхозпроизводителям необходимо своевременное

финансирование, поскольку оно позволяет уменьшить себестоимость продукции. Для этого мы предлагаем нашим клиентам выгодные кредиты. Сегодня 36% (29 млрд руб.) от общего кредитного портфеля Сбербанка в сфере корпоративного бизнеса (без учета регионального госсектора) приходится на предприятия сектора АПК. Наш банк работает с субсидированными кредитами по двум направлениям: субсидии от министерства сельского хозяйства, которые позволяют брать кредиты по ставке от 2% до 5% годовых, и субсидии по линии Минэкономразвития со ставкой 8,5% годовых. В настоящий момент на кредиты с субсидированной ставкой минсельхоза России при участии Сбербанка модернизируются действующие производства, строятся новые цеха в таких крупных хозяйствах нашего края, как АО Фирма «Агрокомплекс им. Н. И. Ткачева», ООО «Техада» и ООО «КГЗ Гулькевичский». Также мы предлагаем своим клиентам другие продукты экосистемы Сбербанка, такие как агрострахование, валютный контроль, ВЭД. Мы индивидуально подходим к каждому и подбираем именно тот пакет услуг, который поможет клиенту более эффективно вести свой бизнес.»

ДЕНЬГИ В ДЕЛО

Какие структурные механизмы и финансовые инструменты готово предоставить государство для развития малого и среднего бизнеса в Краснодарском крае

Одним из 12 национальных проектов, мероприятия которого реализуются на территории Краснодарского края, является проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». В рамках его реализации предусмотрено пять региональных проектов, таких как «Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности», «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», «Создание системы поддержки фермеров и развитие сельскохозяйственной кооперации», «Популяризация предпринимательства», а также «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к финансовым ресурсам, в том числе к льготному финансированию». Всего на реализацию региональных проектов по направлению малого и среднего предпринимательства планируется израсходовать до 2024 года более 9 млрд рублей.

Льготный прирост

Доступ к финансовым ресурсам для бизнеса — одно из важнейших условий его нормального развития. Поэтому региональный проект «Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам» по праву можно отнести к ключевым. Как не раз отмечали в администрации региона, получение субъектами МСП льготного финансирования необходимо сделать максимально простым. Речь идет в том числе о том, чтобы ежегодно наращивать объем льготных кредитов, выдаваемых малым и средним компаниям, а также индивидуальным предпринимателям.

На сегодняшний день краевым властям удалось создать и запустить понятный и прозрачный механизм оказания услуг местным предпринимателям. В регионе работает целый ряд структур, посредством которых бизнесмен может получить льготный кредит. Спрос на помощь, оказываемую Фондом микрофинансирования, Фондом развития бизнеса и целым рядом аналогичных структур, растет с каждым годом. Эти рыночные инструменты финансовой поддержки становятся базовыми. Кроме того, совершенствуется система оказания помощи, растут компетенции сотрудников организаций, расширяется спектр финансовых продуктов для бизнеса, упрощаются процедуры получения средств.

Больше рабочих мест

Сегодня динамика развития малого и среднего бизнеса на Кубани такова, что позволяет нашему региону традиционно оставаться в лидерах среди других регионов России. Оборот предприятий МСП в 2018 году вырос до 2,8 млрд рублей. Сейчас на Кубани работают 282 тыс. предпринимателей. А число занятых в малом и среднем бизнесе достигло 750 тыс. человек.

Однако этого недостаточно. Президент РФ Владимир Путин поручил правитель-



ству обеспечить к 2024 году увеличение численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства в России, включая индивидуальных предпринимателей, до 25 млн человек, что почти в 1,6 раза больше, чем в настоящее время. Рост этого показателя на Кубани также должен быть существенным — стоит задача увеличить число занятых в бизнесе уровня МСП на четверть, до 1 млн человек. Чтобы выполнить эту задачу, регион, в частности, должен развивать меры государственной поддержки.

Доля малого и среднего бизнеса в таких сферах, как торговля и ремонт транспортных средств, традиционно занимает до 40 процентов от общей структуры экономики. Далее идут прочие виды услуг и та-

кие отрасли, как строительство, обрабатывающие производства, сельское хозяйство.

Вместе с тем, как считают специалисты, за счет торговли достаточно сложно создавать новые рабочие места. Как правило, большее число вакансий можно получить благодаря открытию производственных предприятий. Меры господдержки для МСП как раз и ориентированы на производства, приоритет отдается не тем, кто перепродает, а тем, кто налаживает выпуск товаров.

Структурное разнообразие

Как уже отмечалось выше, в Краснодарском крае созданы различные фонды, которые уже сейчас оказывают действенную поддержку бизнесу, особенно начинающим и малым предприятиям.

ВАЖНО

Как получить поручительство Фонда развития бизнеса

- Субъект малого или среднего предпринимательства должен обратиться в один из банков-партнеров, с которым у Фонда развития бизнеса заключено соглашение о сотрудничестве, с заявкой на получение кредита (банковской гарантии, лизинга, факторинга).
- Банк самостоятельно рассматривает заявку, анализирует представленные им документы и оценивает финансовое состояние заемщика.
- Если единственное препятствие к получению кредита (выдаче банковской гарантии, лизинга, факторинга) — недостаточная залоговая база, то банк-партнер информирует заемщика о возможности привлечения поручительства фонда.
- При согласии заемщика получить поручительство банк-партнер оперативно направляет в Фонд развития бизнеса подписанную заявку на поручительство. Одновременно банк направляет в фонд необходимый пакет документов.
- Фонд в течение трех-пяти рабочих дней с момента получения заявки принимает решение о предоставлении поручительства.
- В случае положительного решения заключается трехсторонний договор поручительства Фонда развития бизнеса.
- Заемщик в течение трех рабочих дней с момента заключения договора поручительства одновременно за весь срок оплачивает вознаграждение фонду.
- Происходит получение кредита (банковской гарантии, лизинга, факторинга).

Так для поддержки предпринимателей на территории региона еще в 2013 году создан Фонд микрофинансирования. В 2018 году фонд выдал льготных займов на сумму 906,9 млн рублей, что на 50 процентов больше, чем в 2017 году. А с января по июль 2019 года — 255 займов на 500 млн рублей. Деньги выдаются по 13 программам, две из которых являются специальными — для предпринимателей, пострадавших от ЧС, и бизнесменов, у банка которых отозвали лицензию. Согласно рейтингу «Эксперт РА», в 2018 году Фонд микрофинансирования Краснодарского края занял первое место среди аналогичных организаций страны. В частности, у него самый низкий уровень просроченной задолженности — 0,3 процента от всего портфеля займов.

На данный момент процентная ставка по продуктам фонда составляет от 1 до 6 процентов на сумму до 5 млн рублей сроком на 3 года. При этом средне-взвешенная кредитная ставка — 6,11 процента годовых против ставки 10,5 процента в коммерческих банках.

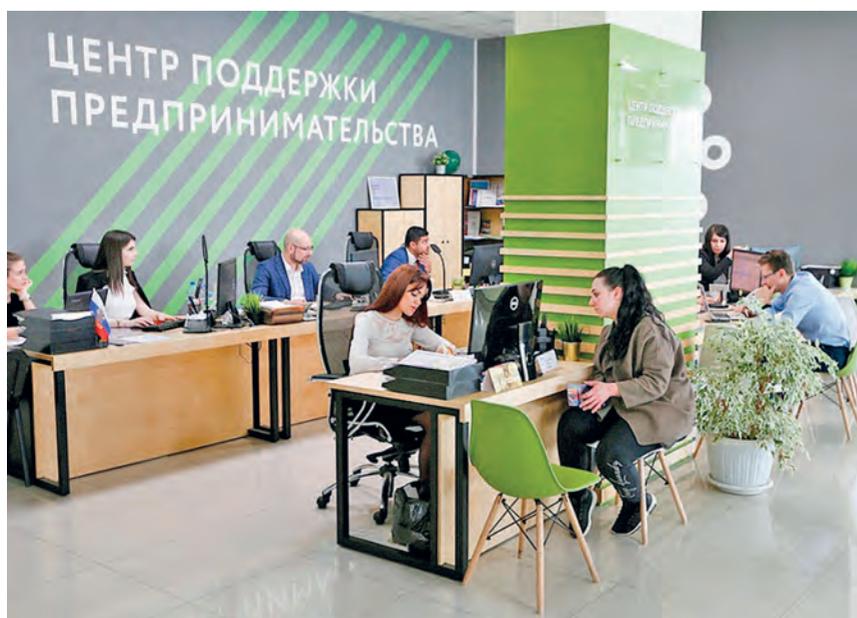
Еще одна из новых форм поддержки — программа льготного кредитования Министерства экономического развития России, позволяющая брать кредиты под 8,5 процента (максимальная сумма займа — 100 млн рублей). На территории Краснодарского края эта программа представлена в 21 банке. Из краевых кредитно-финансовых учреждений это коммерческий банк «Кубань Кредит» и «Юг-Инвест банк».

В программе участвует большое количество региональных банков. Как отмечают эксперты, предпринимателям надо активнее интересоваться, задавать вопросы по льготному кредитованию: форм господдержки существует немало, но, к сожалению, бизнесмены о многих даже не догадываются.

Центр поддержки экспорта в нашем крае работает с предприятиями и индивидуальными предпринимателями, чья деятельность ориентирована на поставки за рубеж. Если у бизнесмена есть задача — презентовать свои товары, поучаствовать в выставках, ярмарках, международных форумах, то ему сюда. Экспортный центр подскажет, как все сделать правильно. В этом году на поддержку кубанского экспорта выделяется беспрецедентная сумма, порядка 70 млн рублей. От предпринимателя, который стремится вывести свой бизнес на международный рынок, требуется выбрать круг стран, которым будет интересна его продукция, а в центре помогут скорректировать планы и самым лучшим образом подготовиться к выходу на экспортные рынки.

Прототипы для экономии

Кроме того, в ближайшее время в Краснодаре будет создан Центр прототипирования. Он будет собирать информацию обо всех ресурсах на территории Краснодарского края с точки зрения инженерии.



Речь идет о технологии быстрого создания опытных образцов перед запуском серийного производства деталей или демонстрацией нового продукта заказчику. С момента появления высоких технологий без быстрого прототипирования не обходится ни одно современное проектирование. Этот процесс помогает минимизировать трудозатраты, повышает гибкость, конкурентоспособность и эффективность любого производства.

Например, предпринимателю из станицы Выселки надо изготовить какую-то сверхточную деталь. Но он не знает, кто на Кубани может выполнить такой технологически сложный заказ. Бизнесмен идет в Центр прототипирования, и там ему предоставляют всю информацию об изготовителе, а также прайс-лист на услуги за работу.

Фонд в помощь

Значимая структура государственной поддержки в Краснодарском крае — Фонд развития бизнеса. В 2018 году он представил 126 поручительств на общую сумму 872,2 млн рублей, что позволило предпринимателям привлечь кредиты в объеме 2 млрд рублей. Всего с начала деятельности фонда выдано 636 поручительств на общую сумму 3,4 млрд рублей, что дало возможность привлечь кредиты в объеме 7,8 млрд рублей.

Фонд развития бизнеса не предоставляет прямого финансирования для бизнеса, но открывает дорогу к доступным кредитным ресурсам. Не важно, получает ли предприниматель кредит в банках или заем в Фонде микрофинансирования Краснодарского края. В той ситуации, где недостаточно собственного залогового обеспечения, поддержку оказывает фонд. Он выступает поручителем по кредитам и банковским гарантиям. Привлекаемые кредитные средства могут направляться на расширение производства, приобретение и модернизацию основных средств, внедрение новых технологий, для инновационной деятельности. А также для пополнения оборотных средств, рефинансирования действующих кредитов. Чтобы фонд начал работать с предпринимателем, тот должен быть зарегистрирован и вести деятельность на территории Краснодарского края, не производить и не реализовывать подакцизные товары, не осуществлять предпринимательскую деятельность в сфере игорного бизнеса.

При этом частичное обеспечение залогом для предоставления займа все же необходимо. Соотношение такое: 30 про-

центов кредита должно быть обеспечено залогом со стороны бизнесмена, на остальные 70 процентов фонд готов предоставить поручительство. При решении вопроса о предоставлении гарантии учитывается кредитная история заемщика, его деловая репутация, отсутствие задолженности по налогам и сборам.

Максимальная сумма поручительства фонда — 25 млн рублей. Если речь идет о группе компаний, то сумма увеличивается до 50 млн рублей.

На базе Фонда развития бизнеса на Кубани уже два года работает Школа молодого предпринимателя. Три года назад, когда она появилась на базе КубГУ, слушателями курсов были лишь студенты этого вуза. Однако время показало востребованность идеи, и теперь занятия доступны для всех желающих. Благодаря этому сотни молодых бизнесменов уже открыли свое дело. Слушателей знакомят с азами предпринимательства, объясняют, как правильно открыть свое предприятие, как платить налоги, на какие льготы имеет право субъект МСП, кроме того, на занятия поделится опытом приходят уже состоявшиеся бизнесмены. Сейчас отделения школы появляются и в других районах края.

Также в крае действует Центр сопровождения инвестиционных проектов, помогающий бизнесменам консультациями и организационным сопровождением их инвестиционных проектов.

Окно поддержки

Также в структуре фонда работает Центр поддержки предпринимательства. Как рассказали в департаменте инвестиций Краснодарского края, на территории региона те или иные формы государственной поддержки малому и среднему бизнесу оказывают 17 различных структур. Всего же существует порядка 200 услуг для МСП, в том числе нефинансового характера. Предпринимателю не всегда удобно бегать по разным ведомствам и инстанциям. Как раз для этого созданы Центры поддержки предпринимательства — не только в Краснодаре, но и в районах края. Они аккумулируют всю полезную информацию и выступают связующим звеном между бизнесменами и госструктурами. Именно здесь каждому, кто открыл свое дело или еще только собирается этим заняться, доступным языком, во всех подробностях расскажут, что надо делать и как минимизировать риски и решить проблемы. Это своего рода бизнес-школа в вопросах и ответах.

Что предлагают субъектам МСП в крае

Возможность открыть бизнес легко и без ошибок

Консультации:

- по вопросам регистрации в качестве индивидуального предпринимателя
- по вопросам выбора формы собственности и системы налогообложения
- по постановке управленческого учета и др.
- по составлению бухгалтерской и налоговой отчетности
- по действующим налоговым льготам
- по возможностям портала «Бизнес-Навигатор МСП»
- по действующим программам субсидирования предпринимателей

Услуги:

- по разработке бизнес-планов
- по разработке или модернизации веб-сайтов

- по созданию фирменного стиля

Обучение:

- образовательный проект «Школа молодого предпринимателя»
- образовательные мероприятия Центра поддержки предпринимательства

Финансовая поддержка:

- предоставление микрозаймов до 700 тыс. руб. под 5,75 процента годовых на срок до 2 лет

Имущественная поддержка:

- предоставление оборудованных офисных помещений в коворкинг-центре «Место действия»
- предоставление на льготных условиях помещений бизнес-инкубатора (г. Кропоткин)

Приоритетная поддержка для производственных компаний

Консультации:

- по повышению эффективности действующего производства
- по действующим программам субсидирования предпринимателей в сфере сельского хозяйства, промышленности, инноваций, занятости населения

Услуги:

- по разработке бизнес-планов
- по разработке или модернизации веб-сайтов
- по созданию фирменного стиля
- по проведению маркетингового исследования
- по регистрации товарного знака
- по анализу потенциала компании
- по модернизации технического перевооружения производства

Финансовая поддержка:

- предоставление микрозаймов до 3 млн руб. под 7,75 процента годовых на срок до 3 лет
- поручительства по кредитам, займам и банковским гарантиям

до 70 процентов от суммы кредита, но не более 25 млн руб.

- разработка проектной документации и образцов, модернизация существующего оборудования на условиях софинансирования
- предоставление налоговых льгот промышленным инвесторам в рамках специальных инвестиционных контрактов
- субсидии

Обучение:

- по программе «Проектный подход к управлению бизнесом»
- семинары, бизнес-тренинги, круглые столы, конференции Центра поддержки предпринимательства

Имущественная поддержка:

- предоставление оборудованных офисных помещений в коворкинг-центре «Место действия»
- консультирование по вопросам предоставления муниципального имущества

Инструменты для развития действующего бизнеса

Консультации:

- по вопросам финансового планирования
- по вопросам юридического сопровождения деятельности
- направленные на повышение доступности для малых и средних кредитных и иных финансовых ресурсов
- по вопросам маркетингового сопровождения деятельности
- по патентно-лицензионному сопровождению деятельности
- по организации сертификации товаров, работ и услуг
- по информационному сопровождению деятельности
- по действующим программам субсидирования предпринимателей в сфере сельского хозяйства, промышленности, инноваций, занятости населения

Услуги:

- по разработке бизнес-планов
- по разработке или модернизации веб-сайтов
- по созданию фирменного стиля
- по проведению маркетингового исследования
- по регистрации товарного знака
- по анализу потенциала компании

Обучение:

- образовательный проект «Школа молодого предпринимателя»
- семинары, бизнес-тренинги, круглые столы, конференции Центра поддержки предпринимательства
- программа Корпорации МСП «Азбука предпринимательства»

Финансовая поддержка:

- предоставление микрозаймов до 5 млн руб. под 7 процентов годовых на срок до 3 лет
- поручительства по кредитам, займам и банковским гарантиям до 70 процентов от суммы кредита, но не более 25 млн руб.
- субсидии

Имущественная поддержка:

- предоставление оборудованных офисных помещений в коворкинг-центре «Место действия»
- консультирование по вопросам предоставления муниципального имущества
- предоставление на льготных условиях помещений бизнес-инкубатора (г. Кропоткин)

Поддержка экспорто ориентированного бизнеса

Консультации:

- по тематике ведения внешнеэкономической деятельности

Обучение:

- семинары, бизнес-тренинги, круглые столы, конференции Центра поддержки экспорта
- по образовательной программе РЭЦ «Жизненный цикл экспортных проектов»

Экспортная поддержка:

- участие в международных бизнес-миссиях, выставках за рубежом и на территории Российской Федерации, подготовка и перевод на иностранные языки презентационных материалов
- проведение B2B-переговоров с иностранными партнерами, создание и (или) модернизация сайта, в том числе на иностранном языке

ПОЛЕЗНЫЕ РЕСУРСЫ

(861) 219-54-38 — «горячая линия» управления по развитию малого и среднего предпринимательства департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края (с 9.00 до 18.00 в рабочие дни)

kubaninvest.ru — официальный сайт департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края

mbkuban.ru — официальный сайт управления по развитию малого и среднего предпринимательства департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края

uppk23.ru — сайт уполномоченного по защите прав предпринимателей в Краснодарском крае

«Мы фокусируемся на привлечении новых клиентов»

Директор регионального Центра «Южный» Райффайзенбанка Дмитрий Шахметов

— По данным Южного ГУ Банка России, объем банковских вкладов населения Краснодарского края увеличился за год на 5,1%. С чем это связано, на ваш взгляд? Говорит ли эта статистика об увеличении доходов населения?

— По итогам первого полугодия объем привлеченных средств розничных клиентов в Райффайзенбанке увеличился почти на 40% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. При этом, у населения есть высокий спрос на кредитные продукты. Поэтому позитивную динамику по вкладам не стоит связывать с увеличением доходов населения. Скорее ее можно объяснить разовыми выплатами годовых бонусов и премий сотрудникам средних и крупных компаний, а также снижением ставок по валютным депозитам. Вместе с тем, несмотря на невысокую доходность, жители Краснодарского края продолжают сохранять интерес к вкладам в долларах. Объем привлеченных средств розничных клиентов в американской национальной валюте увеличился более чем на 40%. Такую закономерность можно объяснить потребностью клиентов, в первую очередь состоятельных, диверсифицировать накопления.

Доходы населения сейчас не растут, при этом долговая нагрузка существенная. Помимо коротких займов, у многих есть долгосрочные ипотечные кредиты. Рынок розничного кредитования в ближайшее время будет развиваться по линии кредитных карт.

За первые шесть месяцев 2019 года портфель кредитных карт Райффайзенбанка в Краснодарском крае вырос на 26% по сравнению с первым полугодием 2018 года и составил 609,9 млн рублей. За первое полугодие Райффайзенбанк в Краснодарском крае выдал более двух тысяч кредитных карт, что на 36% превышает аналогичные показатели прошлого года. При этом лимиты по картам стали меньше, вследствие чего общий объем предоставленных кредитов по вновь выданным кредитным картам снизился в сравнении с прошлым годом более чем на 13%.

Раньше кредитки использовали как средство подстраховки и прибегали к ним при возникновении крупных трат. Сейчас это важный финансовый инструмент в повседневной жизни. Чаще всего кредитными картами жители Кубани расплачиваются при покупке продуктов, поездках в общественном транспорте и такси, в кафе и ресторанах.

На мой взгляд, рост популярности кредитных карт связан с повышением общей финансовой грамотности, распространенностью программ лояльности в виде дополнительных скидок, кэшбеков и миль, и упрощением процесса оформления. Сейчас карту можно заказать через личный кабинет в мобильном приложении или в интернет-банке без посещения отделения.

— Насколько востребованы депозиты? С учетом невысокой ставки по кредитам, вероятно, сложно предлагать привлекательные условия по вкладам. Какие продукты интересны вашим клиентам?

— Мы видим традиционно стабильный спрос на «короткие» вклады сроком 3-6 месяцев.

Как правило, это обусловлено тем, что клиенты продают движимое или недвижимое имущество с расчетом через определенное время приобрести замену. Процентная ставка по таким вкладам составляет до 5,5% годовых.



Что касается размещения средств на более длительные сроки, то, с одной стороны, в последнее время доходность вкладов снизилась. С другой, клиенты не готовы к долгосрочным финансовым стратегиям, многие чувствуют неуверенность в ближайшем будущем и предпочитают всегда иметь деньги под рукой. Поэтому между традиционными вкладами и накопительными счетами предпочтение отдается вторым. Процентные ставки по ним не намного ниже депозитных и отсутствуют ограничения по взносам, снятиям, минимальному остатку и, самое главное, срокам размещения.

Для более состоятельных клиентов больший интерес представляют комбинированные продукты, такие как вклад и ПИФ или накопительные и страховые программы. Доходность в таких решениях существенно выше, но при-

Жилищный рынок находится в предвкушении грядущего проектного финансирования и возможного изменения стоимости недвижимости. Это значит, что нас снова ждут колебания спроса.

— В последние несколько лет банки очень аккуратно кредитовали малый и микробизнес, поскольку такие предприятия относят к высорисковой категории клиентов. Меняется ли положение дел?

— Предприятия малого и микробизнеса в первом полугодии 2019 года получили кредитов на 777,9 млн рублей, что на 56% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Благодаря росту количества выданных кредитов общий кредитный портфель предприятий малого и микробизнеса вырос более чем на 22%

«Банки берут на себя новые функции по решению повседневных финансовых задач и помогают бизнесу сэкономить время»

существует риск, так как денежные средства передаются управляющей компании. Доходность по комбинированным продуктам варьируется в пределах 7-13% годовых.

— В прошлом году банки называли драйвером роста кредитных портфелей ипотеку. Продолжается ли рост в этом сегменте?

— Жители Краснодарского края, как и в целом россияне, стали меньше брать жилье в кредит. В первые шесть месяцев 2019 года рост рыночного портфеля замедлился в три раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Снижение спроса на ипотеку было вызвано как изменением ставок, так и ростом долговой нагрузки у населения.

Сейчас конъюнктура рынка снова меняется. В августе в след за снижением ключевой ставки ипотечные кредиты стали дешевле, ставки продолжают снижаться. Благоприятно на жилищный рынок влияют меры господдержки, например, программа семейной ипотеки, субсидирование жилищных кредитов для семей, у которых после 1 января 2019-го родился третий и последующий ребенок и улучшение условий использования материнского капитала.

и увеличить объемы выдачи. портфелей будет зависеть не только от ценовых параметров, но и технологий. Сегодня подать заявку на кредит в нашем банке предприниматели могут не только через сайт банка и мобильное приложение, но и популярные мессенджеры — Telegram, Viber, ВКонтате .

— Что в работе банка сейчас имеет первостепенное значение для малого бизнеса?

— Помимо спроса на кредитование со стороны небольших компаний и раскрутку диджитл-каналов, я бы отметил стремительное развитие сервисов. Предприниматели не хотят заниматься бумажной рутинной — вести документооборот, ходить в отделения банков, налоговые органы и другие учреждения. Банки, беря на себя новые функции по решению повседневных финансовых задач, могут помочь бизнесу сэкономить время. Например, Райффайзенбанк регулярно наполняет онлайн-банк для предпринимателей дополнительными возможностями. Из последних — онлайн-бухгалтерия, бесплатная проверка потенциального бизнес-партнера, интеграция с системой «Мое дело». Помогая предпринимателям оптимально использовать свои ресурсы, банки повышают свою ценность.

— Растет ли сегмент среднего и крупного бизнеса?

— По итогам полугодия рост в пассивах в сегменте среднего и крупного бизнеса был незначительный — всего 5,5%. По активам мы выросли в 2,7 раз, кредитный портфель составил 24,3 млрд рублей. Несмотря на значительное увеличение кредитного портфеля, говорить о реальном экономическом росте пока не приходится. Клиенты чаще обращаются за оборотным финансированием. Инвестиционная активность больше связана с программами государственной поддержки и субсидирования, например, Минсельхоза, Минэкономразвития или «Корпорации МСП».

При нестабильности кредитного рынка мы стараемся поддерживать на высоком уровне комиссионные доходы. Сейчас они составляют около 40%. В структуре безрисковых доходов на Кубани я бы выделил валютные операции и операции с ценными бумагами. В этом году Райффайзенбанк трижды выступил одним из организаторов размещения облигаций «Магнита» на общую сумму 30 млрд руб. Что касается валютных операций, на Кубани около половины нашей клиентской базы составляют экспортно-ориентированные компании. Отчасти это объясняется характером южной экономики, она традиционно отличается высокой концентрацией торговых компаний и экспортеров сельскохозяйственной продукции. Они активно пользуются экспортно-импортными операциями и прибегают к самому широкому спектру инструментов хеджирования для минимизации валютных рисков.

