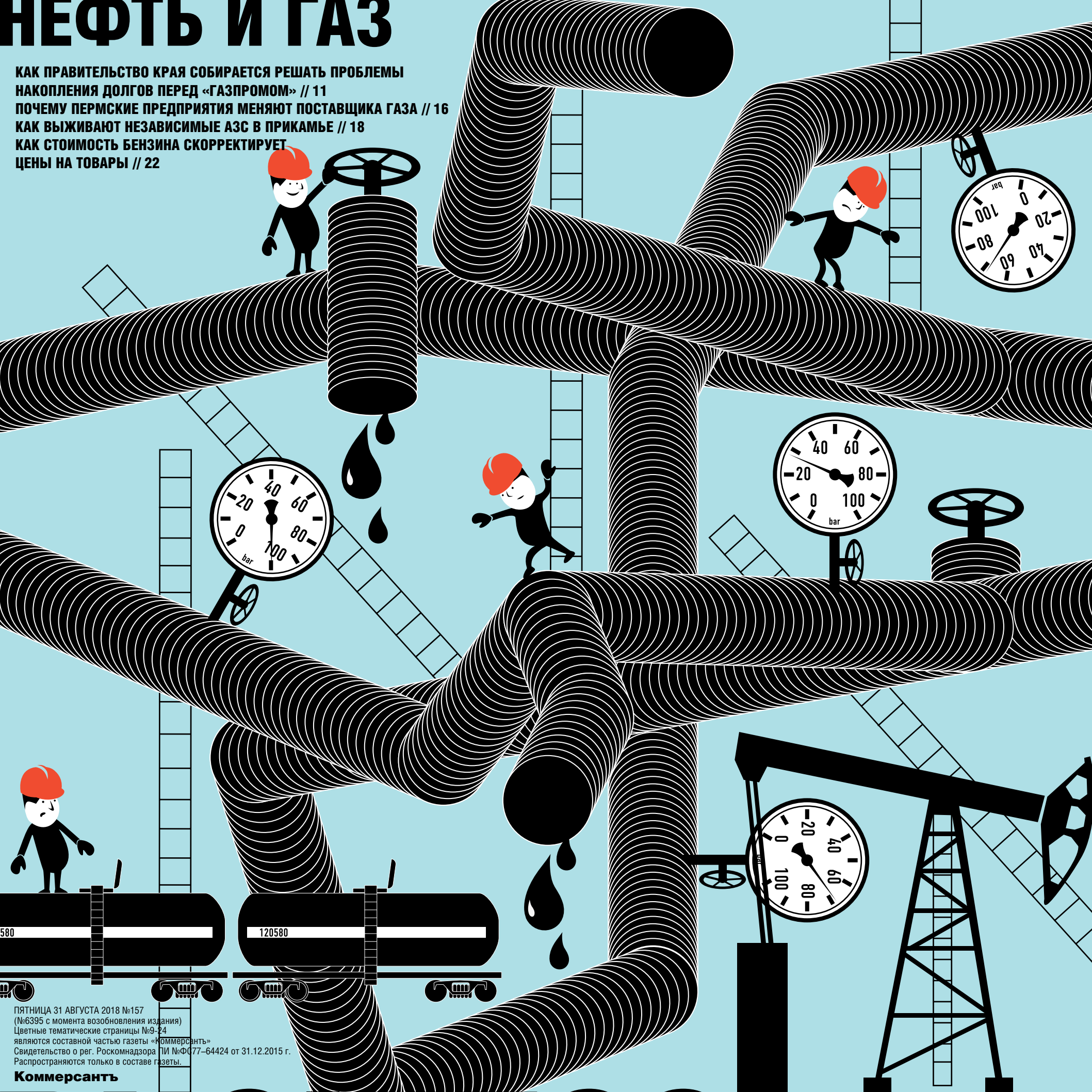


НЕФТЬ И ГАЗ

КАК ПРАВИТЕЛЬСТВО КРАЯ СОБИРАЕТСЯ РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ
НАКОПЛЕНИЯ ДОЛГОВ ПЕРЕД «ГАЗПРОМОМ» // 11
ПОЧЕМУ ПЕРМСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ МЕНЯЮТ ПОСТАВЩИКА ГАЗА // 16
КАК ВЫЖИВАЮТ НЕЗАВИСИМЫЕ АЗС В ПРИКАМЬЕ // 18
КАК СТОИМОСТЬ БЕНЗИНА СКОРРЕКТИРУЕТ
ЦЕНЫ НА ТОВАРЫ // 22



ПЯТНИЦА 31 АВГУСТА 2018 №157
(№6395 с момента возобновления издания)
Цветные тематические страницы №9-24
являются составной частью газеты «Коммерсантъ»
Свидетельство о рег. Роскомнадзора ПИ №Ф077-64424 от 31.12.2015 г.
Распространяются только в составе газеты.

