

# Попытка и заявка года

В 2020 году немало предпринимателей решили перенести сроки реализации своих бизнес-проектов в Сибири. Самым частым объяснением такого решения стало ухудшение экономической ситуации из-за пандемии. В то же время, несмотря на все риски этого года, целый ряд коммерсантов заявили о новых планах и проектах на 2021-й.

— экономика —

## Пересмотрели планы

На год в Новосибирской области отложен запуск транспортно-логистического центра (ТЛЦ), который планировался к вводу в 2021 году. Об этом в декабре рассказал председатель совета директоров ООО «Новосибирский транспортный терминал» Александр Кахидзе. Центр заработает через два года. «Мы провели все изыскательские работы, оформили земельный участок, получили технические условия от ОАО «РЖД». Планируем в середине следующего года закончить проектирование и приступить к строительству. Намерены в 2022 году открыть первую очередь», — рассказал он. Ранее сообщалось, что компания рассчитывает в 2020 году начать строительство, в 2021 году — ввести первую очередь ТЛЦ и в 2023 году — вывести его на полную мощность.

Соглашение о строительстве ТЛЦ в регионе было подписано в прошлом году между властями Новосибирской области, РЖД и ООО «Новосибирский транспортный терминал».

Также в Новосибирске крупнейший в Сибири завод по производству стеклотары ООО «Сибирское стекло» (входит в «РАТМ холдинг») перенес на первый квартал 2021 года запуск новой стекловаренной печи. «В традиционный летний сезонный спрос нагрузка на производство была чрезвычайно высока, и накапливать остатки продукции на складах, а они должны быть у любого стеклотарного предприятия, мы не успевали. Сейчас наверстываем. В данной ситуации нецелесообразно отвлекать человеческие, организационные и технические ресурсы на реализацию инвестпроекта», — рассказал в декабре исполняющий обязанности генерального директора

ООО «Сибирское стекло» Антон Мор. Он отметил, что параметры проекта остались прежними. Мощность новой печи составит 375 тонн стекломассы в сутки. Ее ввод в эксплуатацию позволит предприятию увеличить мощность стекольных комплексов на 24,5%. В 2019 году компания не исключала, что инвестиции в проект могут составить 1,2 млрд руб.

В Алтайском крае не будет запущен в 2020 году завод ООО «Бийский сахар». Об этом в апреле рассказал заместитель председателя правительства Алтайского края Александр Лукьянов. Мощности завода были выкуплены в 2017 году собственниками крупного новосибирского торгового центра «Сан сити». «Планово ведутся ремонтные работы. В этом году никто не говорит о запуске этого завода. Я думаю, что и на следующий год. Там объем работы надо сделать большой», — сказал господин Лукьянов. В апреле директор ООО «Бийский сахар» Роман Игнатов рассказывал, «Б-Сибирь», что перезапустить мощности Бийского сахарного завода планируется в 2020 году. На предприятии собираются наладить переработку 1,8 тыс. тонн сахарной свеклы в сутки. Объем инвестиций в проект оценивался в 4,5 млрд руб.

В Красноярске авиакомпания «Аэрофлот» перенесла срок открытия хаба на год позже. Как отметили в пресс-службе компании, его открытие состоится в июне 2021-го. В пресс-службе регионального правительства отметили, что перенос сроков обусловлен резким снижением пассажиропотока в связи с распространением коронавирусной инфекции. Соглашение о создании хаба «Аэрофлот», Красноярский край и аэропорт Красноярск подписали в конце марта 2019 года. Планирова-



В Красноярске авиакомпания «Аэрофлот» перенесла срок открытия хаба на год позже

лось, что уже к 2023 году годовой пассажиропоток компании «Аэрофлот» в Красноярске сможет достичь 1 млн человек. Сейчас перевозчик летает в Красноярск из своего базового аэропорта Шереметьево.