— Как банк в целом строит свою стратегию развития? Какова основная задача?

— Перед АО «Райффайзенбанк» сейчас стоит амбициозная и интересная цель — стать самым рекомендуемым банком. Чтобы достичь этой высоты, в рознице и корпоративном бизнесе мы фокусируемся на привлечении новых клиентов, совершенствовании качества нашего сервиса и постоянном внедрении диджитл-новаций.

«ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ СТАВИТ ПЕРЕД КОЛЛЕКТИВОМ ВРЕМЯ, АМБИЦИОЗНЫ»

Руководитель ООО «Новороссийский зерновой терминал» Владислав Жуков рассказал о социальных проектах предприятия

В середине сентября администрация Новороссийска и ООО «Новороссийский зерновой терминал» (ООО «НЗТ») заключили Соглашение о сотрудничестве. Что это даст городу и зачем социальное партнерство самому крупному экспортеру российского зерна, рассказал директор ООО «НЗТ» Владислав Жуков.

— **Владислав Владимирович, в документе говорится, что предметом Соглашения стало установление долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества сторон, направленного на социально-экономическое развитие и благоустройство Новороссийска, а также удовлетворение потребностей НЗТ. Как это будет выглядеть фактически?**

— Взаимодействие по долгосрочному сотрудничеству между бизнесом и городом выгодно обеим сторонам. Наше предприятие уже не первый год осуществляет свою производственную деятельность

на территории Новороссийска. Мы отдаем себе отчет в том, что такая деятельность создает определенные неудобства для жителей города. Таким образом, наш вклад в ремонт и поддержание городской инфраструктуры, вполне логичен.

Благодарительность для терминала – это не новая история. ООО «НЗТ» помогало и помогает жителям города. В центре нашего внимания дети-сироты, дети с ограниченными возможностями здоровья. Недавно мы помогли одной многодетной семье. Хочу отметить, что у нас сам коллектив предприятия неравнодушный.

— **Кстати, о коллективе. Сколько рабочих мест сегодня создано на предприятии?**

— Сегодня коллектив Новороссийского зернового терминала насчитывает около 350 человек. Это энергичные, нацеленные на результат люди, которые, как бы это высокопарно ни звучало, своим трудом вносят неоценимый вклад

в укрепление экономики не только города и края, но и всей страны. И результат есть. В августе НЗТ отгрузил на экспорт полмиллиона тонн продукции.

Всем нам важен достойный результат. Задачи, которые ставит перед коллективом время, амбициозны. Зерновой сезон 2019-2020 года только начался. В основном на терминал идет зерно третьего и четвертого класса из Ростовской области, Ставропольского и Краснодарского краев. Мы внимательно следим за конъюнктурой и готовы работать с еще большими объемами. Более того, на предприятии идет разработка комплексной программы развития, которая, как мы считаем, позволит упрочить наши позиции на рынке.

— **Какую социальную инициативу готовы реализовать НЗТ в ближайшее время?**

— При поддержке наших акционеров вместе с главой города мы, например, приняли решение от-



ремонтировать участок дороги по улице Сакко и Ванцетти. По нему ездят как большегрузные автомобили, так и личный транспорт жителей города. Участок разбитый. Хотя, по моей информации, он неоднократно ремонтировался. В прошлом году подрядчик не справился со взятыми на себя обязательствами, и адми-

нистрация города инициировала претензии в его адрес. А по дороге автотранспорт передвигается каждый день. Наши акционеры приняли решение помочь городу и осуществить ремонтные работы. Чем быстрее муниципалитет подготовит трехсторонний договор, тем быстрее подрядчик начнет работы.

Терминал упрочил позиции на рынке

Новороссийский зерновой терминал (ООО НЗТ) — комплекс по перевалке зерновых и масличных культур в Новороссийском порту, он является одним из крупнейших в стране портовых терминалов по перевалке зерна на экспорт. НЗТ введен в эксплуатацию в мае 2008 года, его мощность тогда составляла 3,6 млн тонн в год. Однако оптимальное использование оборудования, а также имеющееся логистическое обеспечение завоза зерновых культур, позволили значительно увеличить пропускную способность, в 2018 году грузооборот компании составил 6,33 млн тонн.

В апреле этого года собственником ООО НЗТ стал банк БТБ. Свою долю в обществе кредитному учреждению продал «Новороссийский морской торговый порт». Стоимость сделки составила 35,5 млрд руб., покупателем актива выступило подконтрольное банку ООО «Деметра 1». Сделка реализована в рамках концепции по созданию в России единого экспортного зернового оператора.

Новороссийский зерновой терминал оказывает компаниям-экспортерам услугу по перевалке зерновых культур, а также дополнительные услуги по транспортно-экспедиционному обслуживанию и отправке порожних и груженых железнодорожных вагонов. Терминал оснащен скоростным высокопроизводительным оборудованием, с современной системой управления технологическими процессами, использует инновационный метод пылеподавления маслом, который впервые был применен в России именно на данном предприятии.



«ЛИДЕРЫ КУБАНИ» НАЧАЛИ ДВИЖЕНИЕ ВВЕРХ

В регионе стартовал краевой конкурс по выявлению талантливых управленцев

В Краснодаре прошла пресс-конференция, посвященная старту очередного конкурса «Лидеры Кубани — движение вверх!». Это мероприятие второе по счету — впервые конкурс был проведен в 2018-м. Тогда в конкурсе приняло участие более 4000 жителей не только Краснодарского края, но и всей нашей страны. Порядка 60% из них работали в различных структурах, 40% — в частных компаниях.

Прием заявок на конкурс 2019 года начался 1 сентября. Сегодня, на «экваторе» сбора заявок, уже ясно, что конкурс не просто состоялся, но его популярность только растет.

ЭКВАТОР ОБНАДЕЖИЛ

На пресс-конференции под председательством начальника Управления кадровой политики администрации Краснодарского края Геннадия Стрюка также присутствовали исполнительный директор Координационного совета РСПП ЮФО Эдуард Кузнецов, генеральный директор краснодарского завода CLAAS Ральф Бендиш, владелец сети спортивных магазинов «Высшая лига» Алексей Пшеничный и другие бизнесмены и руководители различных подразделений органов власти Краснодарского края.

Они рассказали журналистам, а также пришедшим на встречу студентам краснодарских вузов о том, почему стоит участвовать в конкурсе, что это может дать молодым людям и уже состоявшимся профессионалам своего дела.

Если для органов власти и партнеров конкурса из бизнеса это возможность найти для себя перспективные кадры, то для участников помимо перечисленного — еще и площадка для нетворкинга, приобретения новых компетенций, общения с состоявшимися руководителями.

Как сообщил Геннадий Стрюк, динамика, с которой регистрируются участники, позволяет с уверенностью говорить о том, что планка по количеству участников в 4000 человек, установленная в прошлом году, может быть преодолена.

— На сегодняшний день на сайте уже зарегистрировано 2000 заявок, а это всего лишь «экватор» регистрации, — сказал Геннадий Стрюк. — Мы отмечаем повышенный интерес к конкурсу, зарегистрировано много желающих из других регионов.

«ЛИФТ» ПРОВЕРЕН — РАБОТАЕТ

Напомним: конкурс стартовал в минувшем году по инициативе губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева, который поручил разработать дополнительные форматы «социальных лифтов», позволяющих умным, активным, компетентным, талантливым россиянам сделать карьеру в бизнесе и на государственной службе.

Чтобы получить такую возможность, любой россиянин может зарегистрироваться на сайте лидеркубани.рф, заполнить свой профиль, пройти анкетирование, записать видеоролик о себе и пройти тесты, которые позволят определить его интеллектуаль-



ФОТО ПРЕСССЛУЖБЫ АДМИНИСТРАЦИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ные способности, потенциал и то, насколько успешно этот базис может применяться для решения управленческих задач.

К слову, в прошлом году, помимо Краснодарского края, в региональном конкурсе участвовали жители еще 14 территорий России. В частности, заявки подали россияне, проживающие в Астрахани, Волгограде, Воронеже, Перми, Ставрополе, Челябинске, Крыму и даже Москве. К слову, один из победителей сезона-2018 Юрий Зобов — москвич. После того, как он вышел в число лидеров на Кубани, Юрий также выиграл и всероссийский конкурс «Лидеры России. Движение вверх». В ближайшее время Юрий выйдет на управленческую должность в одной из федеральных структур в Москве, сообщили на пресс-конференции.

Более чем эффективным способом заявить о себе новый социальный проект стал и для других его участников. Так, по информации администрации края, два финалиста прошлого года сегодня руководят районами края, другие занимают хорошие должности в коммерческих компаниях, в администрации региона.

СКУЧАТЬ НЕ ПРИДЕТСЯ

Тем же, кто в число лучших не вошел, проект помог определиться со стратегией своего

личностного развития в качестве управленца и лидера: все участники, прошедшие тестирование, получают письмо с личными результатами, на основании которых они могут сделать вывод о целесообразности развития в том или ином направлении.

Полуфиналисты, а их по условиям конкурса четыреста человек, проходят в так называемый очный этап. Для них проводятся зональные полуфиналы — практические испытания на выявление и оценку управленческого потенциала и лидерских способностей. Кроме того, в полуфиналах в формате конференций и деловых игр проходит обсуждение российских и мировых трендов управления.

Наконец, сто самых перспективных соискателей в финале станут участниками интенсивного нетворкинга, комплексной проверки знаний и навыков управления. Также они получают возможность сотрудничать с наставниками: государственными деятелями, топ-менеджерами крупнейших частных и государственных российских компаний, выдающимися представителями бизнеса, науки, культуры, спорта.

Кроме того, сотня финалистов автоматически зачисляется в резерв управленческих кадров Краснодарского края. Из них в том числе будут формироваться штаты

краевых государственных и муниципальных органов власти.

Лауреатами конкурса станут 22 человека, они получат возможность пройти обучение по специальным управленческим программам.

Лучшие же из лучших — тройка победителей — станут обладателями сертификатов на 500 тысяч рублей каждый для прохождения обучения по программам MBA в ведущих вузах страны.

Тех, кто займет призовые места, пригласят в экспертные группы по экономике и социальной сфере — у них будет возможность пройти стажировку в органах государственной власти. Также им окажут поддержку в реализации собственных социально значимых проектов.

На пресс-конференции отметили, что поиск управленцев ведется по четырем основным типам. «Сити-менеджер» — организатор, способный сплотить вокруг себя команду, ставить ей задачи и добиваться достижения намеченных целей. «Агент изменений», нацеленный на внедрение в производственный и управленческий процесс инноваций. «Управленец-аналитик», умеющий работать с большими объемами данных, на основании которых делаются стратегические выводы о целесообразности тех или иных действий на длительную перспективу. «Предприниматель XXI века», в основу компетенций которого входит понимание не только современных бизнес-процессов, но и возможностей интеграции управляемого им бизнеса с потребностями и задачами органов государственной власти.

ВСЕМ ПО КОНКУРСУ!

Как рассказал на пресс-конференции Геннадий Стрюк, в этом году конкурс ожидают некоторые изменения в связи с замечаниями и пожеланиями участников «Лидеров Кубани» прошлого года. Например, изменится система наставничества. Если в прошлом году наставники подключались на последних этапах конкурса, то в этот раз они приступят к обучению конкурсантов практически в самом начале. В их числе будет больше представителей бизнеса, крупных предпринимателей.

Кроме того, ряд предложений был сделан прямо в ходе пресс-конференции. Так, исполнительный директор Координационного совета РСПП ЮФО Эдуард Кузнецов отметил, что, хотя конкурс, по сути, открыт для широкого спектра возрастов, для представителей разных поколений вопрос реализации своего управленческого, лидерского потенциала стоит по-разному. Было бы правильно в будущем в рамках общего конкурса разработать отдельные направления для студентов, «взрослых» людей и даже школьников старших классов, ведь именно в это время молодой человек должен определиться со своей дальнейшей профессиональной судьбой и от этого выбора безо всяких преувеличений зависит его взрослая жизнь.

ВАЖНО

Что требуется для участия в конкурсе

- Наличие гражданства Российской Федерации
- Возраст до 55 лет включительно
- Отсутствие неснятой или непогашенной судимости
- Высшее образование и опыт работы по специальности, направлению подготовки не менее одного года для участников в возрасте до 30 лет включительно
- Высшее образование и опыт управления не менее двух лет для участников в возрасте от 31 года до 55 лет включительно

Какие компетенции проверяются

- Лидерство
- Нацеленность на результат
- Стратегическое мышление
- Умение работать в команде
- Коммуникация и влияние
- Внедрение изменений
- Инновационность
- Социальная ответственность
- Аналитический склад ума
- Системность
- Бизнес-мышление

Под крышу дома своего

В Краснодаре усиливается тренд на переезд в индивидуальное жилье

Малозэтажный формат жилья всегда был очень востребован в Краснодарском крае. Тепло, хочется пользоваться всеми плюсами жизни на земле. Конечно, кому-то больше по душе квартира — хлопот меньше, закрыл дверь и все. И все же желающих иметь свой собственный дом с земельным участком становится все больше. Правда, многим современным коттеджным поселкам присуща проблема удаленности. Практически в любом городе Кубани, а в Краснодаре особенно, свободной земли уже практически нет. Поэтому большинство новых объектов возводится на периферии. Исключений из этого правила очень мало, но они есть. Одно из них — коттеджный поселок «Вишневый сад», который Объединение «ВКБ-Новостройки» построило в районе улицы Восточно-Кругликовской.

Удачное место

Жизнь в своем доме — это не просто мода. Спрос на индивидуальное жилье в Краснодаре приходит «волнами». Частично его обеспечивают многочисленные переселенцы из других регионов страны, которые, перебираясь за теплом на юг, не готовы жить в квартирах. Впрочем, и многие краснодарцы однажды «созревают» и загораются желанием переехать на землю. «Миграция» из многоквартирных домов в индивидуальные на юге идет беспрерывно, но чем она



обусловлена — реальными преимуществами или фантазиями?

Если перечислить плюсы жизни в доме на земле, то все они окажутся очень убедительными. Однако и тут следует разделять. Одно дело — купить дом «точечной застройки», который находится посреди частного сектора. В данном случае ни о каком едином архитектурном облике и прочих благах речи не идет. Все преимущества ограничены вашим забором: на то, что находится за их пределами, повлиять вы не сможете. И совсем другое — коттеджные поселки от застройщика, которые, в основном, и рассматривают люди, интересующиеся этим сегментом жилья.

Закрытая территория, развитая инфраструктура, загородная тишина и комфорт — за всем этим многие и переезжают в свой дом. Только в случае с поселком «Вишневый сад» тишина сочетается с близостью к центру города, что на сегодняшний день для Краснодара является редкостью. Район улицы Восточно-Кругликовской давно набирает популярность у населения и продолжает развиваться. После строительства стадиона

и парка «Краснодар» он стал одним из самых привлекательных мест города для жизни. Поблизости построена и введена новая школа на 1,5 тысячи мест. Будет строиться большой торговый центр и другие объекты инфраструктуры. То есть можно работать рядом с домом. В этом смысле район уже сейчас вполне самодостаточный и продолжает развиваться. Впрочем, даже те, кто уже живет там в многоквартирных домах, нередко меняют его на жилье в коттеджном поселке «Вишневый сад».

Пространство для жизни

В условиях нехватки земли размер земельного участка под домом в разных поселках может различаться. В «Вишневом саду» в этом смысле не пошли на компромиссы, и площадь участков равна 10 соткам. Почему это важно? Потому что именно такое пространство дает полное ощущение комфортной жизни на земле. Можно оборудовать красивый сад с лиственными и хвойными деревьями и цветами, разместить полноценный бассейн, сделать прощадку для детских игр или зону для содержания собаки. Как занять

этот участок — каждый решает сам. И именно в этом и заключается основная прелесть жизни в коттедже.

Кстати, помимо коттеджей, в «Вишневом саду» есть возможность покупать земельные участки под строительство. Разумеется, все центральные коммуникации туда уже подведены — осталось только построить дом. Можно выполнить его по собственному проекту и даже строить своими руками — застройщик не будет против. И это хороший вариант строительства дома под свой вкус. Впрочем, некоторые покупают земельные участки и просто в качестве хорошей инвестиции — можно с уверенностью говорить, что с каждым годом земля в этой части города будет стремительно дорожать. Что же касается тех, кто приобретает недвижимость именно для жизни, то, как показывает практика, все они нашли именно то, что искали — из «Вишневого сада» почти никто не уезжает и «вторички» практически нет.

Все в комплексе

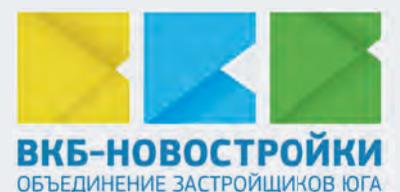
В последние годы в Краснодаре стало очень популярным словосочетание «комплексная застройка». На вопрос «что это такое?» каждый застройщик отвечает по-своему. Однако в случае с «Вишневом садом» такого вопроса просто не возникает. Это в полном смысле комплексное освоение территории. Широкие асфальтированные улицы с тротуарами, собственная аллея и детская площадка, охрана. Покупая здесь жилье, приобретаешь возможность жить на комфортной территории, не ограниченной пределами твоего земельного участка. Поселок полностью обеспечен центральными коммуникациями. Есть даже ливневки, что для Краснодара с его залповыми дождями очень актуально. Ухаживает за всем этим великолепием собственная управляющая организация от компании «ВКБ-Новостройки», которая обслуживает,

в том числе, многоквартирные дома и имеет в этом большой опыт. Поэтому в случае каких-либо коммунальных проблем здесь тут же придут на помощь.

Еще один важный момент, связанный с проживанием в частном коттедже, — адекватность соседей. В квартире или частном доме никто не застрахован от «случайных» людей поблизости, которые могут изрядно испортить жизнь. В коттеджных поселках такого класса, как «Вишневый сад», вы будете жить среди людей своего социального круга.

Акцент на качество

Когда речь идет о собственном доме, то о качестве покупатель думает гораздо больше, чем когда приобретает квартиру. Это понятно: он становится собственником и сам отвечает за состояние недвижимости. В «Вишневом саду» в первые два года действует гарантия — поэтому, если вдруг обнаружатся какие-то изъяны, то их бесплатно устранят. Впрочем, с каждым покупателем работают индивидуально. Бывает, что в коттедж заселяются лишь через два-три года после покупки, и, если после этого возникают претензии, то застройщик также идет навстречу. Индивидуальный подход практикуют и на этапе покупки. Существуют разные варианты приобретения недвижимости, и специалисты компании подробно расскажут о каждом из них. А банки-партнеры могут предоставить персональные условия по ипотеке.



ВКБ-НОВОСТРОЙКИ
ОБЪЕДИНЕНИЕ ЗАСТРОЙЩИКОВ ЮГА

8-800-100-84-69
www.vkbsad.ru

КАК ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И СЭКОНОМИТЬ 2 МЛН РУБЛЕЙ

Директор фонда развития промышленности Кубани Дмитрий Королев — об успешном участии кубанских предприятий на российских выставках, льготных займах и о том, как без дополнительных затрат повысить производительность труда

УСПЕШНЫЕ ВЫСТАВКИ

— Дмитрий Игоревич, в феврале этого года фонд развития промышленности получил новое направление деятельности — проведение выставочно-ярмарочных мероприятий. На каких условиях промышленные организации Кубани могут принимать в них участие?

— Мы организуем выставки как с привлечением краевого финансирования, так и без такового. В первом случае бюджет полностью компенсирует расходы предприятий: фонд арендует выставочную площадь, строит стенд, а компании участвуют в мероприятии бесплатно. В другом — мы стараемся максимально минимизировать затраты бизнеса. Например, у нас есть договоренность с выставочно-конгрессным комплексом «Экспоград Юг», в рамках которой в отдельных случаях площадь для размещения участников предоставляется безвозмездно. В текущем году предусмотрено проведение 10 выставок с привлечением краевого финансирования и около 20 — без него. Эти мероприятия проводятся как на территории края, так и за его пределами.

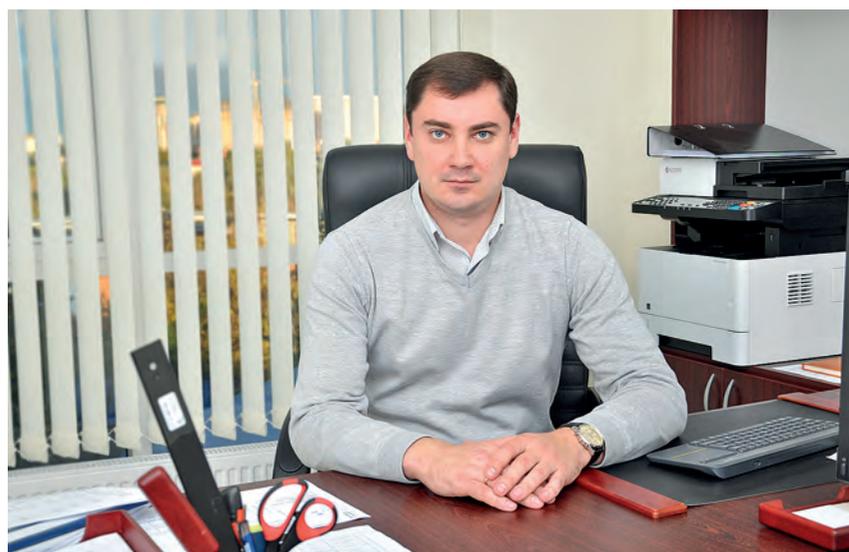
— Какие выставки, на ваш взгляд, были наиболее успешны для кубанской промышленности в этом году?

— Считаю, что все выставки, в которых мы принимали участие, были успешными. Все площадки профильные и проверенные на эффективность.

В среднем стоимость заключенных на различных ярмарках контрактов начинается от 3 млн руб. Отмечу мероприятия, проходившие в Крыму. Это «СтройЭкспоКрым» и мебельная выставка в Ялте. Рынки сбыта там немаленькие, поскольку на полуострове нет большого количества предприятий, производящих данную продукцию. При этом объемы строительных работ в Крыму большие.

Успешно прошла международная выставка под названием «СРМ. Премьера моды в Москве 2019. Осень». Это одна из важнейших площадок для продвижения продукции предприятий легкой промышленности Кубани. Выставку ежегодно посещают более 6 тыс. гостей.

Самым масштабным проектом для нас стала международная промышленная выставка «Иннопром». Она состоялась в июле этого года в Екатеринбурге. Краснодарский край представил экспортный потенциал региона на объединенном стенде порядка 200 кв. м. Регион принимает участие



в выставке не первый раз, но в таком масштабе впервые.

— Как вы оцениваете эффективность прошедших выставок и сколько контрактов было заключено в текущем году на данных мероприятиях?

— Предприятия получают возможность бесплатно выставлять свою продукцию в рамках стенда региона с условием представления информации о количестве заключенных контрактов по результатам ярмарки.

Всего за восемь месяцев было подписано более 110 контрактов. Безусловно, это

«Наша основная задача — предоставление заемных средств на модернизацию предприятий, то есть на закупку нового, либо обновление старого оборудования, а также на создание новых производств»

важный показатель, однако положительный эффект от проведения ярмарок этим не ограничивается.

Кроме того, на всех профильных мероприятиях наш фонд размещает свой стенд, где представители кубанского, а также российского бизнеса узнают о мерах государственной поддержки, распространенных в крае. В частности, мы рассказываем предпринимателям из других регионов об условиях инвестирования в экономику Кубани. Таким образом, выставки служат плацдармом для привлечения новых инвесторов.

— Участвует ли фонд в организации выставок за рубежом?

— До сих пор мы привлекали бизнес к участию в международных мероприятиях, проходящих только на территории России. Но в ближайшее время у нас появится и опыт проведения выставок за рубежом. Совместно с нашими коллегами из фонда «Центр координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства» в октябре будем проводить выставку Arabia-2019 в Египте. Основная тематика мероприятия — машиностроение и металлургия. Его организатором выступает Минпромторг РФ. Ос-

новная задача участия промпредприятий края — заключение контрактов на поставку продукции на рынок Ближнего Востока и стран Северной Африки. В текущем году участие будет оплачиваться из федерального бюджета. Наш край представят четыре предприятия.

ЗАЙМ ПОД НИЗКИЙ ПРОЦЕНТ

— Но основной задачей фонда остается выдача льготных займов промышленным предприятиям Кубани. На каких условиях это делается?

— Действительно, самая главная задача, стоящая перед нами с момента создания фонда — это решение вопросов дорогих кредитов для бизнеса. Мы анализировали данные, полученные от наших клиентов: предприятия Кубани получают в банках кредит в среднем под 10-15% годовых. И лишь в редких случаях, когда компания кредитруется в одном и том же банке много лет, займ ей предоставляется под 8-9% годовых. Фонд же предоставляет займы промпредприятиям на выгодных условиях под 1-6% годовых. Кроме того, нами разрабатываются специальные программы под конкретные запросы производителей, приоритетные отрасли. Среди таких продуктов краевого ФРП есть уникальные, которых нет даже на федеральном уровне. Так была разработана программа «Приоритет». По ней фонд предоставляет льготные займы отраслям, которые в Стратегии развития Кубани-2030 определены как приоритетные. Это легкая промышленность и деревообработка.

Наша основная задача — предоставление заемных средств на модернизацию предприятий, то есть на закупку нового, либо обновление старого оборудования, а также на создание новых производств. У нас в крае есть такие компании, где из средств производства составляет до 80%. Конечно, эти предприятия не конкурентоспособны. Базовая ставка по займам на модернизацию бизнеса у нас составляет 6% годовых, однако она снижается в зависимости от различных факторов. Например, ставка уменьшается на 2% в случае, если в качестве залога компании предоставляется банковская гарантия, либо гарантия Фонда развития бизнеса Краснодарского края. Таким образом, ставка по кредиту становится 4% годовых. Если предприятие закупает оборудование, произведенное в России, — еще минус 2% годовых. Для победителей конкурса «Сделано на Кубани» ставка снижается на 1%.