Коммерсантъ

BUSINESS GUIDE

KOMMERSANT.RU

BUSINESS GUIDE ТЕМАТИЧЕСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ **КОММЕРСАНТЪ**





ИРИНА ПЕЛЯВИНА,
РЕДАКТОР BUSINESS GUIDE
«НЕФТЬ И ГАЗ»

МОНОПОЛИСТЫ ТОЖЕ ПЛАЧУТ

Нефтегазовая отрасль традиционно контролируется несколькими крупными компаниями. В регионах, как правило, на рынке доминируют крупные игроки. Однако такой расклад не сулит им одну лишь выгоду. Такие компании зачастую несут большую, по сравнению с другими, социальную ответственность. Это касается и инвестиций в региональное хозяйство, и поддержания определенного уровня цен. Так, например «Газпром», являющийся крупнейшим поставщиком газа, ежегодно вынужден терпеть огромные убытки в виде неплатежей за поставленный ресурс, и, несмотря на это, продолжает инвестировать в развитие региона. Независимые поставщики, по понятным причинам, не хотят делить ответственность за неблагонадежные региональные территории, забирая к себе платежеспособные компании, привлекая их низкими тарифами. Таким образом, «Газпром», пусть и не по своей воле, является своеобразным кредитором. Похожая ситуация и у нефтяных компаний. В связи с изменениями цен на бензин отрасль постоянно контролируется антимонопольными ведомствами. В результате, несмотря на рост оптовых цен на топливо, компании вынуждены сдерживать увеличение розничных. Однако убытки в розничном звене они могут компенсировать за счет прибыли в оптовом сегменте. В то же время независимые АЗС, которые при стабильной ситуации на рынке продажи нефтепродуктов могли бы конкурировать с нефтяниками за клиентов, и вовсе находятся на грани выживания..

ИЗ ЧУВСТВА ДОЛГА правительству пермского края удалось сохранить инвестиции «газпрома» в газовое хозяйство прикамья на 2018 год, которые холдинг намеревался сократить из-за накопленной регионом задолженности за газ. Но краю, благодаря мероприятиям, совместно разработанным с «газпромом» в ходе февральских и апрельских встреч, удалось снизить общий долг региона за газ с мая по август на 300 млн руб. Наблюдается также снижение темпов прироста задолженности.

ВАЛЕНТИНА ЕФРЕМОВА



НАЧИНАЯ С 2005 ГОДА «ГАЗПРОМ» ИНВЕСТИРОВАЛ В ГАЗИФИКАЦИЮ РЕГИОНА 5 МЛРД РУБ.

В июне гендиректор ООО «Газпром межрегионгаз» Кирилл Селезнев на пресс-конференции заявил о том, что «Газпром» может пересмотреть размер инвестиций в газовое хозяйство Пермского края. Топ-менеджер в резкой форме отметил, что компанию не устраивает накопленный регионом размер задолженности за газ. По его словам, с начала года по май задолженность за поставленный газ увеличилась на 10%, это около 390 млн руб., и по состоянию на 1 мая она составляла 4,309 млрд руб. Кроме того, действующий в Пермском крае тариф якобы не может обеспечить компании экономическую эффективность, необходимы субсидии «со стороны местного бюджета».

Однако уже в начале августа стало известно, что компания сохранит заявленный на 2018 год объем инвестиций — 575 млн руб. Встреча-обсуждение названной на пресс-конференции проблемы и дальнейших путей ее решения прошла на высоком уровне с участием главы региона Максима Решетникова и представителей «Газпрома». По словам источника в правительстве края, сторонам удалось урегулировать спорные вопросы, а также вернуться к обсуждению инвестиционной программы в рамках теплоэнергетического проекта. Детали договоренностей стороны не раскрывают. Как сообщала ранее компания, с 2012 по 2016 год общий объем инвестиций «Газпрома» в Пермский край превысил 59 млрд руб.

В 2017 году было заявлено о 2,4 млрд руб. Сообщалось, что до 2020 года объем инвестиций в регионе запланирован на уровне 7,4 млрд руб. Основной объем инвестиций приходится на уже существующее газовое хозяйство. Начиная с 2005 года в газификацию региона компания вложила 5 млрд руб. В Пермском крае были построены 28 межпоселковых газопроводов, а также объекты автономной газификации: мини-завод по производству СПГ в деревне Канюсята (Карагайский район) и три станции приема, хранения и регазификации природного газа: в поселке Ильинском (Ильинский район), селе Нердва (Карагайский район) и поселке Северный Коммунар (Сивинский район).



СОБЕСЕДНИКИ BG УВЕРЕНЫ, ЧТО РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ С ДОЛГАМИ ЗА ГАЗ МОЖНО ТОЛЬКО КОМПЛЕКСНО



→ В 2018 году по программе газификации регионов РФ на 2016—2020 годы в Прикамье продолжится строительство четырех межпоселковых газопроводов, а также начнется строительство шести новых газопроводов и трех станций по хранению и регазификации СПГ. Правительство края также привлекает компанию в теплоэнергетических проектах на проблемных территориях Прикамья, предлагая заняться управлением котельными.

ГАЗ ПЛАТЕЖОМ КРАСЕН Несмотря на значительный прирост задолженности за газ в крае, в целом с конца отопительного сезона 2018 года долг теплоснабжающих организаций (ТСО) снизился. Так, по информации «Газпром межрегионгаз Пермь», по состоянию на 1 августа сумма задолженности за газ в Прикамье составляет 3,398 млрд руб. За год прирост задолженности за газ достиг 413,2 млн руб. (14%). Прирост просроченной задолженности ТСО и частично теплоснабжающих организаций (ЧТСО) с 1 января 2018 года по 1 июля 2018 года составил 318,7 млн руб., за аналогичный период прошлого года — 394,3 млн руб. Таким образом, снижение темпов прироста составило 20%.

