

Гендиректор «ОГК Групп» Андрей Лапин: «Нам доверяют крупнейшие недропользователи России»

АО «ОГК Групп» скоро отметит десятилетие своей работы на рынке горнодобывающей промышленности. За это время компания заслужила доверие крупнейших российских недропользователей. О том, за счет чего «ОГК Групп» удается оставаться успешной в острой конкурентной борьбе, накануне Восточного экономического форума — 2021 рассказал ее гендиректор Андрей Лапин.

— Промышленность —

— Каковы сегодня, на ваш взгляд, основные тренды на рынке геологоразведочного бурения и геологоразведки в России?

— Последние год-полтора мы наблюдаем устойчивый тренд превышения спроса над предложением. Можно даже сказать, что на рынке имеет место определенный ажиотаж, который, безусловно, чувствует и «ОГК Групп». На ее примере могут подтвердить тренд цифрами: только в первом полугодии этого года компания вошла в шесть проектов в четырех российских регионах. По итогам первого полугодия наш прирост по объему бурения составил около 10% к показателю прошлого года. Понятно и то, что по итогам всего 2021 года эта цифра будет больше. Таким образом, растет спрос, и объем услуг тоже растет.

Что касается других источников информации, то, по данным Минприроды РФ, в 2020 году объем инвестиций недропользователей в геологоразведку был выше уровня 2019 года на 3%. Это еще одно доказательство того, что наши услуги становятся более востребованными.

Основным драйвером роста, безусловно, является цена на золото. Это ключевой фактор, который в прошлом году привлек в отрасль значительные инвестиции. Цена довольно продолжительное время держится на уровне не ниже \$1,7 тыс. за унцию. Соответственно, у недропользователей появляется дополнительный интерес к увеличению запасов, что прямым образом влияет и на нашу деятельность.

— Нанес ли «пандемийный» год рынку серьезный ущерб?

— Пандемия, конечно, повлияла на организацию нашей деятельности.

«ОГК Групп» работает
365 дней в году,

так что нам все время приходится перестраиваться и учиться жить в новых реалиях, не прерывая производство. Основные трудности связаны с доступом персонала на участки. На разных этапах в ходе пандемии требования к прохождению обследования менялись, но везде условия оказывались достаточно жесткими. Сроки обследования продолжительные — две недели, что повлияло на график завоза персонала, заставило вносить корректировки в режим его замены. Это отразилось и на обслуживании техники. Если до пандемии мы могли оперативно доставить сервисных специалистов на участок для устранения неполадок, то сегодня им приходится проходить ровно такую же observation, что и любым другим сотрудникам. Соответственно, увеличиваются сроки ремонта техники.

Мы продолжаем приспосабливаться к ситуации, потому что она меняется. Но в основном мы научились работать в новых условиях.

Здесь надо отдельно сказать спасибо нашим заказчикам. Мы совместно с ними выработали правила взаимодействия, вместе внесли изменения в порядок совместной работы. Это позволило нам не снижать темпы работ, а удержать их и, возможно, где-то даже нарастить.

Хотелось бы сказать слова благодарности и нашим поставщикам, которые столкнулись со сложностями своей логистики, поскольку она завязана на общемировую. Большое количество комплектующих, запчастей и инструментов приходит к нам из-за рубежа. Поставщики в этих условиях старались нас не подвести, и возникающие вопросы мы с ними решали профессионально.

— Превышение спроса над предложением означает усиление конкуренции. Что позволяет крупным буровым подрядчикам чувствовать себя уверенно в конкурентной борьбе?

— Есть несколько факторов, которые позволяют нам стабильно развиваться и с уверенностью смотреть в будущее. Первый из них — это, безусловно, наш коллектив. Сегодня в нашей группе компаний работает почти 1,5 тыс. человек. Я имею в виду все направления ее деятельности, а не только буровое. Это и буровзрывные работы, и эксплуатация, и транспортировка, и другие. Коллектив «ОГК Групп» формировался около девяти лет и в итоге стал ее ключевым активом. Сотрудники работают ежедневно в разных регионах и условиях, но их объединяет то, что они качественно и профессионально выполняют свои обязанности.