— Предоставляете ли вы кредиты на пополнение оборотных средств?

— Оборотные средства компаниям, конечно, тоже нужны. Есть отрасли, которые подвержены сезонности, например, легкая промышленность, и компаниям важно получить сырье вовремя. Но, повторюсь, приоритет для фонда — кредитование предприятий, занимающихся модернизацией или созданием нового производства, поэтому пополнение оборотных средств предусмотрено только на

легкую и деревообрабатывающую промышленность и то не более 50% от займа.

— Кто ваш заемщик и сколько средств в среднем он получает из фонда?

— Клиентами краевого фонда, как правило, становятся субъекты МСП — это и индивидуальные предприниматели, и юридические лица. Дело в том, что сумма займа по нашим программам составляет от 5 млн руб. до 100 млн руб. Крупному бизнесу для реализации инвестиционных проектов нужны большие средства, поэтому он чаще всего обращается в федеральный фонд развития промышленности, где кредиты значительнее. В среднем клиент регионального фонда получает 15-20 млн руб.

— Какова процедура оформления льготных займов?

— Для того чтобы подать предварительную заявку на его получение, в наш офис приходить нет необходимости. Все можно сделать онлайн на нашем сайте — www.fprkk.ru, через личный кабинет. Для получения услуги необходимо указать свой ИНН, сумму займа, обозначить, на какие цели берется кредит. После этого назначается персональный менеджер проекта, который ведет клиента от начала до конца. После подачи первичной заявки проводится экспресс-тест, в ходе которого мы понимаем, проходит ли данная компания по условиям кредитования или нет. В случае положительного заключения с ней начинают работать. Чтобы получить заем, нужно предоставить юридические документы и финансовый баланс предприятия за три года. Опять же для этого в офис приходить не надо. Фактически предприниматель посещает фонд не более двух раз. Первый — участвует в заседании экспертного совета, который принимает решение об одобрении кредита. Присутствие на нем не обязательно, однако бизнесмены чаще всего приходят лично, чтобы презентовать свой проект. Дело в том, что в состав этого органа входят представители банков, которые на основании своего опыта оценивают риски инвестирования и могут задать вопросы предпринимателю. Второй раз предприниматель посещает нас, чтобы подписать договор. Максимальное время, установленное нашим внутренним регламентом на оформление займа, — не более 40 дней.

Помощь в развитии

— Какова капитализация фонда, сколько предприятий получили займы с момента его создания и на какую общую сумму? Какие инвестпроекты, финансируемые фондом, Вам запомнились?

— На сегодняшний день капитализация фонда составляет 1 млрд руб., за полтора года работы фонда освоено 814 млн руб. Это сумма уже предоставленных кредитов. Всего около 40 предприятий получили наши займы. Среди них, например, ОАО «Тихорецкий машиностроительный завод им. В.В. Воровского», занимающийся производством железнодорожных локомотивов и подвижного состава. Заем размером в 72 млн руб. был получен им в этом году на приобретение оборудования, в частности станков лазерной резки и покрасочных камер, а также инженерного программного обеспечения.

25 млн руб. в прошлом году получило ООО «АМК-Троя» из Армавира на покупку оборудования, которое вакуумным способом очищает от пыли мебельные поверхности перед покраской, а также приобре-

ло сырье. ООО «ПКП-Вега», работающее в х. Садовом Отрадного района, прокредитовано на 17,5 млн руб. На предоставленные средства производитель приобрел станки для производства матрасов.

Наш фонд также выдает займы на создание новых производств. Так, благодаря региональному ФРП появился завод, выпускающий пластиковую упаковку в пгт Афицкий Северского района. На эти цели ООО «Юг-Полимер» фондом выделено 44,5 млн руб., общий объем инвестиций — около 90 млн руб. Также мы помогли открыть новые производства заводу ООО «Завод Электросевкавмонтажиндустрия».

— Предприятия сами приходят за займами в фонд?

«На сегодняшний день капитализация фонда составляет 1 млрд руб., за полтора года работы фонда освоено 814 млн руб. Около 40 предприятий получили наши займы»

— По-разному. С момента основания фонда нашими сотрудниками была проведена масштабная работа, мы ездили по всем районам, где развита промышленность, подключили глав муниципалитетов. На Кубани при каждом главе создан совет по промышленности, в котором участвуют руководители компаний. На этих мероприятиях мы рассказывали предпринимателям о мерах поддержки, которые осуществляет наш край. Кроме того, были проведены семинары в Центре поддержки предпринимательства.

Далее специалисты фонда вели точечную работу — посещали конкретные предприятия. Таким образом о новом институте развития узнали большинство промпредприятий края и теперь обращаются к нам сами.

— Насколько дисциплинированы предприниматели в отношении возврата кредита и уплаты процентов по нему? И какую прибыль получает фонд?

— В фонде нет ни одной задолженности ни по основному долгу, ни по процентам к нему. Впрочем, мы только-только начали получать платежи по основной части кредита. Дело в том, что у нас существуют займы, по которым компания первый год платит только проценты, причем допускаются ежеквартальные, а не ежемесячные платежи. Например, на кредитные средства бизнес покупает оборудование,

«Средства выделяются бюджетные, и мы максимально обезопасили процедуру кредитования. В частности наши клиенты не получают деньги на руки, они должны открыть счет в уполномоченном нами банке»

которое еще нужно произвести, доставить, установить и отладить. В это время прибыли оно не приносит, поэтому условия кредитования максимально комфортные и есть такие продукты, где льготный период составляет два года. Что касается прибыли, мы не коммерческая организация и не стремимся к этому. Краевой ФРП получает незначительную прибыль, учитывая процентные ставки 1-6% годовых, которых достаточно только на ведение текущей хозяйственной деятельности фонда.

— Не было ли случаев злоупотребления средствами фонда, когда бизнес пытался взять средства не на те цели, которые декларировал?

— Средства выделяются бюджетные, и мы максимально обезопасили процедуру кредитования. В частности наши клиенты не получают деньги на руки, они должны открыть счет в уполномоченном нами банке. Средства с него предприниматель не имеет права списывать без нашего согласования. Мы изначально знаем, у кого он будет покупать необходимое ему оборудование, и проверяем, чтобы компания не была аффилирована с ним, а также чтобы данный поставщик не представлял из себя фирму-однодневку. Купить оборудо-

вание наш клиент может только у данного производителя, либо у его официального дилера. В банк предприниматель приходит с уже заключенным договором на поставку товара и платежным документом. Банк направляет заявку нам, и у нас есть три часа, чтобы согласовать ее или нет. За это время наши сотрудники проверяют: в заявленные ли сроки покупается оборудование, у того ли поставщика, в том ли объеме и т. д. После одобрения заявки деньги сразу же уходят напрямую поставщику.

Процессы оптимизируем бесплатно

— Сегодня ваш фонд участвует в реализации нацпроекта по повышению производительности труда. В частности он отбирает консалтинговые агентства для работы с промышленными предприятиями края. Чем конкретно эти агентства занимаются и на каких условиях оплачиваются их услуги?

— Основная задача национального проекта — обеспечить прирост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики ежегодно на 5%. Участниками проекта могут стать компании с оборотом более 400 млн руб. в год. Чтобы достичь указанного показателя, на предприятиях внедряются программы по повышению

производительности труда, созданные под конкретное производство. Занимается этим эксперты регионального центра компетенций, созданного на базе нашего Фонда, а также привлеченные консалтинговые агентства. Стоимость такой программы — от 2 млн руб. до 3 млн руб., для предприятий эта услуга абсолютно бесплатна.

Задача экспертов — исследовать все бизнес-процессы на предприятии: проанализировать, где есть потери рабочего времени, исследовать внутреннюю логистику, определить, какой имеется процент

брака готовой продукции и причины его возникновения. В процессе работы стандартизируются рабочие места персонала, разрабатывается система мотивации сотрудников и т. п. Главная цель — оптимизировать все процессы. Например, в случае выхода из строя какого-либо станка специалисты устанавливают, сколько времени понадобится на устранение неисправности, имеются ли под рукой необходимые инструменты и детали, и в конечном счете выявляется, сколько денег компания теряет на этой конкретной поломке, и как сделать так, чтобы потери стали меньше. В среднем разработка такой программы занимает 60 дней, из которых 45 дней эксперт проводит на предприятии.

Предприятие, на котором они работают, должно достичь установленный нацпроектом показатель — повышение производительности на 10%, 15% и 30% в первый, второй и третий год соответственно. Если этого не происходит, агентство должно вернуть в бюджет выплаченные средства. Здесь важен результат. Кстати, все консалтеры проходят через сито серьезного отбора. В их портфолио должно быть не менее десяти успешных проектов по повышению производительности труда.

— Вы упомянули, что этим же занимается региональный центр компетенций. Закончен ли набор сотрудников, и заменят ли они в будущем экспертов из консалтинговых агентств?

— Мы набрали семь человек, которые проходят обязательное обучение в федеральном центре компетенций. Каждый из них должен получить соответствующий сертификат. Для этого специалисты проходят обучение в течение семи месяцев, несмотря на уже имеющийся опыт. Так что приступить к работе наши эксперты смогут не ранее следующего года. Каждый из них сможет вести по четыре предприятия в год, и до конца 2024 года оптимизируют производственные процессы на более чем 300 предприятиях.

— Какие предприятия уже включились в нацпроект?

— В прошлом году были отобраны восемь компаний, они уже работают по разработанным под них программам. Среди них ООО «ПищТех», ОАО «Северо-Кавказский завод строительных конструкций», ООО «Элеватор», ООО «Кроп-пиво» и другие. Планируем, что в текущем году к программе присоединятся еще 18 участников.

— Вы упомянули, что входным билетом в нацпроект является оборот в 400 млн руб. в год. Но как быть небольшим компаниям, которые оказались за бортом программы по повышению производительности труда?

— Индивидуальную программу повышения производительности труда для всех желающих мы подготовить не сможем, но для тех, кто заинтересован в улучшении своих процессов, мы проводим соответствующие семинары и конференции. Для проведения мастер-классов фонд приглашает экспертов, в том числе из-за рубежа. Например, в прошлом году мастер-класс проводили специалисты из Японии. После получения теоретических знаний слушатели принимают участие в деловых играх. Предприниматели встраиваются в незнакомый производственный процесс и совершенствуют его. Изученный материал мы закрепляем на конкретных примерах. Это хорошее подспорье и тот минимум для того, чтобы почерпнуть для себя полезные методики и внедрить у себя на производстве.

БОЛЬШОЕ СОЦИАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Как в Краснодарском крае идут работы по возведению важных социальных объектов: школ, детских садов, больниц и спортивных комплексов

Кубань — один из наиболее активно развивающихся регионов России. Край регулярно становится лидером различных рейтингов, оценивающих уровень экономического развития, инвестиционной привлекательности, комфортности городов и т. д. Высокие рейтинговые показатели подтверждаются и самой жизнью — уровень миграции в регион остается высоким, а ведь в депрессивное место люди не поедут.

Россияне переезжают на Кубань, не только достигнув пенсионного возраста, но и во вполне активный жизненный период. Находят работу, открывают бизнес, устраиваются, перевозят семьи. Только в столице Краснодарского края городе Краснодаре на сегодня, по официальным данным, проживает 1,050 млн жителей.

Конечно же, это несомненный плюс для экономики, которая получает дополнительные трудовые ресурсы, приток капитала, увеличение рынков сбыта. С другой стороны, возрастает и нагрузка на социальную инфраструктуру.

Проблема нехватки детских садов, необходимость уменьшения количества школьников, обучающихся во вторую смену, — о них жители региона напоминать не надо, эти вопросы у всех на слуху. Тем не менее, край их успешно решает и понемногу справляется с неизбежными трудностями «болезни роста».



В сентябре в анапском микрорайоне Алексеевском появился новый детский садик «Лазурный» на 160 мест

Миллиарды для малышей

По данным Департамента строительства Краснодарского края, региональное финансирование строительства детских дошкольных учреждений в текущем году увеличено на 1 млрд рублей. Это связано с выполнением поручений Правительства РФ, направленных на обеспечение детей доступным образованием и строительство новых детских садиков.

Как сообщает ведомство, регион предоставляет межбюджетные трансферты муниципалитетам на строительство новых детских садов и пристроек к уже суще-

ствующим, чтобы увеличить количество мест для детей в возрасте от двух месяцев до трех лет. Так в 2019 из федерального бюджета на создание новых объектов образования было направлено около 1,5 млрд рублей, из краевого бюджета — более 4,9 млрд рублей, из бюджетов муниципалитетов — 358 млн рублей.

ШКОЛ МНОГО НЕ БЫВАЕТ

Детские сады и образовательные учреждения строятся в рамках региональной госпрограммы «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края». В 2017 году, благодаря этому инструменту финансирования, ввели в эксплуатацию пять школ общей вместимостью 1 800 мест в Армавире, Сочи, Новороссийске и Староминском районе. Также появились два новых детских сада, общей вместимостью 250 мест в Сочи.



Открытие СОШ №1 стало настоящим подарком для Приморско-Ахтарска. Школа построена не по типовому проекту, а восстановлена на основе существовавшего раньше исторического здания

ЦИФРА В ТЕМУ

70%

средств краевой казны ежегодно выделяется на социальную сферу. Одна из главных статей расхода — образование.

91,5

млрд рублей направил край на образование в 2019 году. По сравнению с прошлым годом эта цифра увеличилась на 11%.

12

млрд рублей из бюджета пойдут в текущем году на строительство, ремонт, оснащение учебных учреждений, приобретение мебели и оборудования.

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Инвестиции в будущее

Современные классы, лаборатории, в целом комфортные школы — важная составляющая успеха образовательного процесса. Учебный год в Краснодарском крае начался для 72 тысяч первоклашек. И многие из них сели в только что отремонтированных классах за новенькие, как говорится, «с иголочки», парты. В нынешнем году на капитальный ремонт и благоустройство 118 школ региона было выделено 500 млн рублей.

Не обошли вниманием и тех, кто должен обучать и воспитывать будущих россиян, — учителей. В конце прошлого года стало известно, что за классное руководство в 2019 году кубанским педагогам будут доплачивать тысячу рублей. На эти цели было направлено более 415 млн рублей. В 2020 году эта доплата учителям будет увеличена. Ведь классное руководство — один из важнейших элементов воспитания, но при этом серьезная нагрузка на самого учителя: нужно каждому уделить внимание, найти подход, не пропустить момента, когда ребенку нужна помощь и поддержка, даже если в классе 39 детей.

В региональном Министерстве финансов сообщили, что в бюджете на 2020 год на доплаты учителям предусмотрено порядка 450 млн рублей. Немаловажная часть учебного процесса в современном мире — помочь детям определиться с тем, какую профессию они хотели бы получить во «взрослой» жизни.

В крае профобучением охвачено 84% десятых и одиннадцатых классов, открыто более двух тысяч специальных классов и групп. В целом же в организациях дополнительного образования занимаются 321 тысяча детей и подростков от 5 до 18 лет, это более поло-

вины от их общего количества. С детьми занимаются около шести тысяч педагогов.

Школы поставили на новые колеса

31 муниципалитет Кубани вошел в новый учебный год с обновленным автопарком. Школам передали 121 автобус, технику приобретали в рамках краевой государственной программы «Развитие образования». Из регионального и местных бюджетов на эти цели было выделено порядка 220 млн рублей. Автобусы будут возить на занятия почти 60 тысяч детей. Все машины оснащены ремнями безопасности, подключены к системе ГЛОНАСС.

Напомним, организация подвоза учащихся находится на особом контроле администрации края. Сеть школьного автопарка ежегодно пополняется и обновляется. С 2015 года за счет краевых и федеральных инвестиций в образование, благотворительных программ были заменены более 800 машин — порядка 80% от всего наличного состава автотехники. Сейчас на «вооружении» школ — 1107 транспортных единиц.

На сегодня острая необходимость в покупке новой техники уже снята, но тем не менее работа по закупке транспорта будет продолжаться. Школьники должны добираться на учебу на максимально комфортных автобусах, считают в администрации региона. Кроме того, помимо закупки нового автотранспорта, в крае реализуется программа по строительству новых школ на селе, в том числе благодаря нацпроекту. Возведение новых школ шаговой доступности поможет полностью закрыть проблему с подвозом учащихся.

В 2018 году работы по программе были продолжены, край получил четыре новые школы общей вместимостью 2020 мест в городах Краснодар и Армавир, Северском и Туапсинском районах. Кроме того, были построены три детских сада общей вместимостью 540 мест в Туапсинском, Брюховецком и Усть-Лабинском районах.

В текущем году темпы строительства общеобразовательных и дошкольных учреждений существенно возросли. Строятся 11 детских садов общей вместимостью 1845 мест (в том числе с устройством 220 ясельных мест) в городах Анапа, Сочи, Новороссийск и Динском, Тбилисском, Крымском, Кореновском районах. А также 12 общеобразовательных школ общей вместимостью 6200 мест в Динском, Кавказском Приморско-Ахтарском, Кореновском, Тимашевском, Каневском районах и городах Сочи, Анапа, Армавир, Краснодар и Новороссийск.

Как рассказали в департаменте строительства, к началу учебного года уже введено в эксплуатацию четыре общеобразовательных школы — по одной в Динском и Приморско-Ахтарском районах и две в Сочи. Их общая вместимость составила 2 250 мест.

В целом же за последние четыре года, по данным пресс-службы краевой администрации, в регионе построено 36 школ. Тем не менее снижать темпы их возведения Кубань не намерена. Ведь учебных заведений все еще недостаточно. Больше всего потребность в новых местах для учеников ощущается в Краснодаре и в Сочи.

До конца 2019 года запланировано завершить строительство еще 12 объектов: двух школ на 800 мест в Кавказском районе и Анапе и 10 детских садов на 1520 мест в Анапе, Сочи, Новороссийске, Динском, Тбилисском, Крымском районах.

В следующем, 2020 году, будут введены в эксплуатацию объекты, строительство которых уже началось. Откроет свои двери для малышей детский сад на 325 мест в Кореновском

районе, работавшей на этом месте почти столет. Сегодня СОШ №1 буквально восстановлена с нуля и теперь является одной из лучших, современных, оснащенных школ края. С началом сентября здесь сели за парты почти 400 школьников.

На строительство учебного заведения было направлено 544,5 млн рублей. Здесь теперь есть VR-классы для изучения биологии, географии, химии, физики, интерактивный скалодром, оборудованные по передовым образовательным технологиям лаборатории, организован класс робототехники. Обеспечены условия для учеников с ограниченными возможностями.

Под особым контролем

Не секрет, что в некоторых районах по тем или иным причинам порой происходит отставание от сроков строительства ДДУ и школ. Чтобы ситуация не выходила из-под контроля властей, на краевом уровне ведется еженедельный мониторинг выполнения работ на социально значимых объектах. Информацию предоставляют муниципалитеты. Если анализ данных показывает, что существует угроза отставания от графика, местные органы власти по требованию регионального департамента строительства должны принять меры по устранению нарушений.



В Московском микрорайоне Краснодара острота проблемы со школьными местами снизилась благодаря появлению новой СОШ на 1550 мест по ул. Байбакова



Первоклашки из Московского микрорайона Краснодара после первой линейки отправились за парты в комфортные, современные классы

районе, за парты сядут 3150 школьников в Армавире, Краснодаре и Новороссийске, Кореновском, Тимашевском и Каневском районах края. Кроме того, в Сочи появится еще один общеобразовательный комплекс, который будет состоять из школы на 1100 мест, плавательного бассейна и детского сада на 360 мест.

Ахтарская «жемчужина»

Одна из новых школ, которая в этом году открыла двери для учеников, — СОШ №1 в Приморско-Ахтарске. Ее уже называют «жемчужиной» среди учебных заведений края. Построена она не по типовому проекту, а восстановлена по подобию исторического здания

В частности организуется двухсменный режим работы на объектах, увеличивается количество рабочих, вводится контроль за бесперебойной поставкой строительных материалов на площадку. Кроме того, муниципальные специалисты еженедельно выезжают на место для контроля за ходом и качеством выполняемых работ.

Олимпийский подход

Применяется на муниципальном уровне и тот положительный опыт, который регион приобрел во время интенсивной подготовки к Олимпийским и Паралимпийским играм 2014 года.

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Оборудование для жизни

3 млрд рублей выделено региону из федерального бюджета в рамках нацпроекта «Здравоохранение» на покупку медоборудования. В частности районные больницы и поликлиники получают компьютерные томографы, аппараты УЗИ.

Также переоснащены пять онкоцентров в Краснодаре, Армавире, Новороссийске, Сочи, Ейске, поставляется оборудование в районные амбулатории, созданные для ранней диагностики и лечения онкозаболеваний. Это аппаратура для лучевой диагностики и лабораторных исследований, а также хирургическое, реанимационное и эндоскопическое оборудование. Во все онкологические центры края будет приобретено почти 350 единиц техники. Всего на Кубани работают восемь онкоцентров: пять из них в онкодиспансерах и три на базе ведущих краевых больниц.

Кроме того, в крае успешно функционируют Центры амбулаторной онкопомощи, которые созданы в этом году на базе районных и городских больниц для удобства жителей, отдаленных от Краснодара насе-



Новое оборудование уже установлено в краевом онкологическом диспансере и других онкоцентрах региона

ленных пунктов. В них проводятся диагностика и лечение, назначенное онкологами в диспансерах.

Напомним, что в соответствии с целями и задачами национального проекта в Краснодарском крае реализуется региональный проект «Борьба с онкологическими заболеваниями». Благодаря ему к 2024 году смертность от рака должна снизиться на 5,4%. Проект предусматривает значительное оснащение профильных медорганизаций.

ципального значения»). На сегодня в разных районах края по этому механизму приобретено в муниципальную собственность уже 12 школ и детских садов.

В 2019 году планируется приобрести еще три объекта.

Бассейны для районов

Конечно же, только образовательными и дошкольными учреждениями «строительная повестка» Краснодарского края не исчерпывается. В регионе появляются новые спортивные объекты. Так в ближайшие три года в рамках выполнения государственных программ Краснодарского края будут построены шесть плавательных бассейнов и один спортивный комплекс. В 2019 году бассейны появятся в Динском и Калининском районах и в городе Крымск, в 2020 году к этому списку добавятся бассейн в Брюховецком районе и спортивный комплекс в Ленинградском. А годом позже завершится строительство бассейнов в Курганинском районе и Краснодаре. В столице региона новый объект станет частью многофункционального спортивного комплекса.

Как сообщили в Департаменте строительства Краснодарского края, на финансирование возведения спортивных объектов только в 2019 году направлено 174 млн рублей из федерального бюджета, 826 млн рублей — из краевого и 41 млн рублей выделяет муниципалитеты. Общая сумма финансирования направления — 1 041 млн рублей.

Проекты здоровья

Ряд важных мероприятий реализуется и по направлению «Здравоохранение». В 2019 году началась реализация нескольких крупных инфраструктурных проектов. Так в Краснодаре приступили к строительству Лечебно-диагностического корпуса детской краевой больницы по ул. Площадь Победы, 1. Будет возведена вторая очередь Краевой клинической больницы, построен Кубанский казачий кадетский корпус. Проведены наружные сети газоснабжения к краевому перинатальному центру. Ведется проектирование краевого онкологического центра.

В 2019 году финансирование строительства объектов здравоохранения составило 862 млн рублей. При этом из федерального бюджета было выделено 647 млн рублей, из краевого — 215 млн рублей.

Люк в Европу

Почему набирают популярность панорамные люки и крыши в авто

Современный российский автолюбитель в некотором смысле избалован свободой при выборе комплектаций автомобиля. Практически любое понравившееся авто любого производителя можно собрать как конструктор с учетом своих пожеланий. Однако все чаще в стремлении модифицировать машину под свои нужды, россияне не останавливаются на простых опциях и разнице между базовой комплектацией и «спортом». Растет интерес и к нестандартным крышам. Что вполне понятно – сегодня накрывные системы стали настолько умными, что способны существенно повысить комфортабельность автомобиля. И практически каждый производитель готов оснащать ими свои автомобили.

Защита сверху

Сегодня ключевое требование, предъявляемое к люкам и панорамным крышам как потребителями, так и самими производителями – это безопасность. Кузов автомобиля – это защитная оболочка. Чем она прочнее, чем лучше держит удар, тем спокойнее себя чувствуют водитель и пассажиры. В этом смысле наличие отверстия в крыше могло бы вызывать беспокойство. Однако сейчас это уже не актуально, и доказательством тому – многочисленные тесты на прочность конструкции автомобилей, оснащенных панорамными крышами. Такие эксплуатационные качества, к примеру, демонстрирует продукция немецкой компании Webasto, мирового лидера рынка накрывных систем.

Что же касается другой проблемы, с которой часто сталкиваются отечественные автолюбители, а именно попытки взлома, то и здесь накрывная система-панорамная крыша или люк – не будет слабым местом. По той же самой причине, о которой мы уже говорили выше – пробить такую крышу или демонтировать люк практически невозможно. Подумали современные производители и о детях – вероятность того, что балующийся ребенок прищемит себе пальцы, исключена.

Своя атмосфера

Конечно, на юге оснащение авто панорамными люками или крышей ставит перед хозяином машины ряд вопросов. С одной стороны, климат здесь позволяет дышать воздухом с улицы хоть круглый год – это ведь все-таки не Сибирь. Но с другой – южное солнце способно сильно нагреть салон, а это не очень приятно. И тут важно понять, что современные накрывные системы обладают особенностью: принцип их работы заключается в том, чтобы создавать особый микроклимат внутри автомобиля. В этом смысле компания Webasto

добилась немалых высот – о некоторых из этих достижений стало известно совсем недавно, на Международном автосалоне во Франкфурте-на-Майне.