Снизил просроченную задолженность в 12 муниципалитетах: Перми, Карагайском, Березовском, Оханском, Бардымском районах, ЗАТО Звездный, Пермском, Уинском, Суксунском районах, Соликамске, Частинском и Ильинском районах. Долгов перед газовиками не имеют Березники, Добрянский и Кунгурский районы.

Среди традиционно проблемных территорий с наибольшим приростом долгов — Губаха (прирост задолженности с 1 августа 2017 года — 180 млн руб.), Лысьва (прирост — 60 млн руб.), Кизеловский район (прирост — 39 млн руб.), Чусовской район (прирост — 64 млн руб.) и Кунгур (прирост — 44 млн руб.). Долги за газ, по одной из версий, стали причиной недавнего ухода с поста главы Очерского района Светланы Головач, которые при ней превысили 90 млн руб.

Основная причина долгов за газ, как признаются в Региональной службе по тарифам (РСТ), — это неплатежи конечных потребителей (населения, управляющих компаний и ТСЖ). Это подтверждают в самих муниципалитетах. По словам собеседников ВГ, в одних случаях это неплатежеспособность населения, в других — злоупотребления со стороны ТСО. «В нашем случае долги за газ складываются из-за того, что несвоевременно перечисляют платежи за газ управляющие компании», — говорит замглавы Чусового Ольга Власова.

«Долги — это ответственность жителей, собственников жилья. Меры предпринимаются самые жесткие. Ведется большая претензионная работа. В рассмотрении находятся около 3 тыс. судебных исков. Сейчас сбор — примерно 93%, хотя он был около 80%», — рассказывает глава Лысьвы Александр Гончаров.

В РСТ отмечают, что рост долгов в территориях возник также за счет неэффективного



ВОПРОСЫ УКРЕПЛЕНИЯ ПЛАТЕЖНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОБСУЖДАЮТСЯ С УЧАСТИЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ГАЗПРОМ» АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА И ГУБЕРНАТОРА ПЕРМСКОГО КРАЯ МАКСИМА РЕШЕТНИКОВА

управления муниципальным теплоснабжающим комплексом. Среди проблемных территорий — Чусовой, Лысьва. Просроченная дебиторская задолженность МУП «Гортеплоэнерго» — 202 млн руб., ООО «Лысьва-теплоэнерго» — 495 млн руб. Так, например, по состоянию на 1 июля 2018 года дебиторская задолженность МУП «Гортеплоэнерго» (является поставщиком теплоэнергоресурсов на территории Чусового) за газ составляет 202,1 млн руб. (в том числе просроченная — 198,5 млн руб.). За 2017 год просроченная дебиторская задолженность выросла на 44,6 млн руб., за 6 месяцев 2018 года — на 25,2 млн руб.

ЛИКВИДАЦИИ ДОЛГОВ ДАЛИ ГАЗОПОВОД

Руководство региона и правление ПАО «Газпром» в текущем году неоднократно обсуждали вопрос укрепления платежной дисциплины предприятий Пермского края. По итогам совещаний с участием заместителя председателя правления ПАО «Газпром» Валерия Голубева и Максима Решетникова, состоявшихся 12 февраля в Перми и 13

апреля в Москве, правительству Пермского края были даны поручения реализовать комплекс мероприятий, обеспечивающий стопроцентную оплату текущего потребления газа ТСО, начиная с 1 января 2018 года.

Как сообщили в Региональной службе по тарифам, комплекс включает несколько мероприятий. Во-первых, это активизация работы по снижению задолженности и повышению дисциплины платежей в жилищно-коммунальной сфере. Это касается как самих конечных потребителей, так и управляющих компаний и ТСО. «В наиболее проблемных территориях (Кизеловский, Горнозаводский муниципальные районы) были проведены выездные совещания, в ходе которых совместно с органами местного самоуправления были выработаны поэтапные плановые меры решения вопроса снижения задолженности», — рассказывают в РСТ.

Во-вторых, это создание прозрачной схемы начислений за газ — переход на прямые платежи. В целом собираемость платежей населения за коммунальные услуги за 2017 год по краю составила 92% (за 2016 год — 87,5%). Повышение этого показателя в правительстве связывают с расширением территории присутствия ОАО «КРЦ-Прикамье» (99% акций принадлежит ОАО «Корпорация развития Пермского края»). Компания осуществляет биллинг коммунальных услуг, а в случае с газом обеспечивает расщепление платежей между ТСО и поставщиками ресурсов. Предполагается, что до 2021 года ОАО «КРЦ-Прикамье» расширит территорию присутствия до 21 муниципального образования и увеличит долю на этих территориях с 71% до 100%. ОАО «КРЦ-Прикамье» уже является партнером «Газпрома» в Лысьве, Чусовом, Губахе, Кизеле, Александровске.