В Новосибирске IEK Group (управляет производственными площадями по выпуску электротехнического и светотехнического оборудования, продукции для IT) отложила строительство второй очереди производственно-логистического комплекса (ЛЛК) площадью 20 тыс. кв. м. Ранее группа рассчитывала начать работы уже в 2020 году, но перенесла планы на неопределенный срок. «Этот проект IEK Group реализует полностью на собственные средства, а 2020 год для бизнеса оказался непростым. Поэтому назвать дату начала строительства и тем более дату ввода в эксплуатацию второй очереди пока не представляется возможным», — сообщил в начале декабря, «Б-Сибирь» директор производственных комплексов IEK Group Роман Рындин.

Как уточнили в компании, полностью от планов руководство не отказывается, инвестиции пока остались в рамках запланированного бюджета (около 300 млн руб.), но могут быть пересмотрены. Сейчас группа продолжит арендовать необходимые для хранения сырья и продукции складские площади.

Строительство первой очереди — 6 тыс. кв. м производственных цехов — компания завершила в конце 2019 года. В эксплуатацию комплекс введен 24 марта 2020 года. Инвестиции в запуск первой очереди составили 509 млн руб.: 374 млн руб. — строительство и около 135 млн руб. — приобретение оборудования.

## С север в лучше

Часть коммерсантов Сибири возникший в 2020 году кризис вынудил взять паузу, других, наоборот, не испугал, и они продолжили инвестировать в новые проекты. В числе новых заявок, о которых стало известно в уходящем году, — строительство к 2023 году компанией Nestle Purina PetCare (входит в группу Nestle S.A.) завода по производству кормов для

домашних животных в Новосибирской области. Это будет первое предприятие компании в Сибири. Инвестиции в завод мощностью 75 тыс. тонн кормов в год составят 10 млрд руб. Стимулом для строительства предприятия, как рассказали в компании, стало активное развитие российского рынка кормов для домашних животных: в 2019 году он вырос на 10,5% (до 645 тыс. тонн). Завод будет расположен на земельном участке около 150 га. По словам экспертов, предприятие в регионе строится с расчетом на будущий экспорт продукции на восток.

Также в Новосибирской области компания «Трансхимэкспорт» заявила о строительстве маслоэкстракционного завода. Предприятие будет построено к 2024 году и намерено выпускать масло и шрот из рапса и льна. Первый этап проекта — строительство элеваторного комплекса в Купинском районе — был представлен на инвестсовещании региона в январе 2020-го. Инвестиции в проект составят 1,2 млрд руб. Срок окупаемости вложений компания оценивает в 21 год.

В Кемеровской области один из крупнейших операторов железнодорожного подвижного состава России и СНГ холдинг «Новотранс» заявил о планах создания производства цельнокатанных колес для грузовых железнодорожных вагонов. В год планируется выпуск 400 тыс. ед. продукции. Промышленно-энергетический комплекс будет объединять угледобывающий разрез, ТЭЦ на 100 МВт, металлургический комплекс. Совокупные инвестиции планируются на уровне 30 млрд руб. Собственная производственная база позволит железнодорожному оператору получать колесо по конечной себестоимости продукции, а не ждать, когда на рынок выйдут новые партии или освободятся те, что эксплуатируются другими пользователями, говорят эксперты. Реализовать проект компания рассчитывает в срок от четырех до шести лет.

В Хакасии заявили о создании одного из крупнейших в Сибири комплексов по производству баранины. Проект «Сибирская ферма» планируется создать на базе крестьянско-фермерского хозяйства Виктора Ермакова. Сейчас на ферме вместе с маточным стадом насчитывается 20 тыс. голов, предполагается, что к 2023 году поголовье овец увеличится до 50 тыс. Инвестиции в развитие комплекса и создание собственной мясопереработки оцениваются в 750 млн руб. Инвестиции окупятся, как ожидается, за семь лет.