Фактически современные накрывные системы способны подстраиваться под какие угодно условия. Если солнце начало сильно печь, и вы



устали от прямых лучей – есть возможность регулировать прозрачность люка и регулировать направление света, поступающего в салон через крышу. Когда стемнеет, можно включить интегрированные в крышу световые элементы и создать там «свою атмосферу».

А что же зимой? Одна из распространенных тревог автолюбителей, связанная с панорамными люками – их негерметичность. Разумеется, эту часть немецкие инженеры также тщательно

водственные площадки). В 2018 г. объем продаж немецкого производителя превысил 3,4 млрд евро. Численность сотрудников компании превышает 13 000 человек. Компания Webasto специализируется на разработке, производстве и поставках комплектов накрывных систем, в том числе складных крыш, а также систем отопления для легковых автомобилей, коммерческого транспорта, специальной техники и транспортных средств для отдыха, а также судов. Подробную информацию о компании Webasto можно получить на сайте www.webasto-group.com / www.twitter.com/WebastoGroup



Все же нельзя отрицать, что автомобили с каждым годом все больше превращаются из средства передвижения в «дома на колесах», в которых просто приятно находиться. Поэтому дополнительный комфорт никогда не будет лишним

проработали, и не только ее. Панорамные люки и крыши изначально сконструированы таким образом, чтобы переносить любые прихоти погоды. Прежде чем запускать такие системы в массовое производство, их испытывали в специальных климатических камерах, где подвергали «атакам» дождя, снега, града и температурным нагрузкам – от экстремальной жары до холода. Поэтому их запас прочности значительно превосходит нагрузки, которым крыша авто будет подвергаться в действительности.

Добавим, что до сих пор среди некоторых автомобилистов бытует представление о том, что автомобиль с панорамным люком – это практически кабриолет. То есть, вариант для тех, кто вообще рад был бы ездить без крыши, наслаждаясь как плюсами такой езды, так и минусами – в виде много-

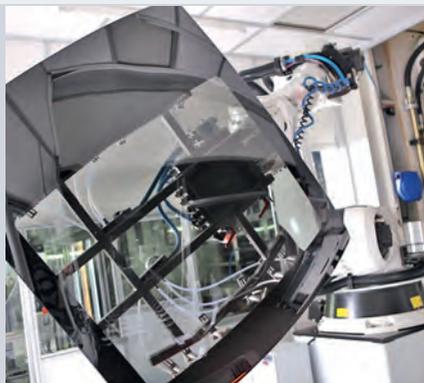
численных шумов, доносящихся со всех сторон. Естественно, это уже давно не так – если вам захочется побыть в тишине, технологии Webasto вам это обеспечат – шумоизоляция на высоком уровне. То же самое можно сказать и о сквозняках – никаких лишних ветерков вы не почувствуете. Зато дышать в салоне будет легче, поскольку одного штатного кондиционера для создания благоприятного микроклимата, как правило, недостаточно. Когда вы дышите свежим воздухом, это всегда приятно.

И выше, и выше

Мы живем во времена, когда внешний облик и внутреннее содержание автомобилей коренным образом меняются каждые пять-семь лет. Если приобрести самую новую модель только с завода, то вы получите куда больше опций и возможностей, чем пятилеткой ранее. И этот прогресс в полной мере коснулся панорамных люков и крыш. Говоря открыто, конструктивно эти системы уже превосходили по уровню развития некоторые другие системы автомобилей и, по сути, являются дополнением, которые улучшают любую машину – появляется возможность регулировать уровень естественного освещения, дышать свежим воздухом, и так далее. Разумеется, ездить можно и без этого, и все же нельзя отрицать, что автомобили с каждым годом все больше превращаются из средства передвижения в «дома на колесах», в которых просто приятно находиться. Поэтому дополнительный комфорт никогда не будет лишним.

О компании Webasto

Компания Webasto Group, головной офис которой находится в Штокдорфе возле Мюнхена, с момента своего основания в 1901 г. является глобальным партнером по инновационным системам практически для всех производителей автомобилей и входит в сотню крупнейших мировых поставщиков комплектующих для автомобильной промышленности. Сегодня подразделения компании, занимающейся производством автомобильных люков и термосистем, находятся более чем в 50 странах (более 30 из них имеют произ-



На экологичном топливе через всю страну

В Краснодарском крае стартовал автопробег техники на природном газе

20 сентября 2019 года на компрессорной станции «Русская» в поселке Сукко Краснодарского края стартовал российский участок международного автопробега «Голубой коридор — газ в моторы 2019». Колонна из почти двух десятков легковых и грузовых автомобилей, а также автобусов, использующих в качестве моторного топлива природный газ, пройдет почти 2,8 тыс. км по территориям Кубани, Адыгеи, Ростовской, Воронежской, Курской, Белгородской, Тульской, Московской, Тверской, Новгородской и Ленинградской областей. Финиш автопробега состоится 3 октября в Санкт-Петербурге на площадке КВЦ «Экспофорум» в ходе Петербургского международного газового форума-2019. Организатором автопробега выступают Группа «Газпром» и Uniper SE.

Старт дан

Старт российской части автопробега дал заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром» Виталий Маркелов, который обратился к участникам и гостям мероприятия по видеосвязи из северной столицы. По его словам, использование природного газа в качестве моторного топлива в нашей стране в текущем году более чем на треть превышает прошлогодний уровень. «Россия достигла сопоставимых результатов с европейскими странами в использовании газа для различных видов транспорта. Это говорит о том, что газ так же значим в качестве моторного топлива, как и другие энергоносители», — подчеркнул в своем обращении господин Маркелов.



Генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо» Олег Мелёхин дал старт автопробегу

сказал, что заправку участников автопробега по российской территории будут обеспечивать 13 автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС), находящихся в Адыгее, Краснодаре, Краснодарском крае, Ростовской области, Россоши, Белгороде, Воронежской, Тульской, Московской областях, а также Твери, Великом Новгороде и Санкт-Петербурге. «Кроме того, для обеспечения заправки колонны техники сжиженным природным газом будет использоваться криогенный



Отметим, что старт российского автопробега совпал с финишем европейского участка автопробега. Он стартовал 29 августа в Стамбуле. На территории Европы автопробег «Голубой коридор 2019» прошел по территориям Турции, Болгарии, Чехии, Сербии, Хорватии, Словении, Италии, Бельгии, Австрии и Германии (Любмин). Как подчеркнул Виталий Маркелов — во все эти страны «Газпром» поставляет голубое топливо. Протяженность европейского участка международного марафона составила 5,32 тыс. км.

Как сообщил по видеосвязи из Германии управляющий директор GAZPROM Germania GmbH Игорь Федоров, в европейском этапе автопробега участвовало более 40 легковых и грузовых автомобилей, а также автобусов самых разных производителей. В ходе пробега было организовано 10 круглых столов. «Это подчеркивает, что на всем европейском континенте от Турции до Германии газ как моторное топливо пользуется популярностью», — резюмировал господин Федоров.

Генеральный директор ООО «Газпром газомоторное топливо» Олег Мелёхин рас-



передвижной газовой заправщик компании «Газпром газомоторное топливо», — сообщил господин Мелёхин.

В автопробеге участвует техника компаний: КАМАЗ (седельный тягач), «Урал» (грузовой саморазгружающийся автомобиль), «РаритЭК» (автобус Lotos, зерновоз КАМАЗ и автофургон Hyundai), «Автодом» (автомобиль УАЗ «Профи»), «АВТОВАЗ» (LADAVesta, LADALargus), IVECO (тягач и пассажирский автобус), ГРУППА ГАЗ (автофургон-мастерская ГАЗон NEXT), SCANIA (тягачи), ISUZU (рефрижератор), SIMAZ (автобус), VOLGABUS (автобус).

Перспективный регион

Краснодарский край не раз назывался «Газпромом» как наиболее перспективный регион в части развития сети АГНКС. Это связано с развитостью автодорог на территории Кубани, и с большим потоком автомобильного транспорта, который достигает своего пика в курортный сезон, и с высокой долей



в том, что стоимость 1 куб. м метана в нашей стране составляет 16 руб., а по расходу 1 куб. м природного газа эквивалентен 1 л бензина. В среднем, на 100 км пути транспорт расходует 10 куб м метана. Стоимость 1 км составляет всего 1,6 руб., тогда как 1 км на бензине обходится в сумму более 4 руб.

Выбросы углекислого газа у автомобиля на метане в два-три раза меньше, чем у бензинового, а выбросы азота меньше на 90% по сравнению с дизельными автомобилями. В выхлопах газового транспорта отсутствуют сажа и сера, что снижает задымленность и загрязнение воздуха в девять раз.

Октановое число метана — 105. Газообразное состояние природного газа обеспечивает более полное сгорание в двигателе, что увеличивает срок службы автомобиля в 1,5 раза. Природный газ не образует от-



использования местными жителями техники на метане. Кроме того, в крае реализуется проект перевода сельскохозяйственной техники на природный газ.

В настоящее время на территории Краснодарского края действует 14 АГНКС «Газпром». Станции расположены в Краснодаре (две станции), Армавире, Ейске, Кореновске, Кропоткине, Крымске, Тихорецке, Усть-Лабинске, Белореченске, Тимашевске, Лазаревском (Сочи), а также станциях Каневской и Кушевской. Существует также площадка ПАГЗ в Сочи. Общая производительная мощность АГНКС «Газпром» на Кубани составляет 127,3 млн куб. м в год.

На Кубани реализуется программа перевода транспортных средств на природный газ («Газификация жилищно-коммунального хозяйства, промышленных и иных организаций Краснодарского края на 2017-2021 годы»). На данный момент краевой администрацией за счет бюджетных средств приобретено 514 единиц техники, работающей на газомоторном топливе. Дополнительно техника приобретается за счет частных перевозчиков края.

В соответствии с планами «Газпром газомоторное топливо» по развитию газомоторной инфраструктуры до конца 2020 года в Краснодарском крае запланирован ввод в эксплуатацию двух АГНКС «Газпром». Кроме того, в регионе ведется поиск восьми земельных участков (пять уже подобраны) под размещение 13 перспективных объектов на территории Сочи, Краснодара, Геленджика, Новороссийска, Анапы и Туапсе.

Преимущества природного газа

Почему именно природный газ с каждым годом приобретает все большую популярность в качестве моторного топлива в России? Дело

положений в топливной системе, не снимает масляную пленку со стенок цилиндров, тем самым снижает трение и уменьшает износ двигателя. При сгорании метана не образуются твердые частицы, вызывающие повышенный износ цилиндров и поршней двигателя. Таким образом, использование природного газа в качестве моторного топлива увеличивает срок службы двигателя в полтора-два раза.

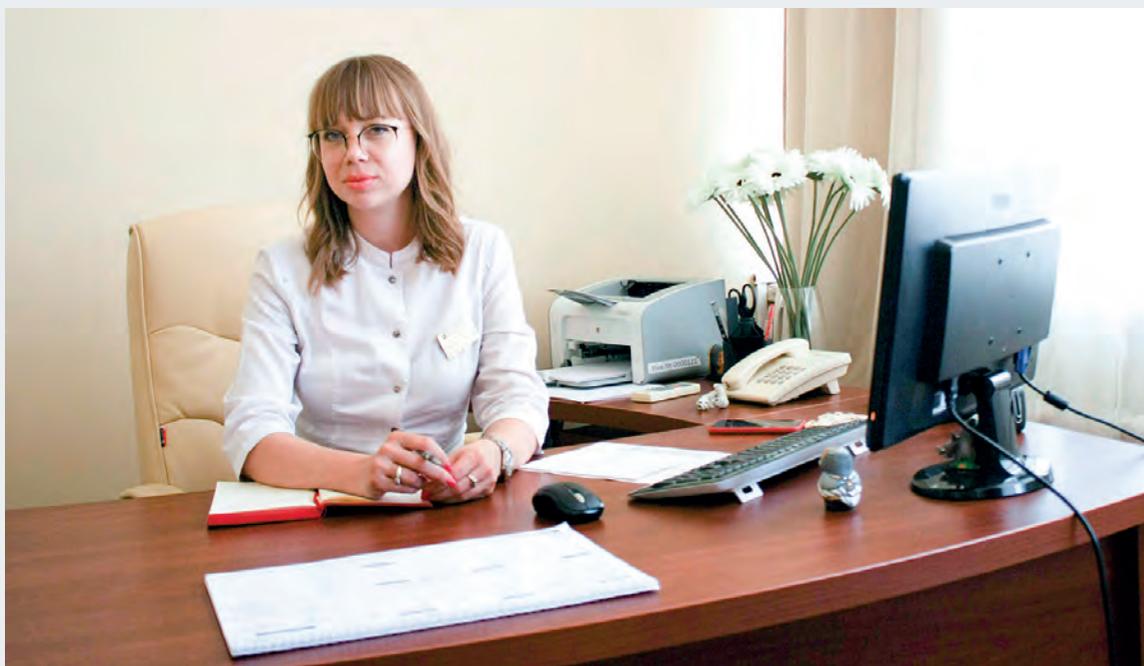
Метан — один из наиболее безопасных видов моторного топлива. Низкий предел температуры самовоспламенения метана — 650°C, дизельного топлива — 320°C, бензина — 250°C. Пожароопасные концентрации природного газа находятся в пределах 4,4-17% объема, а паров дизельного топлива — 1,1-8%. Метан почти в два раза легче воздуха, поэтому при разгерметизации оборудования он сразу же улетучивается. Согласно классификации горючих веществ МЧС России по степени чувствительности, метан входит в самый безопасный — 4-й класс.

СПРАВКА

Автопробег «Голубой коридор» впервые был организован в 2008 году Группой «Газпром». С 2010 года соорганизатором проекта стала компания Uniper SE. Позднее к проекту присоединились и другие участники европейского и российского газового и автомобильного рынков. За время существования проекта в нем приняли участие в общей сложности более 200 газовых автомобилей заводского производства на компримированном и сжиженном природном газе. Они проехали более 60 тыс. км по 130 городам 26 стран Европы и Азии от Атлантического до Тихого океана.

«Детокс, как принцип вашего здоровья и долголетия»

Заведующая поликлиническим и процедурным отделениями Краснодарской бальнеолечебницы, врач-гастроэнтеролог, Александра Чабровских рассказала о том, что такое «детокс» на самом деле, и с какими заболеваниями можно справиться с его помощью.



— Современные тренды — это здоровый образ жизни, органические продукты и детокс. Но многие до сих пор не понимают или не совсем правильно трактуют смысл последнего. Расскажите, что такое детокс на самом деле?

— Бытует весьма распространенное мнение, что детокс — это органические соки, смузи, БАДы или голодание. Это утверждение в корне неправильное, давайте один раз и навсегда разберемся почему.

В организм человека каждый день через воду, воздух, еду, попадают различные вредные вещества — токсины. По сути, это яд, который скапливается в межклеточной жидкости, отравляет нас изнутри и способствует развитию заболеваний. Соответственно, чтобы не болеть, нужно избавляться от токсинов. Любой здравомыслящий человек должен понимать, что никакой даже супер-органический сок не может повлиять на межклеточное очищение. А вот комплексные программы детоксикации могут! Вывод токсинов происходит через почки, кишечник, кожу, легкие, благодаря стимуляции лимфатической системы.

— Вы сказали, что детокс — это комплексные программы. В чем это заключается и насколько длительным должен быть этот процесс?

— Программы детоксикации организма состоят из многочисленных физиотерапевтических и бальнеологических процедур. Здесь и ванны

с минеральной водой, и грязелечение, и рефлексотерапия, и криосауна, и душ-шарко, и, конечно же, восстановление и обогащение микрофлоры кишечника, и много другое. Процедуры подобраны таким образом, чтобы все жизненные системы начали работать на одну единую цель — вывод токсинов.

Какой курс подходит отдельно взятому пациенту, мы можем сказать, только обследовав его. Это очень индивидуально и зависит от того, в каком состоянии находится организм человека, к каким болезням у него есть предрасположенность, и как часто он совершает аналогичные процедуры. Продолжительность наших программ — от одного до десяти дней. Если человек впервые задумался об очищении или очень давно этого не



делал, то лучше выбрать шести- или десятидневный курс. Программы от одного до трех дней — поддерживающие и рекомендованы тем, кто регулярно проходит комплексную детоксикацию.

— Тренд на детокс развился относительно недавно, но ведь мы как-то жили без подобных вспомогательных процедур. Так неужели этому на самом деле нужно уделять столько внимания?

— Можно не уделять и жить, как жили, как вы верно подметили. А можно уделить себе немного времени, но значительно повысить качество и продолжительность своей жизни, независимо от возраста чувствовать себя сильным, энергичным, не терять желание жить в конце-то концов. Согласитесь, приятные бонусы? (улыбается) Человеческий организм от природы — самоочищающаяся система. Но может возникнуть момент, когда собственные резервы истощаются и самостоятельно он уже не справляется. Именно в этот момент в игру вступает детокс.

— Убедили, дополнительная помощь организму не помешает. Но как я могу понять, необходима мне детоксикация или нет?

— Начнем с того, что программы очищения организма нужны большинству людей. Помните с чего начинался наш разговор? Каждый день, через воду, воздух, еду в организм проникают токсины, от которых следует избавляться. Если говорить о конкретных симптомах, то это, безусловно, сонливость, усталость, упадническое настроение, чувство тревожности, дискомфорта и общей неудовлетворенности. Детокс нужен аллергикам, людям с хроническими заболеваниями, проблемной кожей, нарушениями работы желудочно-кишечного тракта, лишним весом, бесплодием, частыми головными болями, гиподинамией. К тому же детокс обязателен для тех, кто злоупотребляет неправильным питанием, алкоголем, сигаретами, кофе и вообще ведет нездоровый образ жизни. Как видите в группу риска попадают многие, потому что детоксикация и является одним из важнейших направлений современной медицины.

— В перечне показаний для детокса прозвучал лишний вес. И с этой проблемой помогают справиться программы очищения организма?

— Безусловно, если есть такой запрос. Пациенты с лишним весом, прошедшие шести- или десятидневный курс детоксикации, теряют за это время до 5 килограммов. Это происходит благо-

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.

Чувствовать себя сильным и энергичным независимо от возраста, повысить качество и продолжительность жизни – все это дает нам детокс

даря комплексному подходу — мы интенсивно воздействуем на различные системы организма. Например, постоянно меняющаяся температура воды и мощность напора в душе шарко ускоряют процесс регенерации клеток, и проблемные зоны уменьшаются в объеме. Лимфодренажный массаж избавляет организм от излишков воды. Стимуляции акупунктурных точек на ушных раковинах специальными микроиглами активизируют функции очищения, снижают аппетит и налаживают работу органов пищеварения.

Но стоит помнить, что очищение организма — это совместная работа врача и пациента. Безусловно, придется пересмотреть свой рацион и отказаться от вредной пищи. Мы формируем меню на каждый день таким образом, чтобы пациент как можно быстрее адаптировался к новому полезному режиму и воспринимал его с легкостью. Важно, что по окончании курса человек воспринимает новый рацион как вполне привычный.

— А как часто нужно проходить детоксикацию?

— Желательно два раза в год. При этом, как я уже сказала, пройдя комплексное лечение, в последующем можно обойтись кратковременными

курсами, просто для поддержания организма в тонусе.

— И напоследок, скажите, чем отличается прохождение детокса у вас от аналогичного предложения в других клиниках?

— В опыте. С программами детоксикации Краснодарская бальнеолечебница работает уже 43 года. Мы являемся последователями советского подхода лечения болезней, который в первую очередь подразумевал профилактику. На этом и строился главный принцип качественной советской медицины — вместо того, чтобы лечить болезнь, лучше предотвращать ее появление.

В основе всех наших программ лежит уникальная минеральная вода, источники которой располагаются у нас на территории. Эти целебные воды сами по себе очень полезны, а в комплексе с медицинскими процедурами значительно ускоряют процесс детоксикации и оздоровления организма. И еще немаловажен территориальный фактор. Мы находимся в центре Краснодара, поэто-



му жители города могут проходить лечение, не прерывая привычный ритм жизни. Не нужно планировать отпуск в санатории, тратить на авиа или ж/д билеты, чтобы почувствовать себя лучше. Пациенты имеют возможность посещать лечебницу, например, вечером после работы, а затем ехать домой. Главное при этом соблюдать предписания врача! А для тех, кто хочет пребывать в лечебнице на протяжении всего курса, у нас есть гостиничные номера, располагаясь в которых пациент будет получать комплексное лечение под постоянным наблюдением врачей.

За все время работы бальнеолечебницы, курсы очищения организма прошли более полумиллиона человек. Это позволило нашей программе детоксикации преодолеть долгий путь сменяющихся друг друга медицинских технологий и оформиться сегодня в одну из самых совершенных и эффективных на российском рынке.

ПРОГРАММЫ «ДЕТОКС» НА МИНЕРАЛЬНОЙ ВОДЕ

- продолжительность от 1 до 10 дней
- индивидуальный подбор бальнео- и физиопроцедур
- расположение в центре Краснодара
- амбулаторное прохождение «Детокс» программ

ПРЕССОТЕРАПИЯ
В ПОДАРОК!

8 861 298-8-342

г. Краснодар, ул. Герцена, 267

kuban-kbl.ru

 **КБЛ**

Краснодарская
Бальнеолечебница

Лицензия ЛО-23-01-013417 от 28 марта 2019 года

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.

ПОИСК РАБОТЫ — В НОВОМ ФОРМАТЕ

В Краснодарском крае планируется реорганизовать деятельность государственных центров занятости

Прогресс невозможно повернуть назад, новые технологии диктуют новый подход к ведению бизнеса, сокращая издержки и нередко приводят к тому, что предприниматели уменьшают количество штатных сотрудников. На снижение трудозатрат при одновременном повышении эффективности направлен и национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости», к которому подключаются все больше предприятий Краснодарского края. Как отмечают в администрации региона, сегодня стоит уже целая очередь из предпринимателей, желающих стать участниками этого проекта.

И хотя повышение производительности влечет за собой высвобождение работников, это далеко не всегда означает их увольнение. Как правило, в результате подобной модернизации расширяется производство, ассортимент, растут объемы продукции, что, опять же, требует большего количества компетентных специалистов, хорошо знакомых с нюансами деятельности того или иного предприятия.

Однако в том случае, когда работнику все-таки приходится выходить на рынок труда. Задача государственной власти помочь ему в поиске работы по профессии с достойным уровнем заработной платы. А если рыночная конъюнктура складывается иначе — приобретение новых компетенций в востребованной области.

КУБАНЬ ОПЯТЬ В «ПИЛОТАХ»

Важная часть этой работы — реформатирование кубанских центров занятости населения. Как отмечают в администрации Краснодарского края, необходимо сделать так, чтобы, придя туда, человек не просто получил статус безработного, а приобрел новую специальность или повысил квалификацию. Критерием оценки таких обновленных учреждений станут отзывы людей и процент трудоустроенных.

Цель модернизации краевой службы занятости, которая началась в текущем году, — довести к 2024 году удовлетворенность от сотрудничества с ней работодателей и соискателей до 90% и исключить лишнюю работу.

Напомним, Краснодарский край вошел в число 16 пилотных регионов, где «обкатываются» программы нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости». В его рамках реализуется региональный проект «Поддержка занятости и повышение эффективности рынка труда для обеспечения роста производительности труда».

Одна из его задач — модернизация городских и районных центров занятости с тем, чтобы они не только сменили свой внешний облик, но и стали более клиентоориентированными.

Необходимо, чтобы центры начали более тесно сотрудничать с работодателями и соискателями. Об этом на круглом столе с представителями служб занятости муниципалитетов края и представителями бизнеса рассказала заместитель министра труда и социального развития Краснодарского края Ирина Чаркова.

Она привела пример из своей практики.



Еще одно мероприятие, с помощью которого жители края могут решить проблему с трудоустройством, — регулярные ярмарки вакансий

Как-то вместе с коллегами она без предупреждения приехала в один из районных центров занятости, где ее встретили руководитель с потухшим взглядом, такие же унылые сотрудники и серые стены центра. При этом посетителей практически не было.

«Понятно, что в такой центр занятости никто идти не захочет, и какой поддержки или помощи ждать от его специалистов? — задает риторический вопрос Ирина Чаркова. — Меня удивило, что молодые специалисты, вчерашние выпускники вузов, сидят в кабинетах вместо того, чтобы идти на предприятия, разговаривать с руководством, предлагать свои услуги. Сидя на месте ровно, базу не наработаешь, опыта не получишь, карьеры не сделаешь».

ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ВРЕМЕНИ

Первый центр занятости, организованный в новом формате, в скором времени появится в кубанской столице. Краснодарский городской

центр занятости населения станет пилотным проектом для всего края.

На видео, которое презентовали участникам круглого стола, понятно, каким он должен стать в скором времени. Стены, мебель и стенды будут оформлены в белых, синих и красных тонах, в коридорах появятся удобные банкетки и понятная навигация, предусмотрена комната ребенка. Сотрудников оденут в униформу и «научат» улыбаться: с людьми должны работать приветливые специалисты.

«До конца текущего года в Краснодарском центре занятости пройдет «инвентаризация» рабочего времени: мы посмотрим, на что больше всего времени тратят специалисты, какие их действия вообще не нужны или дублируют друг друга, какие функции можно безболезненно упразднить, — продолжает замминистра. — После исследования мы исключим лишнюю работу, оставим больше времени на общение непосредственно с работодателями и соискателями.

ТЕМ ВРЕМЕНЕМ

Подружиться с... деньгами

В Краснодаре прошла ярмарка финансовой грамотности, в которой приняли участие несколько сотен человек. Девизом этого образовательного события стал лозунг: «Дружите с финансами — и они всегда будут с вами!». Мероприятие проводилось в рамках федерального проекта «Содействие повышению уровня финансовой грамотности населения и развитию финансового образования в Российской Федерации». Площадкой для проведения стал один из крупных торговых центров Краснодара.