В-третьих, как сообщили в РСТ, планируется организовать работу краевого теплоснабжающего предприятия в проблемных территориях, а также разработать и утвердить краевую программу развития системы теплоснабжения начиная с 2019 года. Такие функции на себя возьмет КГУП «Теплоэнерго». В настоящий момент

представители КГУП «Теплоэнерго» выехали на территории проблемных муниципалитетов. Предприятие проводит аудит технического состояния объектов коммунальной инфраструктуры проблемных муниципальных образований (Пашийское, Куединское и Бардымское сельские поселения, Горнозаводское и Чусовское городские поселения, Нытвенский муниципальный район) для последующей разработки концепции программы по их технической модернизации.

Ранее также сообщалось, что часть теплового коммунального хозяйства планируется передать под управление «Газпрома» в рамках инвестиционной программы в таких территориях, как Александровск, Нытва, Верещагино. Однако вопрос был заморожен, как и запуск ООО «Газпром теплоэнерго» в эксплуатацию котельной в Нытве, которая должна была заменить котельную Нытвенского метзавода.

«Сейчас правительство Пермского края идет параллельно по нескольким направлениям: меняется управленческая модель теплоэнергетического комплекса, каждая РСО проходит глубокий финансовый аудит. Наиболее проблемные территории края получают финансовые вливания», — рассказывают в РСТ.

Собеседники ВГ уверены, что решить проблему с долгами за газ можно только комплексно. По словам главы Кунгурского района Вадима Лысанова, главное — не копить долги и иметь четко выстроенные отношения с управляющими организациями и ТСО. «Платежи за газ — это ответственность жителей, и уже потом грамотная политика властей», — говорит Вадим Лысанов. «История с долгами за газ — это изношенная инфраструктура территорий, прежде всего. Поскольку дома аварийные, отопление там просто нерентабельно. Плюс население там не сильно платежеспособное, это приводит к тому, что накапливаются долги. Решить как-то эту проблему сложно, но можно, прежде всего по программе переселения аварийного жилищного фонда», — полагает депутат законодательного собрания Александр Григоренко. ■

ООО «Западно-Уральский институт экспертизы, оценки и аудита»
работает на рынке с 1994 года



ОЦЕНКА ИМУЩЕСТВА И БИЗНЕСА
ЭКСПЕРТИЗА (судебная и досудебная)
(ОЦЕНОЧНАЯ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ, СТРОИТЕЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ)

СНИЖЕНИЕ НАЛОГА НА ЗЕМЛЮ И ОКСЫ
путем оспаривания кадастровой стоимости
(оценка, сопровождение в суде)

ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

г. Пермь, ул. Клименко, 1 (офисный центр), офис 19
(342) 2-103-888, 2-181-494. Официальный сайт: www.zui.ru

Уважаемый Сергей Михайлович!

**Примите самые сердечные и искренние поздравления с юбилеем
ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», 60-летием со дня основания!**

Ваша компания прошла серьезный путь развития и по праву занимает лидирующие позиции в нефтяной отрасли Российской Федерации.

Громкое имя, высокие производственные показатели, престиж фирмы и ее добрые традиции – все это ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»!

Накопленный опыт, профессионализм и самоотдача сотрудников – это самый устойчивый базис для дальнейшего развития и достижения всех поставленных целей.

Надеюсь, что те деловые, доверительные отношения, которые сложились между нашими предприятиями, сохранятся и будут развиваться.

Желаю вам дальнейшего процветания и уверенных побед в решении сложных и амбициозных задач, безопасного производства и высокой энергоэффективности производственных процессов, а также новых проектов и стратегических планов, подкрепленных неисчерпаемой энергией, опытом и высоким профессионализмом.



С уважением,
исполнительный директор ООО «ПР-Сервис»
С.А. Юрьев



На правах рекламы

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

Работники нефтяной, газовой и топливной промышленности! Коллектив «Уральской торгово-промышленной компании» поздравляет вас с профессиональным праздником!

Добыча нефти и газа – важная сфера российской экономики. И мы гордимся тем, что на пермской земле работают гиганты этой отрасли. В 2018 году 60-летний юбилей отмечает «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», десятилетиями снабжающий родной регион и другие территории качественными нефтепродуктами.

Мы ценим «ЛУКОЙЛ-ПНОС» как многолетнего и надежного партнера. За десять лет «Уральская торгово-промышленная компания» и «ЛУКОЙЛ-ПНОС» наладили прочные отношения, основанные на доверии и взаимопонимании. Наши контракты уже перешагнули рубеж в 500 тыс. тонн отгруженных нефтепродуктов. Сырье пермского производства высоко ценится на российском рынке, а пермский битум становится основой новых дорог, прокладываемых в различных городах нашей страны. Мы рады быть партнерами крупной и авторитетной компании для доставки битума в самые отдаленные уголки России.

В свою очередь «Уральская торгово-промышленная компания» тоже стала надежным плечом для «ЛУКОЙЛ-ПНОС». Расширение наших возможностей и спектра услуг позволило стать поставщиком нефтеперерабатывающего завода в различных проектах. И мы надеемся, что оправдали оказанное нам доверие.

В День работников нефтяной и газовой промышленности коллектив «Уральской торгово-промышленной компании» поздравляет «ЛУКОЙЛ-ПНОС» с 60-летием и желает коллегам и партнерам успехов и свершений, высокой производительности, счастья и побед!