В Алтайском крае в 2020 году инвесторы заявили о строительстве лечебницы за 600 млн руб. Экокомплекс с криокабинетом и отелем будет построен на курорте «Белокуриха-2» к осени 2021 года. Проект реализует компания «Гранд-крио Алтай», связанная с ГК «Гранд-крио», производящей медоборудование для криотерапии. Инвестиции в проект могут превысить 600 млн руб. Как отмечают эксперты, инвесторы экокомплекса придутся несколько лет развивать качество рыночную стратегию, налаживать сотрудничество с туристической и продвигать наиболее популярные оздоровительные услуги с лояльным ценником. Срок окупаемости при этом может составить до девяти лет.

Лолита Белова

# «Нулевая» отрасль как точка отсчета

**Уходящий год вряд ли можно считать для бизнеса самым легким. Но для генерального директора компании «ГофроМастер», вице-президента МАРП Игоря Диденко он стал стартом нового производства. Как создавать бизнес в отрасли, которой в регионе еще не было?**



Производством гофротары компания занимается с 2006 года. АО «Новосибирский картонно-бумажный комбинат», запущенный в 2020-м году, стал первым предприятием полного цикла по переработке вторичного сырья — макулатуры. На региональном этапе премии «Бизнес-успех» этот проект был признан лучшим производственным проектом в Новосибирской области. По итогам 2020-го Игорь Диденко стал «Промышленником года».

— Игорь Анатольевич, главный для вас итог года — это старт производства на Новосибирском картонно-бумажном комбинате (НКБК). Давайте начнем с идеи. Как вы к ней пришли?

— В 2009 году Енисейский ЦБК был признан банкротом, началась распродажа производственного комплекса. Это был крупнейший производитель газетной бумаги и бумаги для гофрирования. Поскольку наша компания «ГофроМастер» занимается производством гофрированной тары, то встал вопрос: где брать сырье? Пришлось возить рулоны бумаги из Братска, Селенги, Архангельска, Перми. Помимо того, что выросли цены, на рынке сформировался острый дефицит. Дело в том, что все крупные бумажные холдинги снабжали внутренний рынок по остаточному принципу, предпочитая свою продукцию экспортировать в Европу или в Китай.

Когда на рынке дефицит сырья, то во весь рост встает вопрос безопасности бизнеса и в целом вашего будущего. Тут даже не важно — большое у тебя гофропроизводство или малое. Важнее — интегрирован ты в вертикальный холдинг или являешься звеном чужой производственной цепочки и занимаешься только переработкой. А поскольку мы давно обсуждали вопрос собственного бумажного производства, внешние обстоятельства подтолкнули нас сделать это как можно быстрее.

— Любый новый проект такого уровня — это высокие риски. Надо иметь точное представление об аудитории потенциальных потребителей, изучить конкурентов, проанализировать источники сырья, логистику...

— В РФ около 30 мелких, средних и крупных производителей гофроупаковки. Но компаний, производящих одновременно бумагу, картон и гофроупаковку, нет. Мы первые. Безусловно, вступая в эту игру, мы проанализи-

зировали и рассчитали несколько сценариев развития. Новосибирск — крупнейшая агломерация Сибирского региона, по статистическим данным, город ежемесячно генерирует около 6–7 тыс. т макулатуры. Проектируя комбинат, мы остановились на цифре потребления 3,6 тыс. т макулатуры в месяц. С одной стороны, без сырья мы точно не останемся, с другой — есть потенциал для роста в будущем, сырьевая база позволяет.

**«Если говорить про индустрию 4.0, роботизацию, то все это как раз у нас реализуется здесь и сейчас»**

Вопрос: куда и кому продавать? Опираясь на свой опыт, мы точно знали, что обладаем устойчивой клиентской базой. В какой-то мере помогло импортзамещение. Наши сибирские предприятия, в первую очередь из пищевой промышленности, получили возможность не только занять нишу на внутреннем рынке, но и выйти на экспорт — в Китай, Монголию, Казахстан, Узбекистан. А для экспорта требуется фирменная, качественная упаковка. Экспорт постепенно увеличивается, около 3–4% в год, и это также придает нам уверенности в будущем.