На ярмарку приходили целыми семьями, и пока родители постигали азы финансовой грамотности, дети веселились на развлекательных площадках, это тоже было частью программы. Главные вопросы, которые обсудили с посетителями ярмарки, касались планирования бюджета для совершения крупных покупок и управления семейным бюджетом в целом.

Кроме того, горожанам и гостям краевой столицы объяснили, как защитить свои права перед банком и страховой компанией.

Наряду с представителями банков в образовательном событии участвовали сотрудники Пенсионного фонда, налоговой службы, Фонда социального страхования РФ.

— Ярмарка финансовой грамотности — это возможность для жителей и гостей города не только ознакомиться с финансовыми услу-

гами, которые представлены на рынке, но и пообщаться с представителями федеральных структур, такими как Налоговая инспекция, ПФР и т.д. Всех их мы собрали на одной площадке, чтобы дать возможность людям получить ответы на волнующие их вопросы. Финансовым организациям ответили несколько стенов.

В ярмарке приняли участие независимые эксперты. О нововведениях в законодательстве, а также подробно о формировании будущей пенсии и возможностях использования материнского капитала рассказывали представители Пенсионного фонда. Консультацию по задолженности по налогам и наличию судебных задолженности на месте проводили представители Федеральной налоговой службы и Службы судебных приставов.

Для участников ярмарки были подготовлены викторины и конкурсы по финансовой грамотности. Это уже не первое событие подобного формата — в марте этого года в Краснодаре проводилась ярмарка финуслуг, которую посетило много горожан и гостей столицы края, потому что тема очень актуальная. В нынешних экономических условиях, да еще при тотальной закредитованности населения, семьям приходится очень тщательно планировать свой бюджет. И хорошо, если такие навыки есть. А если нет, как нет и опыта общения с различными финансовыми организациями, то без консультаций специалистов не обойтись.

МОСТЫ НАВЕДЕНЫ

Для отработки регионального проекта, цель которого — свести к минимуму время поиска работы соискателем и скорейшее укомплектование квалифицированными кадрами штата работодателя, в качестве пилота выбран Центр занятости Тихорецкого района. На нем остановились не случайно, так как здесь имеется большая производственная база: в районе работают промышленные, сельскохозяйственные, транспортные и другие предприятия.

В соседних же районах — Белоглинском, Выселковском, Новопокровском и Павловском, — где работы немного, есть рабочая сила.

В рамках пилотного проекта Тихорецкий центр занятости будет обеспечивать обслуживание работодателей своего и этих районов по новой расширенной технологии подбора работников. О том, что уже сделано, коллегам рассказала руководитель ЦЗН Тихорецкого района Марина Демина. В частности, по заявке работодателей центр ведет отбор кандидатов, тестирование, собеседование с ними и профобучение. Это существенно облегчает жизнь работодателям. Кроме того, центр занятости вышел с вакансиями в соцсети, что повысило их просматриваемость и отклики соискателей места.

«Мы тесно сотрудничаем с нашим центром занятости и можем подтвердить, что их специалисты оперативно реагируют на наши просьбы, — говорит специалист по персоналу тихорецкого филиала АО «Газпром газораспределение Краснодар» Екатерина Зеликова. — Если нам срочно нужен сотрудник на подмену, заявку подаем утром, а вечером она уже закрывается. Мы совместно подбираем квалифицированные кадры, ведем обучение. А чтобы сократить текучесть кадров, еще на этапе подбора беседуем с человеком, рассказываем о своем предприятии, о преимуществах работы здесь, о социальном пакете».

В своем стремлении все успеть и объять необъятное современный человек теряет контроль над правильным режимом питания. А это влечет за собой накопление токсинов в организме, ухудшение внешнего вида, снижение качества жизни. И тогда на помощь приходят специально созданные программы грамотного очищения организма, позволяющие произвести его «перезагрузку» и настроить жизнедеятельность на правильный лад. Недавно карельскую клинику «Кивач» с целью оздоровления посетил известный российский актер и шоумен Леонид Барац со своей женой Анной Моисеевой. Леонид и Анна рассказали нам о детокс-программе, приятном бонусе и достигнутом результате.

ЛЕОНИД БАРАЦ:

«КИВАЧ» – ЭТО ЗАМЕЧАТЕЛЬНО!»



— Вам кто-то посоветовал клинику «Кивач»?

Леонид: О «Киваче» в Одессе узнали. Вот куда дошла популярность клиники! Слава идет по всей земле (улыбается). Знакомая посоветовала сюда поехать.

Анна: Когда я начала рассказывать о том, что еду в Карелию, в «Кивач», оказалось, что многие здесь бывали, другие заинтересовались, почему еду именно сюда. Очень много вопросов: что здесь? Как здесь? Как сюда попасть? Какая здесь программа? Я сама очень люблю

всякие оздоровительные мероприятия и санатории, поэтому в принципе всегда стараюсь быть в курсе.

— **Что главное выделили для себя во время нахождения в клинике?**

Анна: Очень насыщенный график в течение дня. Это максимальный плюс. Потому что у тебя нет времени даже думать о голоде, когда находишься на программе детокс.

— **Какой результат получили?**

Анна: Я ехала сюда в первую очередь за оздоровлением, за детоксом. И я в абсолютнейшем восторге! А тут еще получилось потерять несколько килограммов — это приятный бонус. Я в восторге. Леша это видит.

Леонид: Результат я ощутил. Дело в том, что я только вчера в клинику приехал, я давно не видел Аню. И все мои чувства мне подсказали, что у Ани все меньше, чем было раньше (улыбается).

— **Что можете сказать о клинике в двух словах?**

Леонид: «Кивач» — это замечательно! Приезжайте в Карелию.

KIVACH
CLINIC

ГЛАВНЫЕ
ПРЕИМУЩЕСТВА:



ДЕТОКС



ДИАГНОСТИКА
CHECK UP***



ANTI AGE™



ПЛАСТИЧЕСКАЯ
ХИРУРГИЯ



КОСМЕТОЛОГИЯ



Более 20 лет клиника занимается очищением организма (детоксом) по специально разработанным программам, она специализируется на интегративной медицине и была признана «Лучшей Detox*** и Anti Age** клиникой» (премия Aurora Beauty & Health European Awards 2014). Здесь применяются передовые подходы к диагностике и лечению, включая вегеторезонансное тестирование, гемосканирование, спектральную фототерапию, квантовую эндовазальную терапию, лимфотропную терапию.

* Клиника «Кивач». Лауреат в номинации «Лучшая Detox*** клиника», «Лучшая Anti Age** клиника». Премия Aurora Beauty & Health European Awards.
Антивозрастная. *Детокс. ****Обследование. Услуги по профилю «Пластическая хирургия» предоставляются ООО «Кивач Эстетик плюс». Не является публичной офертой. Реклама. Лицензия ЛО-10-01-001090 от 15 декабря 2016 г.

Клиника «Кивач»:
186202, Республика Карелия,
Кондопожский р-н, с. Кончезеро
8 (800) 100-80-30

www.kivach.ru



/kivachclinic

АНДРЕЙ ГРИГОРЬЕВ-АППОЛОНОВ:

«ЗДЕСЬ НЕОБХОДИМО ПОБЫВАТЬ ХОТЯ БЫ РАЗ. А ДАЛЬШЕ УЖЕ — ПОВЕДЕТЕСЬ И ЗАПАДЕТЕ!»

Современный рабочий график артиста не дает возможности надолго исчезать из самой гущи событий. Поэтому многие представители шоу-бизнеса предпочитают и отдохнуть, и заняться своим здоровьем. Это осуществимо, если довериться команде высококлассных специалистов. Солист группы «Иванушки International» Андрей Григорьев-Апполонов поделился впечатлениями о карельской клинике «Кивач», где восстанавливал свои физические и эмоциональные силы после напряженных трудовых будней.

— **Андрей, расскажите, откуда вы узнали про клинику «Кивач»?**

— У меня огромное количество друзей, и среди них очень много кто побывал здесь. Кто-то приезжает уже третий или пятый раз. Один друг выдержал здесь 4 дня на жесткой диете, сбежал, но на следующий год вернулся и две недели здесь провел. Вышел счастливым и похудевшим килограммов на 7-8. Короче, влюбился! Есть сразу влюбленность в «Кивач», как у меня, я, прям, наслаждаюсь, либо постепенно-постепенно...

— **А вас что в «Кивач» привело?**

— Я могу честно сказать, что жизнь популярного артиста непроста. Эти все движения, тусовки и, конечно же, алкоголь, а самое главное — нервяк. У меня было энергетическое истощение перед тем, как

я сюда приехал. Я понимал, что ни в Москве, ни в Подмосковье не отдохну, потому что можно сбежать и зажечь где-нибудь в ночи. Поэтому я осознанно выбрал «Кивач». И не жалею об этом, потому что все супер! Здесь работают профессионалы своего дела. У всех большой стаж, все специалисты. Тебя здесь принимают как родного и все тебе расскажут, и все покажут. Все сделают так, чтобы тебе было комфортно.

— **Это правда, что в «Киваче» программы построены на основе лечебного голодания?**

— Здесь есть разные курсы (смеется), вы можете приехать и реально голодать на воде и отварах, если у вас есть лишний вес, а можете выбрать диету полегче. Например, я не голодал. Я первые два дня си-

дел на жиденьких супчиках 5 раз в день — морковном, брокколи. И после пары дней, которые я провел с этими супами, я сказал: «Товарищи, мне худеть много не надо, дайте мне раздельное питание!» Врач назначил мне подходящий вариант диеты. То есть в «Киваче» вы можете выбрать разные варианты диеты, которые подойдут именно вам, прежде всего для «головой» и для собственного здоровья.

— **Неужели ни разу не возникло желания пойти и немедленно что-нибудь съесть?**

— Я вчера даже не доел ужин, потому что наелся! Последние три дня здесь на раздельном питании, а результат уже ощутил — похудел на 3 кг за 5 дней. Раздельное питание — это полезная штука!

— **Что для вас «Кивач»?**



— «Кивач» — это начало твоего здорового образа жизни. Из клиники ты приезжаешь домой с легким талмудом, где тебе еще на ближайший месяц прописана диета и рекомендации — что надо, что не надо. И если ты реально решил изменить свой жизненный стиль или серьезно похудеть, то следуй предписаниям «Кивача», направляющим тебя на правильный образ жизни. Это подходит даже для графика артиста, когда концерт в четыре утра заканчивается, а потом туса до шести. Здесь именно то, что надо!

— **Будете рекомендовать клинику своим друзьям и знакомым?**

— Я не то что рекомендую, я просто говорю, что здесь необходимо побывать хотя бы раз. А дальше уже — поведетесь и западете!

Игровая зона «Красная Поляна» — качественный отдых класса люкс

В последние годы игровая зона «Красная Поляна» стала настоящим центром притяжения российских и иностранных туристов, приезжающих на целый пул развлекательных мероприятий. Формат, в котором игровая зона выступает в качестве территории с разнообразными видами отдыха, позволил существенно расширить аудиторию проекта. Об основных инструментах привлечения гостей — в беседе с заместителем генерального менеджера по развитию бизнеса игровой зоны «Красная Поляна» Дмитрием Крыловым и с директором по развитию игровой зоны «Красная Поляна» Дмитрием Анфиногеновым.

Арена-трансформер

— В октябре в игровой зоне «Красная Поляна» открывается масштабная WOW-арена. При этом концерты звезд и без того проходят регулярно в «Казино Сочи». Почему решили запустить новую концертную площадку?

Д. А.: Потребность в этом назрела давно. Большая развлекательная площадка с возможностью организации мероприятия любого уровня — это необходимость для столь востребованного туристического места. Гостям нужно качественное предложение по шоу-программе. Если взять в качестве примеров передовые европейские курорты горного кластера и крупные мировые игровые зоны — похожие площадки там есть.

Арену строили по голландскому проекту. Применены самые современные технологии, которые позволяют трансформировать ее под любые запросы. Здесь можно будет проводить концерты, бои, конференции, выставки, дискотеки и так далее. Общая вместимость зрительного зала составляет 2300 мест.

— Когда планируете запустить WOW Арена, и что будет «гвоздем» этого события?

Д. А.: Торжественное открытие состоится 18–19 октября (0+). Мы позиционируем его как самое масштабное событие этой осени.

18 октября пройдет закрытый концерт Димаша Кудайбергера — популярного певца



Директор по развитию игровой зоны «Красная Поляна» Дмитрий Анфиногенов

из Казахстана, он стал обладателем престижной премии Top Chinese Music Award.

19 октября состоится грандиозное событие: компания FIGHT NIGHTS GLOBAL проведет юбилейный международный турнир по смешанным единоборствам. За звание чемпиона будут бороться россиянин Али Багаутинов и казахский боец Жалгас Жумагулов. Бойцовский вечер начинается в 19.00. Планируется 10 поединков с участием ведущих российских и зарубежных бойцов.

Уже после этого до конца 2019 года на арене пройдет ряд мероприятий и событий разной направленности, о них мы будем сообщать дополнительно.

Игровая зона «Красная Поляна» изначально задумывалась и позиционировалась как проект развлекательный. Благодаря Олимпиаде-2014, Чемпионату Мира по футболу, регулярным этапам Формулы 1 на курорте создана великолепная инфраструктура. Есть большой номерной фонд, отличные рестораны, масса мероприятий, можно заняться спортом или туризмом, съездить

на море, просто погулять по красивым местам, в конце концов.

Сейчас одна из главных наших задач, как части бизнеса курорта «Красная Поляна» — загрузить эту инфраструктуру, привлечь гостей, чтобы олимпийское наследие эффективно работало.

— Это вам удается?

Д. А.: С момента образования игровой зоны в августе 2016 года мы фиксируем постоянный рост количества гостей. Только за первые два года у нас побывало около миллиона человек, из них 24 % — иностранцы. Мы видим, что туристическая активность Сочи все больше перемещается на курорты горного кластера и это во многом связано именно с развитием игровой зоны, которая принимает гостей всевозможно.

Конечно, большую роль здесь играют те возможности, которые Красная Поляна имеет как горнолыжный и климатический курорт. Однако, мы уверены, что без наших развлекательных предложений рост турпотока был бы не столь заметным.

Кстати, флагманский проект игровой зоны — «Казино Сочи» получил статус «Лучшего развлекательного проекта класса люкс» по версии премии THE MOSCOW LIFE & BUSINESS AWARDS — 2018.

Все работает в комплексе — и природа, и инфраструктура, и MICE-мероприятия, и концерты, и покерные турниры.

Место для работы и отдыха

— В качестве инструментов привлечения гостей вы упомянули MICE-мероприятия и покерные турниры. Можно рассказать подробнее о каждом из направлений?

Д. А.: Что касается MICE — это в целом общемировая тенденция для курортов высокого уровня. Компании, которые хотят организовать то или иное деловое событие, обычно ищут такое место, где можно было бы сочетать работу и качественный отдых. Игровая зона позволяет это сделать на самом высоком уровне. Наше предложение по цене примерно соответствует уровню пятизвездочных отелей. Но при этом качество сервиса очень высокое.



Покерный турнир «Выбей Гарика»



— Какие мероприятия чаще всего проводятся в игровой зоне?

Д. А.: Пожалуй, наиболее частые — это разнообразные медицинские конференции — по фармакологии, кардиологии и т.д. Также свои презентации устраивают компании-операторы сотовой связи, производители часов, ювелирных изделий, алкоголя, автомобильные марки. Не так давно, например, была презентация новой модели Lamborghini.

Проходят банковские конференции, благотворительные аукционы. На одном таком около года назад присутствовали члены королевских семей Европы.

Помимо конференций мы организуем гала-ужины, переговоры, модные показы, конкурсы красоты, частные дни рождения и так далее.

Уверен, будут появляться и новые форматы. Особенно с появлением WOW-арены, которая расширит наши возможности.



Заместитель генерального менеджера по развитию бизнеса игровой зоны «Красная Поляна» Дмитрий Крылов

здесь не бывали, приехали к нам в гости.

Д. К.: Добавлю, что покерные турниры показывают такую же динамику прироста гостей, как и MICE-мероприятия: плюс 30 %, если



Но уже сегодня мы констатируем, что MICE в игровой зоне как направление состоялось. Если сравнить первое полугодие 2019-го и прошлого годов, то динамика прироста количества гостей MICE-мероприятий составила порядка 30 %.

— Насколько значительный вклад в общий доход игровой зоны «Красная Поляна» дает MICE-направление?

Д. А.: С учетом того, что мы уже имеем всю необходимую инфраструктуру, конечно же, это приносит доходы. Но в общем объеме бизнеса они все-таки являются одной из дополнительных статей, как и проведение покерных турниров. Здесь основная цель иная — обеспечить разнообразные «точки входа» в игровую зону, чтобы люди, которые раньше

сравнивать первое полугодие 2019 года с тем же периодом 2018-го. Что не удивительно — «Красная Поляна» сегодня, по сути, единственное место в России, где можно проводить масштабные покерные серии.



— Но есть же еще и другие игровые зоны: «Сибирская», «Приморье», «Янтарная»...

Д. К.: Да, они есть, и какие-то мероприятия там проходят. Но давайте посчитаем. Ежемесячный налог за каждый покерный стол в России — 250 тысяч рублей. При этом в качестве комиссионных при проведении покерной серии казино оставляет себе порядка 15 % от внесенных игроками средств. Чтобы получилась нормальная экономика, необходимо постоянно проводить турнирные серии с большим количеством игроков, иначе столы будут простаивать, а налоги за них платить придется. Длятся серии в среднем по 10–15 дней каждая. Соответственно, необходимо иметь достаточно большой номерной фонд, чтобы принять нужное количество участников.



Красная Поляна сегодня, благодаря Олимпиаде, имеет значительный номерной фонд — мы можем провести мероприятие и на 20 тысяч участников. В других игровых зонах номеров на порядок меньше — что-то около ста с небольшим в каждой зоне. Этого просто недостаточно для проведения экономически оправданных покерных серий. А ездить за десятки километров ради турнира, скажем, из соседнего города, люди не будут. Кроме того, время вне игрового стола тоже нужно где-то проводить. Требуется развитая досуговая инфраструктура, которая гораздо лучше представлена в «Красной Поляне».

Кроме того, россияне добавляют жителей новых и новых стран. Мы очень надеемся, что, рано или поздно, то же произойдет в Сочи.

Визы держат

— Что сегодня является основным сдерживающим фактором для развития Красной Поляны, как всепогодного курорта, на ваш взгляд?

Д. А.: Прежде всего, это визовые ограничения для иностранцев. Вопрос о послаблении визового режима время от времени поднимается на уровне правительства РФ. Так для посещения игровой зоны «Приморье» визовые послабления уже сделаны. Сначала туда могли приезжать по упрощенной проце-

дуре только граждане КНР, но сейчас к ним добавляются жители новых и новых стран.

Конечно, здесь есть определенные моменты, связанные с безопасностью. Сегодня в Сочи очень безопасно. Наши иностранные гости постоянно отмечают: безопасность стала еще одним конкурентным преимуществом Сочи, как мирового курорта. Плюс красота, чистота, сервис. Те иностранцы, которые у нас побывали, хотят вернуться, рекламируют Сочи своим друзьям и близким. Однако необходимость получения визы сдерживает увеличение турпотока, иначе, по моим оценкам, он вырос бы в ближайшее время как минимум на 40 %. Для развития Сочи необходимо разработать такую систему, которая сочетала бы безопасность с доступностью курорта для иностранцев.

Кроме того, нужно наращивать количество прямых рейсов между Сочи и мировыми столицами. Как минимум теми, что находятся от нас в 4–5 часах лету без пересадок. Через Москву гостям приходится добираться к нам не 4, а 12 часов! И это их сильно сдерживает.

Если говорить конкретно об игровом бизнесе, ему мешает частое изменение регулирующей законодательной базы. Инвесторы готовы вкладывать в развитие игровых зон, но опасаются, что завтра правила могут поменяться и их деньги окажутся под угрозой.



Кроме того, российское законодательство не допускает возможности прямого перевода денег игрока в казино. Это можно сделать только в кассе игрового заведения. Что неудобно, поскольку человек вынужден либо везти с собой крупную сумму наличными, либо снимать ее на месте с карты, выплачивая комиссию, сталкиваясь с ограничениями на снятие в банкоматах и т.д. Та же проблема — с выигрышем, который тоже нужно как-то «доставить» домой. В других странах эти обязательные сложности давно устранены, все удобно. Упрощение процедур дало бы еще один толчок для развития индустрии. Что, кстати, означает рост налоговых доходов тех регионов, где работают игровые зоны.

— Спасибо за беседу!

ДЕРЕВНЯ В ОЖИДАНИИ МИРОВОЙ ВОЙНЫ

ПРОМПРОИЗВОДСТВО В РОССИИ РАСТЕТ, НО ВСЕ РАВНО ОЖИДАЕТ ХУДШЕГО ДМИТРИЙ БУТРИН



ФОТО ОЛЕГ МАРШЕВ

Промышленное производство в России в августе продемонстрировало достаточно уверенный рост в 2,9% год к году, вполне соответствующий динамике с начала года — 2,6%. Но на состоянии экономики, в том числе в промышленном секторе, в ближайшие месяцы все больше будут влиять риски мировой экономики. Как показывает опубликованный в понедельник доклад о денежно-кредитной политике ЦБ, экономика РФ на удивление сильно, даже в умеренно зависящих от экспорта секторах, ориентирована на глобальные настроения и тренды.

Сводка Росстата о динамике промышленного производства продолжила тренды, которые "Ъ" описывал на протяжении последнего полугодия — устойчивый рост добычи при сосредоточении его в сервисном секторе и сохранение заметных колебаний в обработке. Общий показатель увеличился на 2,9% в годовом выражении (2,8% в июле), к предыдущему месяцу рост составил 2,5%. В отраслевом аспекте (см. справку) структура промышленного роста выглядит неизменной уже несколько месяцев. Быстрее, чем промышленность в среднем (3,8% год к году в январе—августе 2019 года к тому же периоду 2018 года), растет сектор ТЭК — в основном в денежном выражении, а также за счет достаточно быстрого (65% год к году) увеличения производства СПГ, фактически нового сырьевого экспортного товара РФ.

ОТМЕТИМ, ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ МЕСТ В ОБСУЖДЕНИИ ЦБ КРАТКОСРОЧНЫХ ПЕРСПЕКТИВ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И, ШИРЕ, ДРУГИХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ ЯВЛЯЮТСЯ НАСТРОЕНИЯ — ИНВЕСТИЦИОННЫЕ, ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ, ЦЕНОВЫЕ, В ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПО ВЫПУСКУ И ПО ПАРАМЕТРАМ СПРОСА.

Обработка растет ниже среднего — 2,1% за восемь месяцев год к году, газо- и энергоснабжение, которое работает скорее на всю экономику (а не только на промышленность), остается в относительной депрессии (рост на 0,4% год к году за январь—август); недавно выделенное Росстатом в отдельный показатель водоснабжение и утилизация отходов — рост на 1,8%.

В отраслевом измерении картина, демонстрируемая по итогам августа, вполне совпадает с подробным анализом отраслевых промышленных трендов в опубликованном в понедельник «Докладе о денежно-кредитной политике» Банка России (.pdf). ЦБ дает достаточно необычную картину происходящего. С одной стороны, в мае—июле 2019 года достаточно сильно сокращался выпуск промежуточных товаров, в основном из-за сокращения выпуска в нефтепереработке и нефтехимии (главным образом из-за разовой проблемы — остановки крупного Антипинского НПЗ в связи с банкротством), а также в металлургии,

ТРЕНД В ПРОМЫШЛЕННОСТИ - УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ ДОБЫЧИ ПРИ СОСРЕДОТОЧЕНИИ ЕГО В СЕРВИСНОМ СЕКТОРЕ И СОХРАНЕНИЕ ЗАМЕТНЫХ КОЛЕБАНИЙ В ОБРАБОТКЕ

где внутренний спрос оставался низким. Заметный рост в производстве инвестоваров, как подозревают в ЦБ, также был обеспечен разовыми факторами — возможно, крупным внешним заказом в машиностроении. Наконец, летний выпуск потребительских товаров немного сократился, в основном за счет легпрома, а общий выпуск в этом секторе был сильно волатильным.

Так, ЦБ отдельно анализирует динамику индексов HIS Markit PMI для промышленности, указывая на то, что все три анализируемых месяца данные указывали на ухудшение конъюнктуры. «Заметно сократились новые заказы, как экспортные, так и внутренние. На фоне замедления темпа экономического роста в странах—торговых партнерах предприятия пересмотрели

в сторону снижения планы по выпуску готовой продукции. При этом сокращение спроса наблюдалось преимущественно в отраслях, производящих продукцию промежуточного и инвестиционного спроса», — предполагают в Банке России.

Отметим, что, с одной стороны, ухудшение ситуации с PMI не отражается прямо на состоянии промышленности, с другой — для очень большой части опрошенных представителей промышленного бизнеса ситуация с внутренним спросом, который как минимум не ухудшается сильно в течение 2019 года, существенно более важна, чем конъюнктура экспортных рынков — последние значимы в основном для экспортно ориентированных отраслей — ТЭК, черной и цветной металлургии, нефтехимии и «большой» химии, но машиностроение, электронную промышленность, легкую промышленность, большую часть пищевой промышленности внешний спрос должен интересовать меньше — доля экспортных доходов в них невелика. Между тем, как показывает и отраслевая динамика Росстата, и логика оценок ЦБ, именно «неэкспортная» часть промышленности и непромышленных отраслей достаточно сильно зависит от того, какие события ожидаются в мировой экономике в среднесрочный период. Де-факто в условиях вполне достигнутой макростабильности и «бюджетного правила», сглаживающего почти всю волатильность госрасходов и спроса, почти весь доклад Банка России о ДКП обсуждает, как нарастающая скорее негативная неопределенность на внешних рынках может отразиться на динамике ВВП, внутреннего спроса и промышленности РФ.