С уважением,
коллектив ООО «Уральская
торгово-промышленная компания»



На правах рекламы

Инвестиции – в интеллект

Пермский край относится к числу стабильных нефтедобывающих регионов. Компания «ЛУКОЙЛ» является крупнейшим налогоплательщиком и самым главным разработчиком пермских недр. Ежегодно нефтяники инвестируют в развитие значительные средства. Первый заместитель генерального директора – главный инженер ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» Игорь Мазеин – о наиболее перспективных направлениях для развития, а также о том, как и для чего нефтяники переходят в цифровой мир.

– Игорь Иванович, в начале этого года руководство Компании «ЛУКОЙЛ» заявляло о том, что объемы добычи нефти в Пермском крае по сравнению с прошлым годом не будут увеличены – в соответствии с соглашением, принятым странами-членами ОПЕК. Пришлось ли вносить изменения в инвестпрограмму по освоению месторождений?

– Действительно, в первом полугодии нам пришлось снизить объем добычи нефти. Сейчас же мы идем с небольшим превышением, чтобы в конце года достичь плановых показателей в 14,6 млн тонн жидких углеводородов в год. Инвестиционную программу в связи с этим мы не корректировали: все запланированные мероприятия по бурению и строительству новых скважин реализуются в полном объеме. В целом на геологоразведочные работы, бурение, обустройство скважин и на строительство новых объек-

тов мы намерены направить в этом году 36 млрд руб.

ДВЕ ВАЖНЫЕ ТОЧКИ ПРИЛОЖЕНИЯ СИЛ

– Назовите, пожалуйста, самые крупные и самые интересные объекты инвестиционной программы 2018 года.

– Их несколько. Важный для предприятия объект на севере Пермского края – это месторождение имени В. П. Сухарева. В настоящее время там ведется подготовка площадки для бурения, возводятся сразу два рукотворных «острова». Работы сейчас в стадии завершения, так что к бурению скважин можно будет приступить уже в следующем году. Всего в этот проект вложено около 1 млрд руб. Фактически обустройство месторождения завершено, вся инфраструктура создана, остается только добывать.

Еще один интереснейший проект – в Соликамском районе. Пожалуй, на сегодняшний день это самая крупная и самая сложная по своим природным характеристикам группа месторождений. Добыча будет осуществляться с Жилинского месторождения, его мы уже начали осваивать, и Ростовицкого, которое является одним из самых сложных, так как находится под залежами калийных солей, поэтому бурение здесь возможно только из охранной зоны. Бурение скважин здесь предполагается многозабойное, протяженностью более 4 км. Стоимость проекта, если считать только затраты на бурение скважин, превысит 1,5 млрд руб.

Кроме того, мы реализуем крупный проект по утилизации попутного нефтяного газа с этих месторождений. Создание системы сбора и транспортировки попутного нефтяного газа с Жилинского, Бельского и Ростовицкого месторождений обойдется более чем в 3 млрд руб. Газ будет доставляться на НГСП «Чашкино», а оттуда – для собственной генерации, ее проектная мощность составляет 16 МВт. Как и в Перми, проект по строительству собственной генерации реализуем совместно с «Авиадвигателем». Сейчас завершается проектная стадия, строить будем в следующем году. В результате мы сможем стабильно обеспечивать теплом и электроэнергией наши объекты на севере Прикамья, а также через систему «МРСК Урала» и внешних потребителей.

– Получается, что север Прикамья сегодня требует наибольших инвестиций и внимания Нефтяной компании «ЛУКОЙЛ»?

– На самом деле сегодня на карте Прикамья можно выделить две точки приложения наибольших инвестиций. Первая, действительно, это так называемая северная группа месторождений, где находятся цеха добычи нефти №11 и №12.

Вторая точка располагается на юге края, это зона ответственности ЦДНГ №1 и №6. Здесь много небольших месторождений, самые крупные – Таныпское и Дороховское, которые мы разбуриваем, обустроиваем новые скважины, чтобы увеличить объемы добычи в дальнейшем.

Любое месторождение истощимо. В теории, месторождение имеет четыре стадии развития: рост, «полочка», то есть стабильный максимальный объем добычи, а затем объемы обязательно падают и наступает истощение.

Чтобы компенсировать объемы добычи, есть два пути – бурение новых скважин и проведение геолого-технических мероприятий (ГРП, ППД, кислотная обработка), которые позволяют восстановить дебит скважин. По южной группе месторождений мы интенсифицируем добычу как раз такими способами. Инвестиции на эти цели в 2018 году – одна треть от общего объема.

МОЩНОСТИ – В ТОНУСЕ

– Расскажите, пожалуйста, подробнее о ремонтной кампании этого года.