— То есть идея родилась еще в 2009-м, а потом встал вопрос об участке для производственной площадки?

— Да. Нам требовались достаточно большая площадка и существенные энергетические

мощности. Площадка нашлась только в 2017 году. Это была территория предприятия ПК «Красный яр», находящегося в процедуре банкротства. Что нам досталось? Полуразрушенное помещение — без окон, с протекающим потолком, земляным полом и без какой-либо энергетикой. Мы достаточно быстро подготовили бизнес-план, получили поддержку «Корпорации МСП», взяли кредит на старт и начали проектировать фабрику и заказывать оборудование. Поставили собственную подстанцию, построили котельную, поскольку технологический процесс требует до 20 т пара в час. Пробурили две скважины, поставили очистку — и эта вода не хуже, чем из кулера. Не забыли про благоустройство: на территории в 10 га высадили газоны, елочки. В общем, на площадку мы зашли в мае 2018 года, а уже через полгода выпустили первый гофрокартон.

— Как у любого нового производства, наверняка у вас есть еще одно конкурентное преимущество — новейшее оборудование. Все-таки многие гофрозаводы в стране достаточно старые.

— Конечно. Оборудование подобрано от лучших мировых производителей из Германии, Швейцарии, Италии, Южной Кореи. Каждый конкретный участок мы оценивали с точки зрения цены/качества, тем не менее, можете поверить, нам удалось собрать самое лучшее и передовое. Так, например, на перерабатывающей линии с оборудованием Bobst, гофрирующий производящий со скоростью 300 штук в минуту. Любый геометрии, с любой высечкой и печатью. Или линия ротационной высечки с автоматическими укладчиками, которая производит любые лотки для молока, соков, пива. Транспортная система готовой продукции — от линий до упаковки и погрузки на палеты — также полностью автоматизирована. У нас люди вручную ничего не перемещают, все делают роботы, которых контролирует система управления производством. Если говорить про индустрию 4.0, роботизацию, то все это как раз у нас реализуется здесь и сейчас.

— Насколько сложно было максимально рационально совместить оборудование разных производителей? И как вам удалось построить и запустить комбинат в столь сжатые, можно даже сказать, рекордные сроки?

— По ходу реализации и в проект бумажной фабрики, и в проект гофрозавода приходилось вносить различные изменения. Например, приходит на фабрику 200 контейнеров оборудования начиная от чугунных сушильных цилиндров и заканчивая более сложными вещами типа напорных ящиков. Мы все это должны собрать воедино со сложными бетонными формами, насосами, двигателями, десятками километров труб и кабеля. Крайне нестандартная техническая задача. Причем в условиях локдауна ни

один иностранный специалист не смог приехать к нам, чтобы помочь с монтажом или настройкой оборудования. Все пришлось делать самим, используя конференц-связь и опираясь на инженерную интуицию. То, что удалось уложиться в столь сжатые сроки, — это заслуга всей нашей команды, которая насыщает уже более 300 специалистов. Каждого, кто строил, монтировал и запускал. Огромное им спасибо!

**Мы фактически создали предприятие полного цикла в «нулевой» отрасли**

— Государство чем-нибудь помогло? Можно ли кому-то конкретно еще сказать спасибо?

— Про «Корпорацию МСП» уже сказал. Благодарны мы и Фонду промышленности РФ, и конечно, региональному правительству. Когда у предприятия на стадии стартапа недостаточно залогов, необходим механизм гарантий, чтобы получить льготную процентную ставку по кредитам. Без участия власти очень трудно регулировать земельные отношения, вести переговоры с монополистами о подключении к электросетям, газопроводу. К счастью, во всех региональных министерствах нам удавалось найти союзников и поддержку.

— Ну, власть в вас должна быть заинтересована по определению. Вы создаете