Судя по всему, ожидания играют в этом ключевую роль — экономика РФ, сильно глобализованная в основном в сырьевом аспекте и относительно автономная — в нессырьевом (несырьевые и неметаллургические сектора в ней очень велики, но за ее пределами зависимость от экспорта и импорта в ней несравнима с экономиками Восточной Европы), оказывается парадоксально зависимой от перспектив торговой войны США и Китая, «Брекзита», замедления глобального роста и т. д. Возможное объяснение такой «информационной глобализованности» — постоянное ожидание «кризисов» и внешних шоков: пятилетнего периода политики плавающего рубля, видимо, еще недостаточно для того, чтобы снять этот эффект. Другое возможное объяснение — высокая доля экспортных доходов в прибылях при низком уровне межотраслевых перетоков инвестиций: это может делать прибыли нессырьевых экспортеров важным источником средств для развития вне «традиционной» экономики. ■

СТАТИСТИКА

Промышленность не производит лишнего

Данные августовской сводки Росстата о промпроизводстве показывают, что выпуск заметно адаптировался к наличию внутреннего или экспортного спроса. Так, добыча полезных ископаемых в августе показала стабильные 3,1% роста к августу 2018 года и 1,5% к июлю 2019 года (3% и 3,6% месяцем ранее). При этом увеличение выпуска в отрасли продолжило концентрироваться в отраслевых услугах (14,2% роста год к году, 2,4% — к июлю 2019 года, 14% с начала года). По типам полезных ископаемых быстрее всего росла добыча металлических руд — на 3,5% к прошлому году и 0,6% к июлю — при этом накопленный с начала года рост добычи составил 6,7%. Добыча нефти и газа выросла на 2,2% год к году и на 1,3% к предыдущему месяцу, но накопленный рост с начала года составил 3,2%. Добыча же угля продолжала восстанавли-

ваться, «догоняя» высокую базу 2018 года (минус 1% в августе).

Обработывающие отрасли продемонстрировали общий рост производства на 2,7% в годовом выражении после 2,8% месяцем ранее, при этом в июле их выпуск ускорился — на 3,2% против замедления на 2,9% в июле. Чуть быстрее общего уровня росло производство пищевых продуктов (4,1% август к августу прошлого года, 5,7% роста к июлю 2019-го, с начала года — рост на 4,2%) — при этом производство активно поставляемого на экспорт подсолнечного масла увеличилось на 50% в августе и на 18% с начала года, а задавленный госрегулированием и акцизами выпуск напитков и табака снижался на 7% и 14,3% соответственно.

Быстрее показателя по отрасли в целом рос выпуск в также имеющих шансы на экспорт химпроме (6,7% год к году, 3,7% к июлю

и 3,4% с начала года) и фармацевтике (20,3% год к году, 2,8% к июлю и 17,4% с начала года, притом что производители фиксируют сокращение доли отечественных лекарств в госзакупках). Отдельно стоит отметить рост промышленности стройматериалов — рост цен на рынке и ускорение отрасли после паузы, вызванной переходом на проектное финансирование, отражаются в росте выпуска строительных металлоконструкций на 70,1%, листового стекла на 11,1%, блоков строительных на 6,3%.

В легкой промышленности сохранялась околонулевая динамика, как и в тарифных отраслях. Снижался же заметнее всего выпуск оборудования — «прочего» на 12,4% (минус 4,4% с начала года), электрического — на 5,8% (минус 0,7% с начала года), транспортных средств — на 6,9% (минус 16,6% с начала года).

ЗАСТРОЙЩИКИ УХОДЯТ В ЭСКРОУ

НЕСМОТЯ НА ТО ЧТО ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ ЗАСТРОЙЩИКОВ В РОССИИ ПОСЛЕ ПЕРЕХОДА НА ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПОЛУЧИЛА РАЗРЕШЕНИЕ ЗАВЕРШИТЬ СВОИ ПРОЕКТЫ ПО СТАРЫМ ПРАВИЛАМ, ОБЪЕМЫ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ, ПО КОТОРОМУ ПРЕДУСМАТРИВАЕТСЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СЧЕТОВ ЭСКРОУ, УВЕЛИЧИВАЮТСЯ. ЗА ДВА МЕСЯЦА ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ ВЫРОС В ТРИ РАЗА. АНТОН БОРОВОЙ

ДИНАМИКА ПЕРЕХОДА Два месяца назад рынок строительства жилья в России начал жить по новым правилам. Если на 1 июля 2019 года площадь многоквартирных домов, предусматривающих использование счетов эскроу, составляла 4,9 млн кв. м, то на 1 сентября — уже 15,6 млн кв. м, на 10 сентября — 16,3 млн кв. м.

«Действительно, произошло серьезное изменение механизма финансирования строительной отрасли. Но процесс идет более или менее плавно», — сообщила 6 сентября глава Центробанка Эльвира Набиуллина, комментируя процесс перехода застройщиков на новый механизм финансирования. «Что касается эскроу-счетов, то мы ведем постоянный мониторинг, как происходит переход на новую систему, в том числе в региональном разрезе. Цифры разнятся по регионам. Где-то около 30%, но это нужно уточнить, застройщиков уже финансируются с переходом на эскроу-счета», — отметила она.

Пессимистичные прогнозы, которые звучали от противников реформы долевого строительства, не оправдались — это сейчас уже видно. Переход на новую систему будет проходить более быстрыми темпами», — поделился мнением председатель комитета Госдумы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям Николай Николаев. По его словам, сейчас наблюдается тенденция, когда даже те компании, которые могли не переходить на систему эскроу, решили попробовать новый механизм. «Они видят в этом плюсы. Поэтому, конечно, объем будет расти. Думаю, это будет связано в том числе с тем, что банки начнут приобретать новые компетенции, взаимодействие банков и застройщиков продолжит налаживаться», — рассказал депутат.

Ранее вице-премьер Виталий Мутко заявил, что сейчас активно работают в вопросе кредитования застройщиков 14 банков. В лидерах — Сбербанк, ВТБ и Банк ДОМ.РФ. На недавнем совещании по вопросам финансирования мероприятий, направленных на восстановление прав граждан — участников долевого строительства, Виталий Мутко отметил, что результаты, которых уже удалось достичь в этом направлении, говорят о том, что рынок жилья получил надежные механизмы защиты покупателей.

Кроме того, господин Мутко отметил, что российские застройщики, которые намерены продолжать работу по прежним правилам долевого строительства, должны подтвердить соответствие своих проектов критериям строительной готовности и привлеченных средств дольщиков до 1 октября. По оценкам вице-премьера, резкого роста цен на строящееся жилье в России в связи с переходом застройщиков на проектное финансирование с использованием счетов эскроу не прогнозируется.

По словам гендиректора Рейтингового агентства строительного комплекса (РАСК) Николая Алексеенко, на проектное финансирование перешли уже около 660 застройщиков. «Только за один август число застройщиков, перешедших на эскроу, увеличилось на 150 компаний, а объем возводимого по новой схеме жилья — на 3 млн кв. м», — отметил он.

Господин Алексеенко полагает, что цифры говорят о довольно плавном переходе отрасли на новые рельсы: «Что интересно, есть объекты, которые могли бы по критериям остаться в прежнем правовом поле, но застройщик принял решение все свои объекты уже реализовывать по единому механизму проектного финансирования».

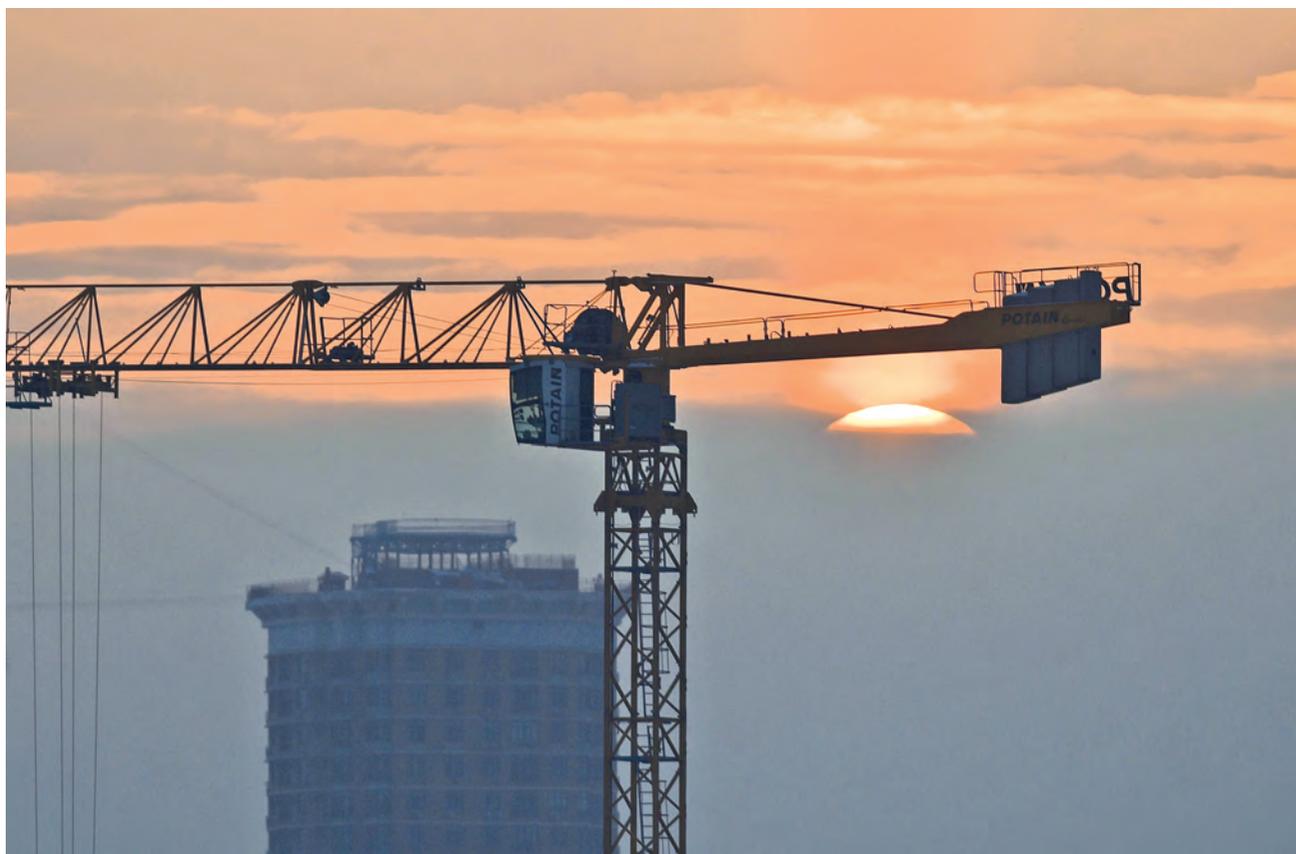


ФОТО: АЛЕКСАНДР МИРЦОНОВ

Согласно данным на портале Единой информационной системы жилищного строительства, сегодня разрешено привлечение средств дольщиков по проектам строительства 84,4 млн кв. м жилья, что составляет более 70% от строящегося жилья. Застройщики могут привлекать средства дольщиков без эскроу для строительства 68,1 млн кв. м.

В отношении проектов строительства 35,2 млн кв. м жилья проектной декларацией не предусмотрено использование счетов эскроу и не получено заключение о соответствии. Регистрация договоров долевого участия в отношении таких проектов с 1 июля запрещена. Те компании, которые хотят продолжить работу по прежним правилам, должны подтвердить соответствие своих проектов критериям строительной готовности и привлеченных средств дольщиков до 1 октября или перейти на работу через спецсчета.

Застройщики могут не переводить проекты на новую систему финансирования, если объект готов на 30% и выше, а объем привлеченных средств по договорам участия в долевом строительстве — 10% и более.

По оценкам ДОМ.РФ, строительная и банковская отрасли не испытывают проблем с переходом на проектное финансирование: на протяжении последнего месяца еженедельно запускаются новые проекты с использованием счетов эскроу совокупной жилой площадью около 800 тыс. кв. м. Это эквивалентно годовому темпу около 40–42 млн кв. м.

Учитывая, что все новые проекты должны использовать механизм проектного финансирования, логично, что соответствующая доля переходов будет со временем только расти на рынке, считает Николай Алексеенко.

По его мнению, сейчас можно говорить, что застройщики и банки находятся в стадии притирки и по мере наращивания опыта взаимодействия, а также роста взаимного доверия мы будем наблюдать все больший прирост доли объектов с использованием счетов эскроу.

ВСЕ СХЕМЫ ХОРОШИ В целом на рынке строительства жилья ситуация стабильная. По оценкам Минстроя России, ввод жилья растет. «Мы наблюдаем от месяца к месяцу, что этот объем наращивается, поэтому, по нашим прогнозам, в этом году мы сдадим больше, чем в предыдущие», — отмечал в начале сентября глава Минстроя России Владимир Якушев.

Эксперты считают, что на рынке сегодня есть две схемы защиты прав покупателей жилья: через Фонд защиты прав дольщиков, когда строительная компания, как и прежде, обязана делать отчисления в фонд в размере 1,2% с каждого договора долевого участия, если она не использует механизм счетов эскроу, а также через проектное финансирование. «Сегодня часть застройщиков, а их пока большинство, работают по старым правилам, часть перешла на эскроу. Но очевидно, что доля проектов, которые реализуются с привлечением счетов эскроу, растет. По нашим оценкам, через два-три года большинство застройщиков перейдут на проектное финансирование», — прогнозирует коммерческий директор ГК ФСК Ольга Тумайкина.

Она отметила, что сегодня работают обе схемы защиты граждан. И так будет продолжаться весь переходный период, до тех пор пока все проекты, которые реализуются по старым правилам, не будут введены в эксплуатацию.

ДАЖЕ ЗАСТРОЙЩИКИ, КОТОРЫЕ МОГЛИ СТРОИТЬ ПО СТАРЫМ ПРАВИЛАМ, РЕШИЛИ АПРОБИРОВАТЬ МЕХАНИЗМ ЭСКРОУ-СЧЕТОВ

Если схема с проектным финансированием — это скорее защита на будущее, то для большинства дольщиков защитой здесь и сейчас является Фонд дольщиков. Сегодня работа фонда не вызывает нареканий, считает Николай Алексеенко. «У нас сейчас задача — сделать как можно более привлекательнее механизм счетов эскроу, в том числе для потребителей. Мы обсуждаем и законодательные изменения», — говорит депутат Госдумы Николай Николаев.

Также серьезную роль для прозрачности работы строительной отрасли и мониторинга на рынке играет Единая информационная система жилищного строительства, которая позволяет видеть каждый дом и минимизировать нарушения прав покупателей жилья. В соответствии с законодательством застройщики обязаны размещать в этой системе актуальную информацию об объектах строительства.

Создание Единой информационной системы жилищного строительства, возможно, обусловлено дефицитом достоверной информации для разработки мер поддержки жилищной сферы, считает финансовый директор ГК «Гранель» Дмитрий Адушев. По его словам, ранее по многим аспектам жилищная статистика не велась, не было достаточной информации, сколько жилья ввел каждый город, сколько жилья строится в конкретном районе различных городов. Сейчас же это рабочий механизм получения информации как для игроков рынка, так и для людей, которые хотят проверить чистоту строительной компании. ■

СОЧИ ПРИРОС АМБИЦИЯМИ

В НАЧАЛЕ СЕНТЯБРЯ НА ДОЛЖНОСТЬ МЭРА СОЧИ БЫЛ ИЗБРАН АЛЕКСЕЙ КОПАЙГОРОДСКИЙ. ДО ЭТОГО В ТЕЧЕНИЕ ДЕСЯТИ ЛЕТ ЭТОТ ПОСТ ЗАНИМАЛ АНАТОЛИЙ ПАХОМОВ. НА ЕГО ВРЕМЯ ВЫПАЛИ ОЛИМПИАДА И МУНДИАЛЬ, ОТКРЫТИЕ ИГОРНОЙ ЗОНЫ И СТРОИТЕЛЬСТВО АВТОДРОМА, А ТАКЖЕ ЧЕРЕДА ГРАДОСТРОИТЕЛЬНЫХ СКАНДАЛОВ И МАССОВЫЕ АРЕСТЫ ЗАМЕСТИТЕЛЕЙ. КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ЭКОНОМИКА СОЧИ ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ — В МАТЕРИАЛЕ «ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА». ЕЛЕНА РЫЖКОВА



Анатолий Пахомов подавляющим большинством голосов избирался на должность главы Сочи дважды: в апреле 2009 года и в сентябре 2014 года, в обоих случаях выборы происходили путем прямого голосования жителей. Анатолию Пахомову в этом году исполнится 59 лет, он считается одним из самых опытных и авторитетных управленцев в ЮФО. Господин Пахомов руководил краевым департаментом курортов и туризма, работал в должности мэра Анапы. В конце августа господин мэр Сочи заявил журналистам, что не пойдет на третий срок. Девятого сентября 2019 года его полномочия как главы города истекли.

ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ ТУРПОТОК НА КУРОРТЕ УВЕЛИЧИЛСЯ ПОЧТИ В ДВА РАЗА, БЮДЖЕТ ГОРОДА - В 1,4 РАЗА. В СОЧИ СТАЛИ ПРОВОДИТЬСЯ МЕРОПРИЯТИЯ МИРОВОГО УРОВНЯ, ОТКРЫЛАСЬ ИГОРНАЯ ЗОНА, ПРАКТИЧЕСКИ УДВОИЛОСЬ НАСЕЛЕНИЕ, БЫЛИ ПОСТРОЕНЫ СОТНИ КИЛОМЕТРОВ НОВЫХ ДОРОГ И ДЕСЯТКИ БРЕНДИРОВАННЫХ ОТЕЛЕЙ

За десять лет турпоток на курорте увеличился почти в два раза, бюджет города — в 1,4 раза. В Сочи стали проводиться мероприятия мирового уровня, открылась игорная зона, практически удвоилось население, были проложены сотни километров новых дорог и построены десятки брендируемых отелей. Следствием растущей экономики стали и выросшие цены на недвижимость. За десять лет Сочи из обычного приморского городка превратился в крупнейший курорт страны.

ТУРПОТОК РВЕТ ВВЫСЬ По данным краевых властей, до Олимпиады Сочи принимал 3,5 млн туристов в год, а по итогам 2019 года турпоток превысил 6,5 млн человек. В первой половине сезона-2019 средняя заполняемость мест размещения в Сочи составила 90%, в августе она выросла практически до 100%. «Розу Хутор» и другие краснополянские курорты в прошлом году посетило примерно 1,5 млн человек. «Сочи после Олимпиады стал круглогодичным туристическим центром. Горнолыжный сезон длится с декабря до середины апреля. При отсутствии снега есть варианты с пешими походами в горы, кого-то интересуют конные прогулки или тропы, где можно покататься на велосипедах или квадроциклах. Еще проводятся экскурсии по водопадам и многое другое», — говорит представитель туроператора «Небеса» Дмитрий Кабышев.

Сервис бронирования Biletix сообщил, что в этом году резко выросло количество туристов,

довольных отдыхом в Сочи, а именно, 73% россиян, побывавших на курорте не в первый раз, отметили, что отдых там стал лучше. При этом 63% туристов заявили, что по возвращении с отдыха будут рекомендовать Сочи своим родственникам и знакомым. В прошлом году доля довольных рекомендатель оставляла лишь 39% от отдохнувших.

Что касается сильных сторон Сочи, которые привлекают туристов, то здесь выделяют красивую природу и благоприятный климат, высокое качество продуктов питания, а также разнообразие развлекательной программы. А вот что не нравится туристам в Сочи, так это высокие цены, проблемы с экологией и, как это ни парадоксально, большой поток туристов.

Их количество привлекает и игорная зона. С момента открытия «Казино Сочи» в январе 2017 года игорную зону «Красная Поляна» посетило свыше миллиона человек из 146 стран, а самыми частыми гостями в 2018 году стали жители Израиля, Турции, Казахстана, Армении, Индии, Китая и некоторых стран Европы. Причем количество иностранцев среди клиентов казино постоянно растет: если в 2017-м их было всего 5% от общего числа посетителей, в 2018 году оно достигло 16%. И жители Израиля демонстрируют азарт, поскольку за 2018-й в заведениях игорной зоны Сочи побывало 40 тыс. израильтян, тогда как годом ранее их число не превышало тысячи человек в год.

ЗА 10 ЛЕТ ДОХОДЫ БЮДЖЕТА КУРОРТА УВЕЛИЧИЛИСЬ ВДВОЕ

ЗОЛОТАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ Ошеломляющий рост цен на недвижимость — прямой эффект Игр-2014, говорят представители сочинских риелторских контор. По их данным, средняя стоимость одного квадратного метра жилья в Большом Сочи теперь оценивается минимум в 100 тыс. руб. За год квартира может подорожать на 20%. Спрос есть и на маленькие квартиры — по 20—30 квадратных и на элитную недвижимость, где квадратный метр стоит 500 тыс. руб. и стоимость квартир достигает 150—200 млн руб.

На 1 августа текущего года средняя стоимость недвижимости на территории курорта составила 136 тыс. руб. за 1 кв. м. «Это является абсолютным рекордом за всю современную историю рынка. Таким образом, по цене квадратного метра Сочи является лидером среди всех нестолических российских городов», — считают аналитики Masop. Среди причин они называют стабильный спрос на курортную недвижимость и дефицит комплексных проектов строительства в доступном массовом сегменте — именно там произошел наибольший рост. На жилье в объектах классов «стандарт» и «комфорт» цена выросла на 24% (84 тыс. и 119 тыс. руб. за 1 кв. м соответственно), а на «бизнес» — лишь на 6% (181 тыс. руб.).

Между тем до 2010 года стоимость 1 кв. м бюджетного варианта в Сочи составляла 27 тыс. руб., на

стадии котлована до 40 тыс. руб. в готовом доме. Элитное жилье, конечно, стоило намного дороже, и в тоже время цена в нем за 1 кв. м колебалась от 75 до 87 тыс. руб. за 1 кв. м и крайне редко доходила до 100 тыс. Однокомнатную квартиру в центре Сочи можно было купить за 1,7 млн руб., хорошая во всех отношениях квартира стоила не более 3 млн руб.

САМОСТРОИ ПОШЛИ ПОД СНОС

Стихийному незаконному строительству, считает гендиректор консалтинговой компании «Советник» Максим Орешин, положило начало отсутствие четких правил землепользования перед Олимпиадой и обновленного генплана. «Сопутствующим фактором стал наплыв населения — рабочих на олимпийские стройки и граждан, решивших прикупить недвижимость в Сочи в свете грядущих Игр-2014. Позже к ним присоединились люди, которые из-за ухудшения экономической ситуации в стране захотели перебраться в теплые края», — говорит господин Орешин.

«Градостроительный беспредел» — одна из самых ярких проблем Сочи. В последние годы местные власти начали войну с самостроями. Сейчас в списке на снос 54 многоэтажных дома. В указанный перечень включены наиболее крупные объекты самовольного строительства, в отношении которых имеется вступившее в силу решение суда о сносе. В ближайшее время в Имеретинской низменности сносятся самострой на улице Хуторской. Этот пятиэтажный многоквартирный дом был построен незаконно: согласно выданному разрешению, на его месте должен стоять частный дом на одну семью высотой три этажа, общей площадью 335,3 кв. м. Как только были выявлены превышения разрешенных параметров строительства, мэрия обратилась в суд и выиграла дело, хотя и в апелляционной инстанции.

В администрации Сочи «ЭР» сообщили, что всего сносу подлежат более полутысячи объектов: ларьки, гаражи и другие мелкие строения, но в список внесли только крупные объекты. «Данный перечень не является окончательным и будет еженедельно актуализоваться на сайте», — пояснили в мэрии курорта, уточнив, что снос производится за счет застройщика. Если же он по какой-то причине не может или не хочет демонтировать самострой, деньги выделяет мэрия, а затем взыскивает их через суд. В крайнем случае возможно изъятие у застройщика земельного участка в счет покрытия расходов.

В Сочи формируются структуры, которые стали мониторить объекты не только на этапе выдачи разрешений, но и на этапе строительства — чтобы застройщики соблюдали, например, этажность. По иски мэрии выносятся обеспечительные меры, за неисполнение судебных решений предусмотрены штрафы.

НАСЛЕДИЕ ПРИГОДИЛОСЬ ТУРИСТАМ

Анатолий Пахомов как мэр Сочи отвечал и за реализацию олимпийского проекта. Сочинская Олимпиада стала самой дорогой в истории. По последним оценкам, капитальные затраты на Игры-2014 составили \$51 млрд, еще в \$4,2 млрд обошлись операционные расходы. Общая сумма затрат почти на 350% превысила первоначальную проектную смету.

Тем не менее, несмотря на массу скептических комментариев, проект был успешно реализован и не менее успешно продолжал развиваться.

В настоящее время горнолыжные курорты Сочи принадлежат частному бизнесу. За «Розой Хутор»



ФОТО АЛЕКСАНДРА ПИВАРСКОГО

стоит глава «Интерроса» Владимир Потанин, лыжными комплексами «Лаура» и «Альпика» руководит Газпром, «Горки Город» связывают с семьей бывшего губернатора Краснодарского края Александра Ткачева.

С каждым годом количество туристов-горнолыжников в Красной Поляне стабильно растет и в прошлом году превысило 1,5 млн человек — это очевидный показатель серьезной работы по продвижению спортивных объектов.

Большинству их нашли применение в пост-олимпийский период. В феврале этого года в горном кластере Сочи прошел Кубок мира по санно-бобслейному спорту и соревновательные дни этапа Кубка мира по горнолыжному спорту.