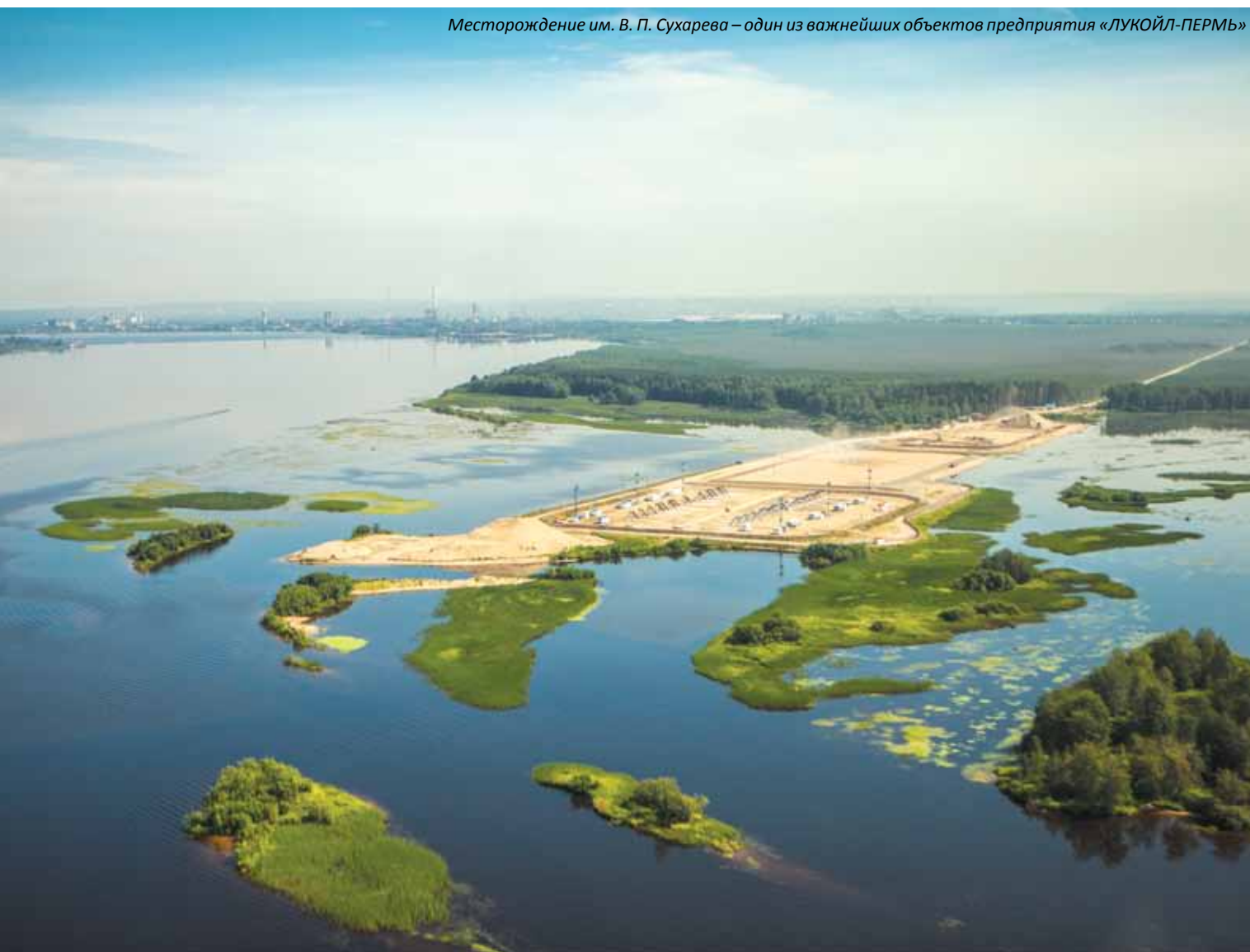
– Поддержание оборудования в рабочем состоянии – это один из важных элементов стабильной работы. И это постоянный процесс: что-то выходит из строя, что-то требует срочной замены, а какие-то мощности эксплуатировались с большей заботой, поэтому срок годности может быть продлен. Плановая замена резервуаров происходит сегодня, к примеру, на УППН «Кудея» и УПСВ «Ярино». Всего в этом году мы должны отремонтировать наш резервуарный парк – 18 резервуаров и полтора десятка сосудов под давлением.

Кроме того, в этом году мы отремонтировали свыше 250 км действующих трубопроводов, еще 218 км будет отремонтировано в следующем году.

– Какие важные объекты будут введены в строй в ближайшие два года? Есть ли в сфере ваших интересов новые месторождения?

– Новые месторождения в этом году осваивать уже не будем, а вот в следующем году планируем ввести в эксплуатацию пять новых месторождений, открытых или приобретенных в последние годы. Это Калиновское, Орловское, Шуруборское, Усть-Долгинское и Южно-Калимиарское месторождения. Кроме то-

Месторождение им. В. П. Сухарева – один из важнейших объектов предприятия «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»



го, в конце 2019 года мы запланировали ввод блока УОНЦС на установке подготовки нефти «Суханово», что позволит увеличить качество сдаваемой нефти по направлению ЦДНГ №7 и привести его к требованиям «Транснефти». Проектная производительность этого оборудования составляет более 1 млн тонн в год. Сдадим также блок подготовки нефтесодержащей жидкости на УППН «Каменный Лог», что позволит перерабатывать амбарную и ловушечную нефть севера Прикамья. Еще один объект – блок водоподготовки на УППН «Павловка» – обеспечит высокий уровень качества сточных вод в соответствии с требованиями ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ».

Почти три четверти инвестиционной программы на следующий год – это мероприятия по бурению и обустройству скважин. На геологоразведочные работы мы планируем направить 3,3 млрд руб., и 14,5 млрд руб. – на строительство и обустройство новых скважин из эксплуатационного бурения. Мы намерены увеличивать объемы бурения, а значит, финансирование возрастет.