Еще одной причиной успеха «ОГК Групп» является техническая база. У нас самый крупный парк техники, если мы говорим про буровые направления — как подземное, так и поверхностное. У нас большой объем вспомогательного оборудования. Инвестиции в приобретение новых мощностей осуществляются регулярно.

Если говорить
о 2021 году, мы
инвестировали
около 1,5 млрд руб.
в приобретение новой
техники

для всей группы компаний. Из этого объема вложения в 400 млн руб. приходится на технику, которая задействована на буровом направлении. Как результат — технологические возможности «ОГК Групп» соответствуют самым высоким требованиям заказчиков.

— В этом году в России заметен рост цен на целые группы товаров. В частности, на металл, топливо, пиломатериалы. В отрасли уже ощущаются последствия этого роста?

— Безусловно. Но в этой ситуации преимуществом становятся финансовые возможности нашей компании. Действительно, 2021



год показал, насколько сильно увеличивается себестоимость работ. Растет цена на все, начиная от болта и кернового ящика и заканчивая буровыми станками. Драйверов у этого роста много. Подорожала сталь, древесина и так далее. В таких условиях только сервисные компании, обладающие серьезными финансовыми резервами, способны сдерживать рост стоимости работ для заказчиков, принимая этот удар на себя.

Этот рост цен не является сиюминутным, а происходит постепенно. Как говорится, большое видится на расстоянии, так что общий эффект от удорожания сырья мы оценим по итогам года. Но хочу отметить, что мы уже ведем работу с нашими поставщиками с целью удержания

Кадровый вопрос для нас очень актуален. «ОГК Групп» увеличивает количество проектов. Соответственно, растет число людей, работающих на участках. Есть старые объекты, где мы наращиваем инвестиции, что также приводит к увеличению станков, техники, персонала. Рост, который сейчас переживает отрасль в целом и наша компания в частности, безусловно, диктует необходимость дополнительного набора квалифицированных специалистов практически на всех направлениях деятельности.

Мы все более внимательно изучаем эту проблему и ищем новые инструменты для привлечения персонала, для его удержания и мотивации. Здесь надо иметь в виду, что рост спроса происходит значитель-

зны были самые позитивные. Будем ждать их на предприятиях «ОГК Групп» по окончании учебного процесса. Я думаю, что в этом направлении мы будем усиливать свои контакты и коммуникации с учебными заведениями. Приятно то, что сами вузы выходят с нами на контакт. Приходили резюме от студентов, которые просили взять их на практику. Надеюсь, в ходе учебной практики нам удалось им показать, насколько их профессия может быть интересна.

Также мы привлекаем людей с рынка. Сейчас у нас сформировалась опытная команда, которая занимается подбором кадров. Каждый сотрудник, которого они приглашают на работу в компанию, проходит серьезное собеседование. Наша цель — сделать так, чтобы сотрудникам хотелось у нас работать.

— Где в сложившихся условиях недропользователям искать компетенции, чтобы быть уверенным в результате?

— «ОГК Групп» объединяет многолетние компетенции и экспертизу авторитетных отечественных предприятий в области геологоразведочного бурения на месторождениях твердых полезных ископаемых, опыт организации производства на месторождениях Сибири и Дальнего Востока. Эти составляющие позволили ей стать лидером в разведочном бурении в РФ. Мы достигли лучших показателей в отрасли по скорости бурения с поверхности и из подземных горных выработок.

Приведу несколько фактов. В мае 2020 года буровики нашего «Хабаровского геологоразведочного предприятия»

добились
максимальной
производительности —
4132 пог. м одной
буровой установкой

на золоторудном месторождении Сухой Лог в Иркутской области. Это один из лучших показателей в отрасли по колонковому бурению с поверхности, достигнутых российскими буровыми подрядчиками на рудных месторождениях. В свою очередь, буровая бригада «Бурятско-

го геологоразведочного предприятия» недавно установила новый рекорд по скорости бурения в месяц — 2401,7 пог. м. Это максимальный результат для «ОГК Групп» за все время работы.