«Загрузка спортивных объектов с каждым годом растет. Временами образуются очереди на основные канатные дороги. Работают практически все объекты горного кластера, которые были построены к Олимпиаде. Из спортивных сооружений не функционирует только трасса хафпайпа. Среди российских туристов основная масса приезжающих — это жители Москвы, Краснодара и Сочи. Из иностранных туристов приезжают немцы, французы, израильтяне и китайцы», — говорит создатель путеводителя по Красной Поляне Денис Меркушев.

Олимпийские объекты прибрежного кластера находятся на балансе государства, и не все из них смогли сохранить свой профиль. Арену для керлинга «Ледяной куб» из-за недостаточного интереса к этому виду спорта репрофилировали под самбо и дзюдо, и она функционирует. Другие олимпийские объекты стараются задействовать по прямому назначению. В частности, на стадионе «Фишт» про-

ОСНОВНЫМ СТИМУЛОМ РАЗВИТИЯ ГОРОДА СТАЛА ОЛИМПИАДА 2014 ГОДА

водят футбольные матчи общероссийского значения, в 2018 году здесь проходили игры мундиала, Ледовый дворец «Айсберг» — это домашняя арена ХК «Сочи». В остальное время объекты используют для развития детско-юношеского спорта.

Также к Олимпиаде было построено большое количество гостиниц, в том числе брендированных: Hyatt, Pullman и другие. С этого года будет на два сетевых отеля больше — в сумме 547 номеров, один из них — «Courtyard by Marriott Сочи Красная Поляна» (202 номера) открыт в первом полугодии. Вторым станет «Courtyard by Marriott Сочи Плаза» (345 номеров). Есть много отелей категории двух-трех звезд.

Межсезонье заполняют событийные мероприятия — конгрессы и форумы, в том числе международного уровня. Если в 2014 году после Олимпиады в Сочи прошло 120 особо значимых мероприятий, то в 2018-м — уже 330. Если говорить о неспортивной стороне работы олимпийских объектов, то, например, Ледовый дворец «Айсберг» стал постоянной площадкой для шоу Ильи Авербуха. Также частым гостем в Сочи стал Cirque du Soleil. Проведение «Формулы-1» еще один показатель того, как эффективно было выстроено планирование Олимпийского парка. В этом году «Формула» пройдет в сентябре. Проведение этого мероприятия привлечет пятьдесят тысяч посетителей ежедневно.

«Кроме того, когда турист приезжает покататься на лыжах, он платит не только за подъемники, аренду снаряжения и отель. Он оставляет определенные суммы денег на проезд, питание, посещение раз-

личных мероприятий, будь то концерт, выставка или экскурсия. То есть идет загрузка мелкооптовой торговли, кафе и ресторанов», — говорит господин Орешин.

Всего в Сочи проводится несколько мероприятий мирового уровня: этап Гран-при «Формулы-1», Российский инвестиционный форум, кинофестиваль «Кинотавр», международный конкурс молодых «Новая волна», фестиваль команд КВН «КиВиН».

ЭХО БОЛЬШОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

За последние годы в Сочи увеличился не только турпоток и цены на недвижимость, но и число уголовных дел против чиновников, причем не всегда низкого звена.

В апреле этого года группа силовиков из прокуратуры, ФСБ, СКР и МВД провела масштабную операцию, в ходе которой в Сочи были задержаны чиновники-взяточники.

В числе задержанных вице-мэр Сочи по вопросам ЖКХ и председатель совета директоров АО «Спецавтохозяйство по уборке города» Юрий Паламарчук, директор департамента имущественных отношений администрации Сочи Владимир Пермяков. В прокуратуре Адлерского района Сочи после проверки работы ее сотрудников три прокурора уволились по собственному желанию.

Кроме того, под стражей оказался еще один первый вице-мэр Сочи — Мугдин Чермит. По версии следствия, ему было известно о нарушениях, допущенных одной из компаний-застройщиков, однако он согласовал разрешение на строительство жилого комплекса.

В июле 2012 года суд приговорил главу Управления сельского хозяйства, промышленности и продовольствия администрации города Алексея Дворницкого к шести месяцам лишения свободы за взятку 2 млн руб. В январе 2013-го ведущий специалист отдела правовой защиты по Лазаревскому району Сочи Екатерина Полозова была признана виновной в покушении на мошенничество в крупном размере и с использованием служебного положения. Суд приговорил ее к 3 годам 6 месяцам колонии общего режима.

В октябре прошлого года правоохранительными органами задержаны заместитель главы Сочи Сергей Юрин, а также заместитель директора АНО «Росгонки» Анатолий Рыков, который до августа 2018 года также был вице-мэром города-курорта, адвокат Александр Литвинов и юрист Андрей Левентюк. Задержание чиновников, как говорили в правоохранительных органах, было связано с расследованием деятельности администрации Сочи. Сергей Юрин отвечал за реализацию полномочий в сфере правовых и земельно-имущественных отношений, а также финансового контроля. Анатолий Рыков пробыв в должности первого вице-мэра с 2009 года по август 2018 года (в мэрии Сочи одновременно действуют два первых вице-мэра). В августе 2018 года господин Рыков ушел в АНО «Росгонки». Анатолий Рыков и Сергей Юрин стали заместителями главы Сочи в 2009 году, с приходом Анатолия Пахомова, ранее они работали с ним в администрации Анапы, где Пахомов занимал должность мэра. ■

В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ МЕСТНЫЕ ВЛАСТИ НАЧАЛИ ВОЙНУ С САМОСТРОЯМИ. СЕЙЧАС В СПИСКЕ НА СНОС - 54 МНОГОЭТАЖНЫХ ДОМА. В УКАЗАННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВКЛЮЧЕНЫ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ ОБЪЕКТЫ САМОВОЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ВСТУПИВШЕЕ В СИЛУ РЕШЕНИЕ СУДА О СНОСЕ

КАК РАЗВИВАЛСЯ СОЧИ

Источник: администрация Сочи

Доходы бюджета, млрд руб.

2009 5,1 млрд руб.

2019 10,6 млрд руб.

Население, тыс. чел.

2009 340

2019 500

Налоговые поступления, млрд руб.

2009 2,7 млрд руб.

2019 6,8 млрд руб.

Туристический поток, млн чел.

2009 3,5

2019 6,5

КУБАНЬ БЕРЕТ НЕФТЬ В ПЕРЕРЕБОТКУ

КРУПНЕЙШИЕ НПЗ РЕГИОНА ПОКАЗЫВАЮТ СТАБИЛЬНУЮ ПРИБЫЛЬ. МОДЕРНИЗИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ УВЕЛИЧИВАЮТ МОЩНОСТИ ДЛЯ ВНУТРЕННИХ И ВНЕШНИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРОДУКЦИИ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ДМИТРИЙ МИХЕЕНКО

Согласно статистике, в Краснодарском крае растет рынок нефтепереработки. Это связано с рядом факторов, позволяющим говорить, что на ближайшую перспективу переработка и транспортировка углеводородного сырья в регионе будет только увеличивать качественные и количественные показатели. Как следует из отчетности нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ), расположенных на Кубани, почти все они (за некоторыми исключениями, связанными больше с управленческими моментами) показывают устойчивую прибыль, а главное — динамику роста показателей. Эксперты считают, что этому способствует проведенная модернизация предприятий, выгодное геополитическое положение Краснодарского края (прежде всего, выход к портам), а также внутренняя и внешняя политическая ситуация, связанная, с одной стороны, с акциями, с другой — с санкциями.

ЗАВОДЫ ДАЮТ МАРЖУ На сегодняшний день в Краснодарском крае располагается пять крупных нефтеперерабатывающих предприятий. Это Туапсинский НПЗ, Афицкий НПЗ, Ильский НПЗ, Славянский НПЗ и Краснодарский НПЗ. Их консолидированная выручка за 2018 год составила более 137 млрд руб. Рост по сравнению с 2017 годом — более 30 млрд руб.

Так, по данным системы «СПАРК-Интерфакс», Туапсинский НПЗ показал выручку за 2018 год в размере 17,4 млрд руб., что на 3,9 млрд руб. больше, чем в 2017 году. Чистая прибыль завода за минувший год составила 7,14 млрд руб., что на 1,87 млрд руб. больше, чем годом ранее. 100% доли в уставном капитале завода (279,45 млн руб.) принадлежит ООО «РН-Переработка» — «дочке» госкомпании «Роснефти», руководимой Игорем Сечиним.

Ильский НПЗ выручил в 2018 году 9,15 млрд руб., показав чистую прибыль в размере 695,9 млн руб., что на 404,7 млн руб. больше, чем в 2017-м. Уставный капитал компании — 6,2 млрд руб. 80,65% доли в УК завода принадлежит ООО «УК «Ильский НПЗ»», 11,61% — Алексею Шамаре и 7,74% — Юрию Шамаре. ООО «УК «Ильский НПЗ»» на 100% принадлежит руководителю Кубанской нефтегазовой компании Алексею Шамаре.

Нефтеперерабатывающий завод «Славянск ЭКО» показал выручку за 2018 год в размере 101,5 млрд руб., увеличив ее по сравнению с 2017 годом на 30 млрд руб. При этом чистая прибыль НПЗ практически не изменилась с позапрошлого года и составила 2,1 млрд руб. (в 2017 году — 2 млрд руб.). Вероятно, это связано с текущей модернизацией производства на предприятии, расположенном в Славянске-на-Кубани. До середины 2020 года в его модернизацию планируется инвестировать около 7,7 млрд руб. Сейчас там ведется строительство новой очереди завода, начатое еще в



НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ РАСПОЛАГАЕТСЯ ПЯТЬ КРУПНЫХ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ. ЭТО ТУАПСИНСКИЙ НПЗ, АФИЦКИЙ НПЗ, ИЛЬСКИЙ НПЗ, СЛАВЯНСКИЙ НПЗ И КРАСНОДАРСКИЙ НПЗ

2015 году. На НПЗ появятся резервуарный парк, две технологические установки для переработки нефти и нефтепродуктов. Новые объекты позволят увеличить годовой объем переработки сырья на 35% — от существующих 3,5 млн тонн до 5 млн тонн. Предприятие на сегодняшний день включает в себя установки по переработке нефти, емкости для хранения сырья и готовой продукции, а также собственные железнодорожные пути и эстакады слива и налива. За десять месяцев 2018 года завод обеспечил консолидированный бюджет региона налоговыми поступлениями в размере более 327 млн руб. Уставный капитал (УК) общества 1,33 млрд руб. 88,5% УК принадлежит бизнесмену Валерию Паранянцу, еще 11,5% — ООО «Фарватер», также контролируемому господином Паранянцем.

АО «Краснодарский НПЗ — Краснодарэко-нефть» (АО «КНПЗ-КЭН») — нефтеперерабаты-

вающее предприятие неполного цикла (отсутствует вторичная переработка нефтепродуктов). Проект обоснования размеров санитарно-защитной зоны разработан на полную мощность переработки 3 млн тонн нефти в год. Завод на сегодня — единственный в России исполнитель госзаказа по выпуску стратегически важного топлива Т-1 (повышенной плотности), используемого для заправки реактивных двигателей. Также предприятие выпускает сырье для нефтехимической промышленности, битум, различные марки дизельного топлива. По итогам 2018 года завод показал выручку 1,34 млрд руб., чистая прибыль составила 50,22 млрд руб. В различных долях Краснодарским НПЗ владеют пять компаний, зарегистрированных на Британских островах и одно немецкое ООО «Интерино».

Еще одно нефтеперерабатывающее предприятие Краснодарского края — Афицкий НПЗ — пережил в последние годы не лучшие времена, что, вероятно, связано со сменой собственника. Его выручка в 2018 году составила 8,8 млрд руб., что на 16,1 млрд руб. меньше, чем в 2017 году, а убыток составил 8,8 млрд руб. Афицкий НПЗ в

мае 2019 года вошел в структуру ПФГ «САФМАР» Михаила Гуцериева и тогда же возобновил работу в штатном режиме. Так, в мае 2018-го объем переработки нефти предприятием достиг 460 тыс. тонн нефти, что больше показателя апреля на 67% (300 тыс. тонн). При этом глубина переработки увеличилась на 2,2% и составила 80,17%, сообщили в пресс-службе предприятия. Это связано с тем, что в апреле 2019 года завод из-за ряда финансовых сложностей предыдущих акционеров общества полностью прекратил переработку углеводородного сырья.

РЕКОНСТРУКЦИЯ ДЛЯ МОДЕРНИЗАЦИИ В министерстве ТЭК и ЖКХ Краснодарского края рассказали «ЭР», что в настоящее время в регионе реализуется стратегия развития нефтеперерабатывающей отрасли. Благодаря этой стратегии, объем переработки углеводородного сырья в крае за шесть лет удалось увеличить в 1,9 раза (с 12,6 млн тонн в 2011 году до 25 млн тонн в 2017 году). Общий объем переработки нефти в регионе, по данным Краснодарстата, за 2018 год составил 24,4 тыс. тонн, что на 3% меньше показателей 2017 года.

По мнению аналитика управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Александра Осина, в нефтепереработке Краснодарского края сравнительно высок развитый региональный сегмент. Его объем производства НПЗ составляет порядка 10% от общероссийского производства. Поэтому ухудшение динамики производства нефтепродуктов на Кубани в первом полугодии 2019-го носило общероссийский характер. «Поводом — с точки зрения общероссийской тенденции — называли техническую приостановку Антипинского НПЗ, крупнейшего независимого производителя нефтепродуктов в России. Однако,

СЕЙЧАС В РЕГИОНЕ РЕАЛИЗУЕТСЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ. БЛАГОДАРЯ ЭТОЙ СТРАТЕГИИ, ОБЪЕМ ПЕРЕРЕБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ В КРАЕ ЗА ШЕСТЬ ЛЕТ УДАЛОСЬ УВЕЛИЧИТЬ В 1,9 РАЗА (С 12,6 МЛН ТОНН В 2011 ГОДУ ДО 25 МЛН ТОНН В 2017 ГОДУ)

МОЩНОСТЬ ПЕРЕРЕБОТКИ НПЗ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ (ЗА 2018 ГОД)*

* по данным из открытых источников

Афицкий НПЗ — 6 млн тонн
Ильский НПЗ — 2,22 млн тонн
Краснодарский НПЗ — 3 млн тонн
Славянский НПЗ — 3,5 млн тонн
Туапсинский НПЗ — 12 млн тонн

ОБЪЕМ ВЫРУЧКИ НПЗ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ (ЗА 2018 ГОД)*

* по данным из открытых источников

Афицкий НПЗ — 8,8 млрд руб.
Ильский НПЗ — 9,15 млрд руб.
Краснодарский НПЗ — 1,34 млрд руб.
Славянский НПЗ — 101,5 млрд руб.
Туапсинский НПЗ — 17,4 млрд руб.

реальная причина — в падении рентабельности бизнеса АЗС и опосредованно переработки», — комментирует эксперт.

По данным регионального минТЭК и ЖКХ, в настоящее время практически всеми крупными нефтяными компаниями региона проводятся мероприятия, направленные на реконструкцию действующих нефтеперерабатывающих заводов, а также на увеличение объемов переработки нефти. Так, в частности, ведутся работы по созданию эффективного и экологичного производства за счет применения современных технологий нефтепереработки, а также замены морально устаревшего и физически изношенного оборудования и трубопроводов. Улучшаются экологические показатели, ведется обеспечение безопасной эксплуатации, внедряется современная автоматизированная система управления и противопожарной защиты и, соответственно, увеличивается глубина переработки сырья», — говорят в министерстве.

Так, в 2013 году завершена реализация первого пускового комплекса на ООО «РН-Туапсинский НПЗ». Афицкий НПЗ в 2015 году реконструировал действующие мощности завода. Ильским НПЗ реализуются мероприятия по созданию на базе действующего предприятия комплекса установок по глубокой переработке нефтяного сырья без останки действующего производства.

Кроме того, в крае реализуется программа развития системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов (НПП) ПАО АК «Транснефть». ООО «ЛУКОЙЛ-Югнефтепродукт» реализует на Кубани 11 инвестиционных проектов по строительству АЗС. А в 2018 году были закончены начатые в 2012 году работы по проекту расширения Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), предусматривающего увеличение мощности трубопроводной системы до 67 млн тонн нефти в год.

Все это происходит на фоне перманентного сокращения добычи нефти в когда-то богатейшем сырьем Краснодарском крае. Так, по итогам деятельности за 2018 год добыча нефти с газовым конденсатом в крае составила 794,5 тыс. тонн и 926,9 тыс. тонн (85,7 % к добыче 2017 года), в том числе добыча нефти — 790,8 тыс. тонн (91,9 %).

ЛОГИСТИКА КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ

По мнению опрошенных «ЭР» экспертов, добыча нефти и объем нефтепереработки в Краснодарском крае никак не связаны. Большая часть НПЗ покупает нефть, произведенную в разных регионах (как правило, смешивается несколько сортов). «Для нефтепереработки, в основном, имеет значение удобство логистики (как сырья, так и готовой продукции), налоговый режим и стратегические планы владельца НПЗ (многие НПЗ входят в ВИНКИ и их загрузка зависит от планов головной компании). Поскольку Краснодарский край располагает портами, через которые осуществляется отгрузка нефти на экспорт, проблем с поставками нефти из других регионов там нет. Это позволяет гибко реагировать на спрос на нефтепродукты, вне зависимости от местного производства нефти», — говорит советник по макроэкономике генерального директора «Открытие Брокер» Сергей Хестанов.

Ведущий эксперт УК «Финанс Менеджмент» Дмитрий Баранов считает, что рост нефтепереработки на Кубани может быть связан, во-первых, с устойчивой работой всей нефтеперерабатывающей отрасли страны в целом и стабильным спросом на ее продукцию со стороны, как внутренних, так и внешних потребителей. Во-вторых, по его словам, предприятия по переработке нефти в регионе используют современные технологии за счет проведенной модернизации, что повысило их конкурентоспособность. В-третьих, выгодное расположение предприятий, благоприятные климатические условия и наличие развитой инфраструктуры также могли способствовать достижению таких результатов.

«В регионе развиты многие виды транспорта, в том числе трубопроводный и железнодорожный,



следовательно, доставить на Кубань нефть для переработки можно различными способами. Учитывая растущий спрос на продукцию и наличие портов, через которые она экспортируется, объемы производства могут быть еще увеличены, и переработчики края без нефти не останутся», — резюмировал эксперт.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

Развитие нефтеперерабатывающей отрасли в Краснодарском крае серьезно зависит от политической составляющей и событий на мировом рынке, считают эксперты. Существенную дополнительную выручку российская нефтегазовая отрасль получила за счет санкций, введенных США в отношении Венесуэлы и Ирана. По словам руководителя аналитического департамента AMarkets Артема Деева, когда на рынке появился острый дефицит нефти, отечественные компании увеличили отгрузку в Европу, заработав с конца 2018 года порядка 950 млн руб. Однако, по его мнению, стоит учитывать и то, что российская сторона тоже испытывает санкционные ограничения и готовится к новому пакету санкций. «Еще один фактор, который повлияет на рост или замедление отрасли — итоги торговой войны между США и Китаем», — считает эксперт.

Изменения в нефтепереработке, по словам Дмитрия Баранова, происходят также как и в других отраслях из-за изменения законодательства или из-за изменения рыночной ситуации. Например, фискальное регулирование или введение более жестких экологических стандартов влияют на всю отрасль, заставляет меняться производителей нефтепродуктов. Также и выход на рынок нового игрока или изменение стоимости транспортировки сырья или готовой продукции влияет на всю отрасль, приводит к ответным шагам со стороны нефтепереработчиков. «Очевидно, что эти два фактора и дальше будут определять работу всей нефтеперерабатывающей отрасли в стране, главное найти правильный баланс интересов между ними, чтобы отрасль успешно работала и дальше, обеспечивала необходимой продукцией, вносила вклад в развитие отечественной экономики», — рассказывает Дмитрий Баранов.

ТОПЛИВНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

По данным Российского топливного союза, в середине 2019 года прибыльность от продажи бензина на АЗС снизилась в 10 раз с начала 2019 года, почти до нуля. Российский топливный союз, объединяющий независимые сети заправок, называл ситуа-

цию критической. Реальные цены на бензин в годовом исчислении снизились в июне на 3,5 %, что делало ситуацию в отрасли схожей с кризисными периодами 2008–2010 годов и 2014–2015 годов. Однако, в отличие от указанных периодов, никаких значимых стимулирующих мер от правительства и ЦБР экономика России, по мнению экспертов, не получила. Напротив, развивалось ужесточение бюджетной политики при сохранении «жестких» монетарных условий.

По словам Александра Осина, с точки зрения оценок ситуации в экономике характерна в данном контексте статистика ЦБР, согласно которой доля «просрочки» по кредитам нефинансовым предприятиям составляет сейчас 8 %. Это 15-летний максимум. Собственно, и само падение реальных цен на продукцию НПЗ — следствие политики регуляторов, поскольку причиной спада в инфляции явилось, как представляется, сжатие экономического спроса за счет жесткой монетарной и налоговой политики. На этом фоне укрепление курса рубля — за счет падения инфляционных рисков — не сопровождалось повышением цен на нефть. Рублевые цены на нефть упали, отрасль погрузилась в кризис.

Причиной повышения активности на рынке нефтепереработки Краснодарского края Александр Осин видит в том, что на фоне циклически, без поддержки регуляторов, на основе снижения базы расчетов начался процесс повышения рублевых цен на продукцию НПЗ в годовом исчислении. Это улучшило отраслевые прогнозы. Вдобавок, информация с мировых рынков о готовящемся новом раунде монетарного стимулирования ведущих экономик, а также действия ОПЕК + поддержали цены на нефть. Тем временем курс рубля несколько снизился под влиянием циклического роста рыночных оценочных рисков, что в итоговое значительно, как представляется, улучшило прогнозы динамики возможных рублевых цен на продукцию НПЗ в перспективе ближайших шести месяцев. Это и отражается сейчас в активизации переработки на НПЗ региона.

ПЕРСПЕКТИВЫ НА ФОНЕ РИСКОВ

В ближайшие полгода эксперты ожидают восстановления показателей годового прироста цен на продукцию НПЗ на уровнях положительных изменений. Прогноз производства НПЗ по РФ в целом сейчас снизился до 273,5 против 279,9 в

БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ НПЗ ПОКУПАЕТ НЕФТЬ, ПРОИЗВЕДЕННУЮ В НЕСКОЛЬКИХ РЕГИОНАХ: КАК ПРАВИЛО, СМЕШИВАЕТСЯ НЕСКОЛЬКО СОРТОВ

2018 году. Эта ситуация, по словам Александра Осипова, создает риски резкого повышения цен на бензин в РФ в ближайшие кварталы под влиянием сокращения запасов. «Перспектива значимого экономического шока должна беспокоить власти, которые к нему не готовы, регуляторы могут отдавать НПЗ региона соответствующие распоряжения о желательности наращивания производства, несмотря на неблагоприятную пока конъюнктуру. Я ожидаю, в перспективе полугода существенного в пределах 10 % роста цен и заметного, скажем на 5 % год к году увеличения объемов производства НПЗ региона», — рассуждает эксперт.

Дмитрий Баранов также считает, что перспективы развития нефтепереработки в Краснодарском крае хорошие. Связано это, по его словам, в первую очередь с тем, что потребление такой продукции на юге страны увеличивается, как за счет местных потребителей, так и за счет приезжающих из других субъектов. «Расположение края и развитие разных видов транспорта создает прекрасные возможности для экспорта нефтепродукции, и нельзя упускать такую возможность, это дает отличный шанс для развития отрасли. В-третьих, благоприятные перспективы перерабатывающей отрасли в регионе объясняются тем, что в ближайшие годы у нее вряд ли появятся серьезные конкуренты из числа соседних субъектов, а значит, у местных игроков есть возможность укрепить свои позиции, увеличить свои операционные показатели», — резюмирует аналитик «Финанс».

ПОСКОЛЬКУ КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ РАСПОЛАГАЕТ ПОРТАМИ, ЧЕРЕЗ КОТОРЫЕ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ОТГРУЗКА НЕФТИ НА ЭКСПОРТ, ПРОБЛЕМ С ПОСТАВКАМИ НЕФТИ ИЗ ДРУГИХ РЕГИОНОВ ТАМ НЕТ. ЭТО ПОЗВОЛЯЕТ ГИБКО РЕАГИРОВАТЬ НА СПРОС НА НЕФТЕПРОДУКТЫ, ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ ОТ МЕСТНОГО ПРОИЗВОДСТВА НЕФТИ

ГДЕ СОБАКА ЗАКРЫТА

РЫНОК ГОСТИНИЦ ДЛЯ ЖИВОТНЫХ В КРАСНОДАРЕ ОТНОСЯТ К РАЗВИВАЮЩИМСЯ — ЭКСПЕРТЫ И УЧАСТНИКИ РЫНКА ОТМЕЧАЮТ РОСТ СПРОСА НА УСЛУГИ ГОСТИНИЦ ДЛЯ ПИТОМЦЕВ И ХОРОШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ДАННОГО НАПРАВЛЕНИЯ. ПРИ ЭТОМ ОНИ ГОВОРЯТ О НЕВЫСОКОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ БИЗНЕСА И НЕ СКЛОННЫ СЧИТАТЬ ЕГО ПОЛНОЦЕННЫМ КОММЕРЧЕСКИМ ПРОЕКТОМ.

ЕЛЕНА РЫЖКОВА

ШЕРСТИ КЛОК Гостиницы для животных в последние годы стали пользоваться все большей популярностью. Одновременно с развитием туристического рынка появился спрос на зоогостиницы или отели для животных. Отпуск и другие причины отсутствия дома хозяев заставляют их задуматься над тем, кому оставить на попечение домашних питомцев.

Иногда в зоогостинице возникает потребность, когда в квартире начинается ремонт, намечается переезд, или когда в семье происходят изменения: появляется беременная женщина или маленький ребенок. В основном, стабильный спрос на подобного рода услуги обеспечивают жители мегаполисов, и Краснодар в этом смысле не стал исключением. Необходимо отметить, что спрос имеет ярко выраженную сезонность — майские праздники, новогодние, и, конечно, летние месяцы.