На самом деле «ЛУКОЙЛ» в Пермском крае уже сформировал систему сбора и транспортировки добываемой нефти и газа. Основные объекты построены, сейчас мы работаем только на поддержание своих мощностей. Конечно, всегда есть объекты, на которых требуется реконструкция либо замена устаревшего оборудования, эти работы носят плановый характер.

Вложения требуются в бурение новых скважин и поддержание дебитов действующих. В ближайшие три-четыре года вся основная работа будет вестись в этом направлении, а дальше возможен период стабилизации. Но планировать всегда нужно очень осторожно – наши геологи умеют удивлять неожиданными открытиями.

КУРС НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ

– В этом году НК «ЛУКОЙЛ» запустила программу «Цифровой ЛУКОЙЛ 4.0». На Пермском инженерно-промышленном форуме этим летом было заявлено, что пермские предприятия компании лидируют в этом процессе. Какие мероприятия уже реализованы и какие планируются?

– Действительно, пермские нефтяники оказались первыми, поскольку смогли уделить этому направлению больше внимания, чем остальные. Возможность применения цифровых технологий в нефтедобыче давно изучал заместитель генерального директора по производству северной группы активов Андрей Усенков, в основе нашей системы – его наработки. Сегодня пермские предприятия «ЛУКОЙЛа», и в первую очередь «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», стали пилотной площадкой, где отрабатываются технологии, которые потом внедряются на всех предприятиях группы. Многие едут к нам за опытом. В сентябре мы ждем делегацию государственной нефтедобывающей компании Алжирской Республики.

Проект «Цифровой ЛУКОЙЛ 4.0», если говорить в общем, предполагает оптимизацию цифровых процессов и работы персонала за счет перехода на цифровые технологии. Что уже сделано? Запущен проект «Интеллектуальное месторождение», который принципиально меняет систему управления нефтедобычей на территории Прикамья.

Первый центр интегрированных операций был создан на базе ЦИТС «Полазна», он отвечает за группу северных месторождений. Сейчас такие же центры строятся в Осе и Чернушке, они будут координировать работу южных месторождений. Все ЦИО будут связаны с цехами добычи нефти и газа, а также с каждым месторождением и буквально с каждой скважиной при помощи современных телекоммуникационных средств связи. Все основные принципы отработаны, сейчас шлифуются программные продукты. Всего с 2016 года на развитие этого направления выделено более 90 млн руб., а к 2020 году объем ежегодных инвестиций на создание интегрированных центров достигнет 100 млн руб. Всего планируется построить 32 интегрированные модели по ключевым активам НГДО, дающим более 70% добычи нефти.

Вместе с пермским предприятием «В-1336» мы оснащаем скважины специальными блоками, которые позволяют в режиме онлайн анализировать работу нашего оборудования. Этими блоками будут оборудованы 200 наших скважин. Затраты здесь невысоки – один такой блок стоит всего 60 тыс. руб. Но эффект значительный! Наши специалисты могут удаленно влиять на процесс: останавливать и запускать скважины, а также управлять оборудованием – например, изменять частоту работы насоса.

Инженеры «В-1336» предложили нам и программные продукты, которые способны «подсказывать» нашим работникам отклонения и какие-то иные сложности в работе скважин. Датчики в режиме реального времени фиксируют, что происходит на объектах, и передают параметры работы в центры интегрированных операций. Фактически нефтяники сегодня могут видеть, что происходит на объектах добычи за сотни километров, и принимать более эффективные решения. Передача информации идет по сети GSM по защищенному каналу.

Есть еще проект «Цифровой двойник» – это возможность создания цифровой модели производственного процесса, в котором, задавая исходные параметры, можно математически моделировать те или иные ситуации, что позволит прогнозировать поведение определенных элементов и тестировать инженерные решения. Возможности не ограничены: можно моделировать работу небольших объектов, например ДНС, а можно – целого завода. Проект находится в стадии разработки.

– Иными словами, цифровизация коснется каждой скважины в Пермском крае, а потом – и в России?

– Не совсем так. Принимая любое решение, мы руководствуемся принципа-



Игорь Мазеин: «Пермские предприятия оказались первыми среди организаций Группы «ЛУКОЙЛ» по внедрению цифровых технологий в нефтедобыче, и многие едут к нам за опытом»

ми целесообразности. И если оно полезно и выгодно – тогда компания его поддерживает. По каждому объекту проводится экономический анализ, и если мы видим перспективы – тогда вкладываемся в развитие. Есть скважины старого фонда, которые в ближайшие годы перестанут быть интересными, и здесь нужно очень хорошо подумать, прежде чем тратить деньги.

Я придерживаюсь такой позиции: наиболее выгодно «цифровизировать» первыми новые скважины на новых месторождениях. А в дальнейшем решение будет приниматься каждый раз индивидуально. Нет никакого смысла уводить в отрицательный баланс месторождения со стажем или же вытягивать их за счет других.

– Когда, по вашему мнению, может быть завершен этот глобальный проект?