У нашей компании есть опыт выполнения уникальных по сложности проектов в колонковом бурении. Например, мы стали первыми среди российских буровых подрядчиков, кто осуществил колонковое бурение методом полной разгрузки керна на подземном участке месторождения.

Группа осваивает новые технологии и новые виды работ. Так, на подземных участках рудника «Северный» в Мурманской области выполнено бурение горных выработок с применением передовой и безопасной технологии восстающих скважин. Это один из первых проектов в российской горной отрасли, к которому привлечен независимый подрядчик для осуществления горнопроходческих работ по этой технологии.

Таким образом, «ОГК Групп» способна решать самые сложные задачи с использованием современной техники и высококвалифицированных кадров. Именно поэтому нам доверяют самые крупные компании-недропользователи.

— Восточный экономический форум уже стал знаковым мероприятием, стимулирующим развитие экономики восточной части России. Чего вы ждете от него на этот раз?

— ВЭФ для нас — это в первую очередь площадка, позволяющая встретиться в одном месте с большим количеством наших партнеров. Здесь можно за короткий период времени провести общение с теми, до кого не всегда удается доехать, с кем не получается встретиться. Мы всегда с удовольствием присутствуем на ВЭФ, и эти контакты дают импульс к новым проектам. Результат этих встреч превосходит ожидания, потому что происходит какая-то синергия. Появляются неожиданные мысли, идеи, тренды.

Дальний Восток — один из ключевых регионов для «ОГК Групп». Поэтому ждем новых встреч, ждем новых идей и веяний.



цен. Главная возможность, которая позволяет нам это делать, — это объемы наших закупок. Благодаря им мы можем договариваться на установленный объем по фиксированным ценам. Поставщик обычно ведет дело следующим образом: он готов зафиксировать цену, если покупатель гарантирует, что выкупит этот объем. И мы такие гарантии даем, потому что понимаем объемы, которые необходимы «ОГК Групп» и способны их прогнозировать.

Конечно, пройдет какое-то время, и цены придется менять, начнутся новые переговоры. Но для крупной компании с большими объемами это проходит гораздо менее болезненно. «ОГК Групп» всегда будет работать над тем, чтобы рост цен на материалы минимально сказался на затратах заказчика наших услуг. Это тоже часть нашей работы.

— С появлением на рынке большого количества новых компаний-подрядчиков, а также пандемии, которая ограничила доступ к кадрам, как обстоят дела с трудовыми ресурсами в отрасли? Как решается эта проблема «ОГК Групп»?

но быстрее, чем подготовка специалистов. Новые кадры не появляются сиюминутно по первому требованию — для их обучения необходимо время.

Одним из ключевых источников появления компетенций для «ОГК Групп» является рост кадров внутри компании. У нас работает много молодых людей, которые имеют желание развиваться. Этот профессиональный рост сопряжен для них с повышением их доходов. Поэтому, приходя в компанию и начиная свою деятельность с должности помощника машиниста буровой установки, ребята набираются опыта, проходят стажировку, становятся, как у нас говорят, «за рычаги». Так в компании создается профессиональная преемственность, которая усиливает ее устойчивость.

Кроме того, мы проводим очень серьезную работу по привлечению на наши участки практикантов из числа ребят, которые учатся в профильных вузах. В этом году более 50 человек прошли стажировку, и мы рассчитываем на то, что им у нас понравится. Во всяком случае, от-

СПРАВКА

АО «ОГК Групп» («Объединенная горно-сервисная компания») — единственная в России сервисная компания полного цикла, предлагающая комплексный подход к эксплуатации месторождений твердых полезных ископаемых на всех этапах — от геологоразведки до переработки: осуществляет все виды геологоразведочного и эксплуатационного бурения, буровзрывные и горнопроходческие работы, экскавацию и транспортировку горной массы. Выступает подрядчиком ведущих российских недропользователей. Работает в России и за рубежом. Входит в число крупнейших буровых компаний мира, специализирующихся на разведочном бурении, по версии авторитетного международного журнала *Coring Magazine*.