По словам владельца зоогостиницы «Кошкин дом» Дмитрия Витера, этот вид бизнеса может быть рентабельным с учетом нескольких условий. «Во-первых, я не плачу аренду — у меня земля в собственности. Но если арендовать помещение, она съедает большую часть заработка, даже в сезон», — поясняет господин Витер. По его словам, зачастую гостиницы открывают при ветеринарном кабинете — это намного выгоднее.

Оно и понятно — когда есть твердый источник дохода (ветеринария), тогда передержка, или временное содержание питомцев — всего лишь побочный бизнес. Его эффективность редко просчитывают, поскольку он не является основным. У самостоятельного проекта риски по определению выше, а значит, нужен предварительный анализ рынка.

Свою зоогостиницу «Кошкин дом» Дмитрий Витер открыл 11 лет назад, объем инвестиций в заведение составил порядка 200 тыс. руб. Суточное пребывание животного в гостинице обойдется в 300–600 руб. «Штатного ветеринара у меня нет — это слишком дорого. Я заключаю договор с веткликой на обслуживание. Хотя в целях соблюдения гигиены и безопасности животные не контактируют друг с другом, случится может всякое, и надо быстро принять меры». Что касается рациона животных — он зависит от пожеланий хозяев и является индивидуальным для каждого постояльца, поскольку у животных могут быть различные

В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ, ОРИЕНТИРУЯСЬ НА ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ, ВЛАДЕЛЬЦЫ ЗООГОСТИНИЦ ПРЕДЛАГАЮТ БОЛЕЕ ЭКЗОТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ В ЦЕЛЯХ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КЛИЕНТОВ: ЗООТАКСИ — ДОСТАВКА ЖИВОТНОГО В ГОСТИНИЦУ И ОБРАТНО, ВЕБ-КАМЕРЫ В НОМЕРАХ (ДЛЯ НАБЛЮДЕНИЯ ХОЗЯИНА ЗА СВОИМ ПИТОМЦЕМ В РЕЖИМЕ ОНЛАЙН), УХОД ЗА ВНЕШНОСТЬЮ ЖИВОТНОГО, ПЛАТНАЯ СТРИЖКА.

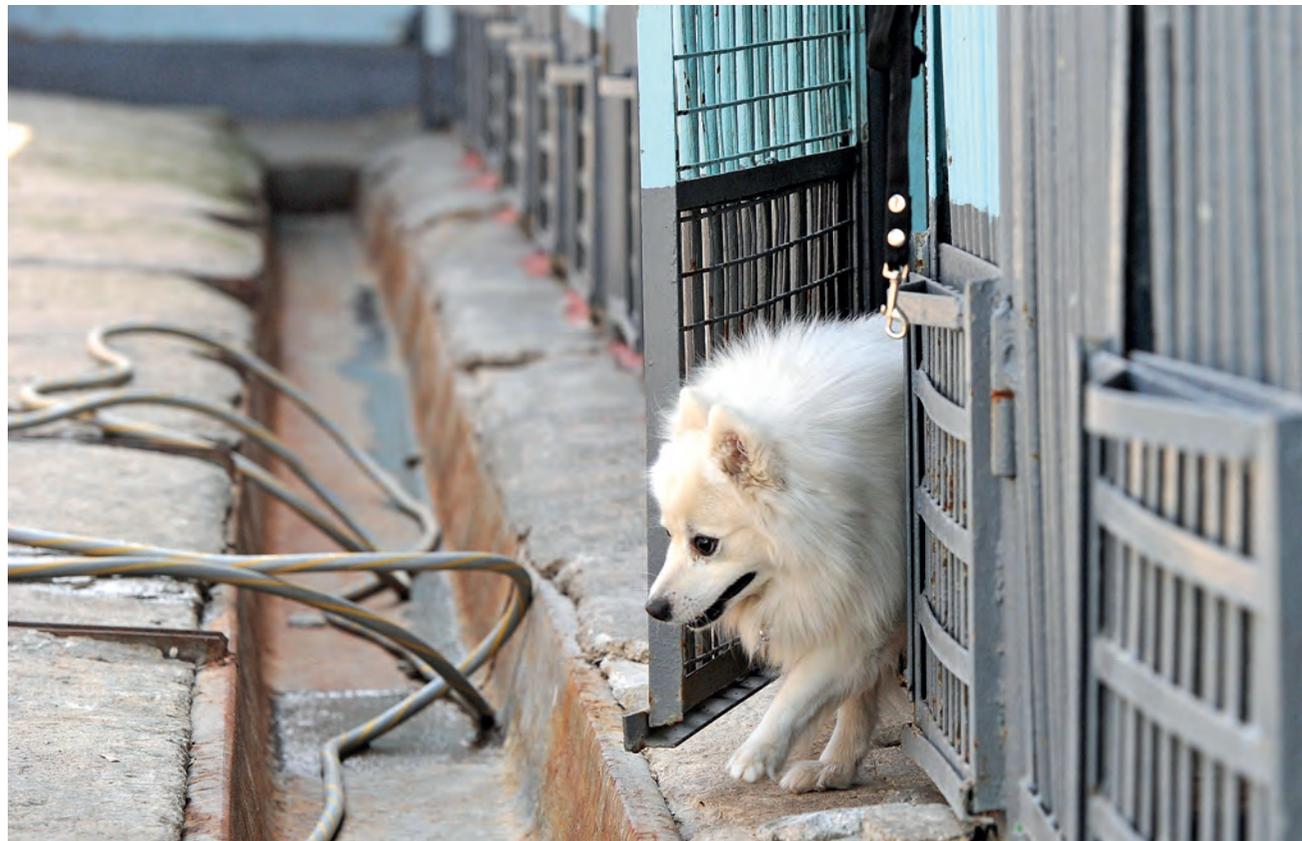


ФОТО ДЕНИС ВАШИНСКИЙ

вкусовые предпочтения и привычки. Но в гостинице всегда должен иметься минимальный запас специальных сухих кормов.

Владелица еще одной зоогостиницы «Котопес» Татьяна Непочатая говорит, что ее вложения в проект составили около 1 млн руб. Основные статьи расходов — ремонт помещения и его оборудование: покупка клеток или вольеров, коврик, посуду и т. д., приобретение корма, медикаментов и гигиенических средств, а так же зарплата персоналу. «Я не рассчитывала быстро окупить инвестиции, но дела шли совсем плохо, и я поняла, что нужно что-то делать. Я стала оказывать дополнительные услуги — груминг, зоотакси, бюджетная передержка. Тогда дело пошло лучше. В общем, если братья за этот вид деятельности, надо хорошо подумать. И желательно, какой-то спектр услуг оказывать. Конечно, полноценным бизнесом, стабильным, с высоким доходом, этот не назовешь».

БИЗНЕС БЕЗ ПРАВИЛ Организаторы зоогостиниц осваивают бизнес самостоятельно — закон не регулирует такой вид деятельности, регламентирующие такую деятельность нормативные документы также отсутствуют. «Я плачу налоги по ОКВЭД — сельскохозяйственный вид деятельности. Ничего лучше придумать не смог. Нет никаких законодательных актов, требований, в законе наш вид деятельности никак не прописан», — говорит господин Витер.

Опыт «зооотельеров» показывает, что бизнес наиболее выгоден в крупных городах, где высок уровень заработных плат, интенсивный темп жизни, много любителей путешествий. Так как со стороны контролирующих органов четкие требования к зоо-

гостинице отсутствуют, при выборе формата нужно руководствоваться просто стратегией развития бизнеса. Чтобы юридически оформить предпринимательство, достаточно пройти регистрацию индивидуального предпринимателя или ООО. Далее следует найти помещение и подготовить его для проверок санэпидемстанции, пожарной инспекцией и Роспотребнадзором.

Клиенту зоогостиницы предоставляется договор с взаимными правами и обязательствами. Существуют пункты передержки, работающие без договора. Но они не дают клиенту гарантий, что его питомцу будут обеспечены достойные условия в течение всего периода передержки.

Государственное управление ветеринарии Краснодарского края ведет учет юридических лиц, осуществляющих деятельность по содержанию домашних животных. Однако постановка на учет носит заявительный характер, а представители котобафе и зоогостиниц в последние годы с заявлениями о постановке на учет не обращались. Собственно, и никаких проверок региональным госветуправлением не проводилось.

«Оборот или количество гостиниц для животных в Краснодаре, а тем более регионе подсчитать невозможно, просто потому что наш вид деятельности никак не регулируется. Никто нас не проверяет, никто не считает», — говорит Дмитрий Витер. Его слова подтверждает и Татьяна Непочатая. «Проверить могут только в одном случае — если хозяин пожалуется — что-то с животным случилось. В крае — не уверена вообще, что есть гостиницы для животных. А вот в Краснодаре конкуренция заметно увеличивается — люди все чаще хотят для своего «малыша» всего самого лучшего».

СПРОС НА ЗООГОСТИНИЦЫ ИМЕЕТ ЯРКО ВЫРАЖЕННУЮ СЕЗОННОСТЬ - МАЙСКИЕ ПРАЗДНИКИ, НОВОГОДНИЕ, А ТАКЖЕ ЛЕТНИЕ МЕСЯЦЫ

«Яндекс» выдает по соответствующему запросу около 40 зоогостиниц, 30 из них — в Краснодаре, остальные неравномерно раскиданы по другим городам региона. «Не уверен, что цифра соответствует действительности. Очень часто зоотели закрываются из-за неоправданных ожиданий», — говорит Дмитрий Витер.

ВСЕ КАК У ЛЮДЕЙ Директор по развитию бизнеса Mars Petcare в России Алексей Охлопков рассказал о том, что продажи кормов для животных в России растут в четыре раза быстрее, чем в целом розничная торговля. Это говорит о том, что люди готовы тратить на своих питомцев все больше денег.

«Сейчас отношение к животным коренным образом меняется. Хозяевам уже не нравится это слово, они все чаще предпочитают быть для своего питомца «мамой» и «папой», — говорит ветеринар Дмитрий Краев. По его словам, количество владельцев животных, которые трепетно выбирают корма, одежду, «таскают» к ветеринару «из-за каждого чиха» и готовы платить за хорошую передержку, постоянно увеличивается.

Аналитик ГК «Финам» Леонид Делицын приводит те же тезисы, только в более глобальных масштабах. «Глобальный рынок ухода за животными оценивают приблизительно в 200 млрд долларов, 75 из которых приходится на США. Важным драйвером роста является сдвиг парадигмы: новые поколения привыкли воспринимать животное, как подлинного члена семьи (возможно,



ФОТО: ДЕНИС ВЕЛИЦИН

даже заменяющее ребенка) и требуют, чтобы услуги ему оказывались столь же качественно, как и человеку. Количество детей в семьях жителей развитых стран постепенно снижается, поскольку ребенок зачастую мешает специалисту достаточно времени и сил уделять работе и достигать поставленных руководством ключевых показателей эффективности». По мнению аналитика, в дальней перспективе рынок ухода за животными может заменить собой рынок ухода за детьми. «Уже сейчас фирмы, производящие товары и услуги для домашних животных, предпочитают говорить не о «хозяевах», а о «родителях» питомцев», — говорит господин Делицын. Он отмечает, что в России рынок пока находится в зарождающейся стадии, и отели привлекают клиентов низкими ценами — от 300 руб. в сутки, впрочем, в этом случае питомец прохлаждается не в люксе с видом на море, а в вольере с решеткой. «На развитых рынках темпы прироста количества заказов на размещение собак составляют сейчас приблизительно 25% в год, а более молодой рынок гостиниц для кошек прирастает еще быстрее — на 35–40%» — говорит эксперт.

ГДЕ И КАК Гендиректор консалтинговой компании «Советник» Максим Орешин советует подумать о франшизе. Он считает, что, поскольку бизнес требует весомого стартового капитала и учета множества деталей, помощь грамотного франчайзера будет кстати. «Благодаря практическому опыту и знанию рынка он поможет пройти проверки, подобрать и подготовить помещение, закупить оборудование и корма у надежных поставщиков по адекватным расценкам, а также подобрать и обучить персонал, разработать маркетинговую политику. Если бренд франшизы достаточно раскручен, будет проще привлечь клиентов», — говорит господин Орешин. По его словам, в целом этот бизнес можно назвать прибыльным, перспективным и востребованным. Однако имеет он и ряд недостатков (как, впрочем, и любой другой). Прежде всего, как и участники рынка, эксперт указывает на ярко выраженную сезонность бизнеса. «Но даже в сезон прибыль зоогостиницы ограничена: любая гостиница рассчитана на определенное количество мест и не может вместить животных сверх этого. Количество четвероногих постояльцев также ограничивается требованиями, которые предъявляют хозяева такого зоо-отеля к своим клиентам. Обязательно наличие оформленного на животного ветеринарного паспорта со всеми прививками по возрасту», — поясняет господин Орешин.

По словам участников рынка, самый распространенный вопрос, который задают им желающие открыть такой бизнес, — это где выгодно открывать зоогостиницу? Хотя спрос на такие услуги есть везде, но если рассматривать их как бизнес, а не как дополнительный заработок, то для открытия зоогостиницы подойдет город с населением от полумиллиона человек и более. «Только в этом случае вы получите достаточное количество пла-

**ПОСЛЕ ОТМЕНЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО
ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ЭТОГО ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ИНТЕРЕС К ТАКОМУ БИЗНЕСУ СРЕДИ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ЗНАЧИТЕЛЬНО УВЕЛИЧИЛСЯ**

тежеспособных клиентов, чтобы окупить все свои расходы. В целом, это направление перспективное, а конкуренция на рынке подобных услуг пока еще невелика. Однако после отмены государственного лицензированного данного вида деятельности, — теперь она контролируется органами ветеринарного надзора, и то кое-как, — интерес к этому бизнесу среди предпринимателей значительно увеличился», — говорит Татьяна Непочатая.

Отметим, что эксперты прогнозируют увеличение количества зоогостиниц в регионах, где этот бизнес до недавнего времени развивался стихийно и нецивилизованно. Аналитик ИК «Фридом Финанс» Евгений Миронюк подтверждает, что на смену «черной» передержке животных в России пришли зоогостиницы. «Сейчас они есть практически во всех городах страны. В базе Zooboking.com зарегистрировано более 200 гостиниц для животных, большая часть которых — в мегаполисах. Годовой оборот гостиницы для животных на 25 мест при средней суточной цене в 300 руб. составляет около 1,5 млн руб., содержание отеля обходится примерно в 600 тыс. руб. Как правило, содержание собак в них обходится их хозяевам в среднем в два раза дороже содержания кошек. При этом средний суточный чек — 300–400 руб./сутки. Достаточно популярна передержка хомячков и морских свинок, а также птиц, для этих животных суточный чек составляет 150–250 руб./сутки. Судя по тому, что количество зоотелей растет, этот бизнес рентабелен. Потенциал роста — существенный с учетом того, что у каждого третьего россиянина есть домашний питомец, и все рано или поздно сталкиваются с необходимостью передержки животных», — говорит эксперт. По его словам, на рынке много «черных» зоогостиниц, оборудованных в частных квартирах. Они создают трудности и для соседей, и для самих животных, вынужденных, чаще всего, находиться в очень тесных условиях. Также передержку в частном доме никак нельзя назвать законной.

«Официально зоогостиницу можно оборудовать в отдельном здании, для этого потребуются проверка санэпидемстанции, пожарной инспекции и Роспотребнадзора. При этом получение разрешений этих ведомств не потребует суммы, превышающей 20–30 тыс. руб. Инвестиции на переоборудование здания могут составить около 500 тыс. руб., общая стоимость первоначальных вложений на зоогостиницу на 45 мест — около 1,2 млн. По расчетам equipnet.ru срок окупаемости 4–5 месяцев», — говорит господин Миронюк. Он отмечает при этом, что ознакомившись с деталями подсчета, можно предположить, что чистая прибыль в размере около 400 тыс. руб./месяц будет генерироваться в течение туристического сезона, в остальные месяцы года прибыль будет лишь оправдывать основные издержки: аренду, коммунальные услуги и оплату услуг персонала. ■



ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ Коммерсантъ

Краснодарский край и Республика Адыгея

ПОДПИСЫВАЕМСЯ
ПОД КАЖДЫМ
СЛОВОМ

ПОДПИШИТЕСЬ
И ВЫ

Телефон редакции:
(861) 201-94-26
(г. Краснодар)

НИ ДАТЬ, НИ ВЗЯТЬ

СТАВКИ ПО ВКЛАДАМ СНИЖАЮТСЯ, И ЭТОТ ТРЕНД ИМЕЕТ ВСЕ ШАНСЫ УСИЛИТЬСЯ К КОНЦУ ГОДА. ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ КРЕДИТЫ БУДУТ ДЕШЕВЕТЬ, НО ДАЛЕКО НЕ ДЛЯ ВСЕХ ЗАЕМЩИКОВ. ЗАТО МОЖНО ПОРАДОВАТЬСЯ ЗА ИПОТЕЧНИКОВ, ПОСКОЛЬКУ СТАВКИ В ЭТОМ ГОДУ МОГУТ ОКАЗАТЬСЯ НИЖЕ ДВУЗНАЧНОГО УРОВНЯ. ТАТЬЯНА ПАЛАЕВА

В сентябре ЦБ РФ опубликовал данные о динамике ставки по вкладам крупнейших российских банков. Результат подтвердил тренд на сокращение доходности депозитов в рублях. Средняя максимальная ставка сократилась до 6,71% — минимального значения с сентября 2018 года. Снижение ставки происходит с третьей декады марта — она опустилась более чем на 1 п. п.

Тренду способствует денежно-кредитная политика ЦБ, который в этом году уже трижды пересматривал ее значение. Коррекция с 7,75% до 7% пришлось на последние четыре месяца, начиная с июня. И, судя по низкой инфляции и слабым темпам роста российской экономики, ЦБ может пойти на еще одно снижение до конца года (до 6,75%). В случае с ключевой ставкой банки теперь действуют на опережение, заранее корректируя значения в зависимости от действий ЦБ. Вкладчикам стоит учитывать, что снижение ставок по вкладам на 0,25–0,5% до конца года может произойти в ускоренном темпе.

Сейчас еще можно разместить средства под 5,4–8,2% годовых в рублях в зависимости от условий вклада. Так, Сбербанк предлагает разместить свыше 400 тыс. руб. под 5,44% (на 3 года с учетом капитализации процентов). По вкладу без капитализации ставки Сбербанка не превышают 5,05% годовых в рублях (на срок от 6 месяцев до 3 лет). По вкладам в долларах ставки по вкладам варьируются от 1,05% до 1,26% при размещении на год. У ВТБ максимальная ставка по розничным вкладам составляет 5,85% на срок 36–61 месяц, однако для держателей мультикарты есть предложения депозитов под 6,35–8,2%, в зависимости от оборота, который клиент совершает по карте. Похожие ставки предлагают и банки, которые не входят в десятку крупнейших: так, 7,5% годовых обещает банк «Национальный стандарт» (на год), 7,6% годовых у SBI Bank (на 367 дней), 8% годовых дают «БКС Премьер» и OTP Bank (на год).

Что касается долларовых вкладов, то здесь максимальные ставки по вкладам среди крупнейших банков предлагает Россельхозбанк (1,95% годовых на срок 395 дней). Наиболее выгодные вклады в долларах действуют у Азиатско-Тихоокеанского банка (2,5% годовых), банка «Таврический» (2,4% годовых) и у банка «Союз» (2,3% годовых). По сравнению с уровнем ставок, которые действуют в банках по вкладам в евро, все это щедрые предложения: до отрицательных ставок по вкладам в евро дело хоть и не дошло, но банки либо устанавливают по ним минимально возможную доходность, как, например, «Тинькофф» — 0,01% годовых (на год). Либо не открывают вклады в евро розничным клиентам — как, в частности, Сбербанк, Альфа-



банк, Росбанк, «Возрождение». Некоторые вводят комиссию за ведение счетов или предлагают клиентам конвертировать валютные депозиты в рубли. «Банкам невыгодно привлекать пассивы в евро — ключевая ставка ЕЦБ теперь находится в отрицательной зоне, а на рынке фактически отсутствует спрос на кредиты в евро», — поясняет инвестиционный стратег «БКС Премьер» Александр Бахтин. И даже привлекая средства в евро под 0,01% годовых, банк может нести убытки за ведение этих счетов. При столь низком уровне ставок девальвационная защита денег на вкладах в евро будет ниже, чем в долларовых депозитах.

Вслед за вкладами дешевеют и кредиты, которые, судя по статистике ЦБ, пользуются у населения куда большей популярностью. За последние 12 месяцев объем вкладов населения увеличился на 8,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а объемы кредитования физлиц выросли на 22,7%, то есть спрос на кредиты растет почти в три раза быстрее спроса на сбережения. Экономисты уверены, что гражданам требуются кредиты для поддержания при-

емлемого уровня жизни. Стимулирует процесс удешевления кредитов. К примеру, начиная с 6 августа Сбербанк снизил минимальную ставку на 1,5 п. п. — до 11,4% годовых.

Почта-банк снизил ставку до 9,9%. Занять по такой цене можно еще в Промсвязьбанке, банке «Открытие», Сити, МКБ и Россельхозбанке. Дешевле займы в Газпромбанке (от 9,5% годовых в рублях) и в банке «Тинькофф» (от 9% под залог недвижимости). Однако банки теперь указывают стоимость кредита без учета личного страхования (может прибавить к базовой стоимости кредита от 2,5% до 8%), и, несмотря на тренд на удешевление, для некоторых клиентов заемные средства могут подорожать уже в этом году.

«По нашим прогнозам, в этом году ЦБ РФ еще раз может снизить ключевую ставку, до 6,75%. А в следующем году при сохранении текущих трендов ставка может быть снижена до 6,5%. Тогда банки будут активнее снижать ставки по долгосрочным кредитам», — полагает главный аналитик ПСБ Дмитрий Монастыршин. Он напоминает, что с 1 октября для банков будут повышены коэффициенты риска по кредитам

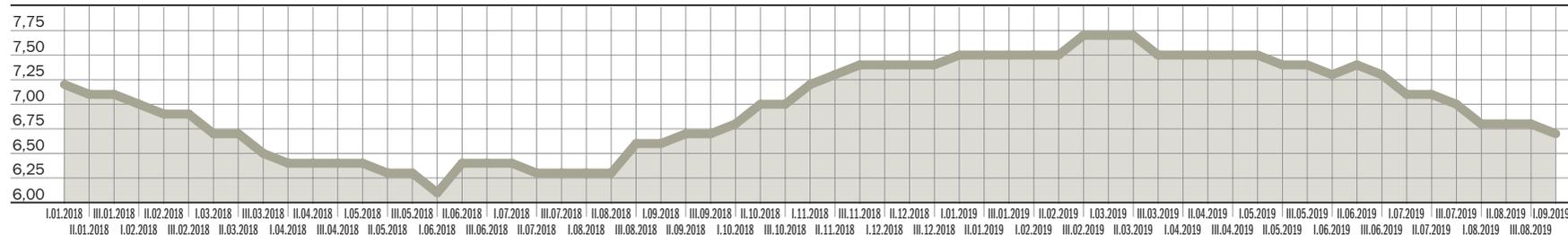
ВСЛЕД ЗА ВКЛАДАМИ ДЕШЕВЕЮТ И КРЕДИТЫ, КОТОРЫЕ, СУДЯ ПО СТАТИСТИКЕ ЦБ, ПОЛЮБЯТСЯ У НАСЕЛЕНИЯ КУДА БОЛЬШЕЙ ПОПУЛЯРНОСТЬЮ

заемщикам с высокой долговой нагрузкой (чи платежи по кредитам превышают 50% доходов). «Если для заемщиков с низкой долговой нагрузкой ставки будут снижаться, то для заемщиков с высокой — останутся на текущем уровне или подрастут», — прогнозирует эксперт. Не исключено, что в ближайшие месяцы будет расти число отказов в одобрении кредитов.

Ипотечных заемщиков этот тренд затронет в меньшей степени. Во-первых, на ипотеку претендуют, как правило, качественные заемщики, сумевшие накопить на первоначальный взнос 20% от цены недвижимости. Во-вторых, в конце 2019 — начале 2020 года аналитики ожидают снижения средней ставки по новым ипотечным кредитам. По оценкам Дмитрия Монастыршина, на первичном рынке средняя ставка может снизиться до 9,25–9,50%. Для сравнения, в июле, по данным «Дом.РФ», средняя ставка на ипотеку в новостройках составляла 9,94%, на вторичном рынке — 10,33%. ■

КАК МЕНЯЛАСЬ МАКСИМАЛЬНАЯ ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА ДЕСЯТИ КРУПНЕЙШИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ (%)

Источник: ЦБ.





WMT



ОЩУТИ СИЛУ ВОЛОС!

БЕСШОВНАЯ ПЕРЕСАДКА

за 1 ДЕНЬ

Клиника WMT
 **Постовая, 33**

WMTmed.ru
206-06-08



Лицензия ЛО-23-01-012168 от 28.03.2018г.

Реклама.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



**БАНК
ЦЕНТР-ИНВЕСТ**

Не пропустите ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ

Кредиты для развития бизнеса

бесплатное
открытие расчетного
счета

бесплатное подключение
и обслуживание системы
«Клиент-Банк»

9,6%
ГОДОВЫХ



В рамках реализации Программы стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства применяются следующие ставки по кредитам: 9,6% - для субъектов МСП в приоритетных отраслях экономики, 10,6% — для субъектов МСП в прочих отраслях (отрасли, подразумевающие производство и/или реализацию подакцизных товаров в программе не участвуют). Сумма кредита от 3 млн руб. срок кредит до 3-х лет. Подробные условия и список приоритетных отраслей на официальном сайте www.centriinvest.ru. Лицензия ЦБ РФ № 2225 от 26.08.2016 г. ПАО КБ «Центр-инвест». Реклама. 18+

тел. 8-800-200-99-29

www.centriinvest.ru