– Думаю, что этот процесс может быть очень продолжительным. До конца августа мы должны представить перечень инициатив на ближайшие два-три года. После того как они будут приняты, по каждому направлению будет сформирована «дорожная карта».

Идей много. Вот сейчас мы совместно с компанией Андрея Кузеева «Эр-Телеком» работаем над проектом, который позволит обеспечить передачу данных из отдаленных территорий.

В Пермском крае есть месторождения, труднодоступные для GSM-связи. Есть поселки, где ставить вышки федеральным операторам невыгодно. Нам требовалась технология передачи данных вне сотовых сетей. И они предложили такую. Пилотная площадка – ЦДНГ №1, и при успешной реализации будет тиражироваться в других цехах. Сейчас мы на стадии проектирования, к реализации приступим в следующем году.

Добавлю, что мы с удовольствием сотрудничаем со всеми операторами мобильной связи – «Ростелекомом», «Мегафоном», «Билайном», МТС, «Теле2». Просто в разных территориях нашего присутствия у операторов разные усло-

вия и возможности. Передача данных осуществляется с применением технологий защиты и шифрования, поскольку государство ставит нам задачу обеспечить максимальную безопасность.

На новые стандарты работы сейчас переходят все российские нефтяные компании, правда с разной скоростью. Парадокс в том, что понимают они под «цифровизацией» разное: кто-то – только учет и контроль, кто-то – управление добычей или планирование разработки месторождений.

Важно понимать, что это существенно меняет и потребность в кадрах. Нефтяник нового поколения должен будет разбираться не только в устройстве скважины и организации буровых работ. Усложняет задачу то, что новые знания нужно осваивать быстро. Для этого совместно с ПНИПУ мы создали научно-образовательный центр (НОЦ), в котором проводим обучение студентов. Учебная программа строится методом глубокого погружения в нашу реальность. К примеру, ученики НОЦ по видеосвязи взаимодействуют с ЦИО «Полазна», имеют возможность наблюдать за тем, как работают ведущие инженеры предприятия, и даже принимать участие в решении задач. В НОЦ учатся более ста магистров и бакалавров горно-нефтяного факультета ПНИПУ, наших будущих квалифицированных специалистов.

ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» – одно из крупнейших предприятий сегмента «геологоразведка, добыча нефти и газа» в структуре Компании «ЛУКОЙЛ». Основную производственную деятельность ведет в Пермском крае. По итогам 2017 года «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» добыто более 15 млн тонн нефти и 1,9 млрд кубометров газа. Всего организации Группы «ЛУКОЙЛ» в Пермском крае в прошлом году пополнили бюджет региона на сумму свыше 15 млрд руб.

С ГАЗ ДОЛОЙ

ПЕРМСКИЙ «ГАЗПРОМ» ПЫТАЕТСЯ ОСВОБОДИТЬ СЕБЯ ОТ БРЕМЕНИ НЕПЛАТЕЖЕЙ СО СТОРОНЫ ПРЕДПРИЯТИЙ КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА. В КОМПАНИИ НЕ ПРОДЛЕВАЮТ ДОГОВОРЫ КОММУНАЛЬЩИКАМ, КОТОРЫЕ ПЫТАЮТСЯ КУПИТЬ ГАЗ У НЕЗАВИСИМЫХ ПОСТАВЩИКОВ, В ЧАСТНОСТИ У НОВАТЭКА. ПОСЛЕДНИЙ ЭТОМУ СОПРОТИВЛЯЕТСЯ. ЗАСТАВИТЬ ЕГО ПРОДАВАТЬ ГАЗ ПРЕДПРИЯТИЯМ ЖКХ ПЫТАЕТСЯ ФАС. ПРОФИЛЬНЫЕ ЭКСПЕРТЫ СЧИТАЮТ, ЧТО РЫНОК И УСЛОВИЯ РАБОТЫ НА НЕМ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ОДИНАКОВЫМИ ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ. ВЯЧЕСЛАВ СУХАНОВ

МУП «Теплогорский Тепло-Энергетический Комплекс» (Теплогорский ТЭК, Пермский край, Горнозаводский район) минувшей весной обратился в арбитражный суд Пермского края с иском о признании ООО «НОВАТЭК-Пермь» исполнять условия заключенного договора поставки газа — поставлять газ на котельную предприятия МУП. Энергетики из Теплой Горы просили также суд ввести обеспечительные меры — возложить на ответчика обязанность осуществлять поставку газа на котельную МУП в объеме, достаточном для осуществления теплоснабжения населения, добросовестных и социально значимых потребителей, в следующих объемах: апрель 2018 года — 240 тыс. куб. м, май 2018 года — 102 тыс. куб. м.

«Отсутствие поставки газа на законных основаниях создает правовую неопределенность, влекущую риски ограничения/прекращения поставки газа и срыва отопительного сезона», — говорится в исковом заявлении. Однако суд отказал в обеспечительных мерах, посчитав, что предприятие не доказало факт уклонения газовиков от исполнения контракта.

МУП является теплоснабжающей организацией в поселке Теплая Гора Горнозаводского района Пермского края, осуществляет поставку тепловой энергии и горячей воды как физическим лицам, так и социально значимым учреждениям Теплогорского сельского поселения. Для этого в распоряжении предприятия имеется котельная установленной мощностью 8,2 Гкал/ч, сети и другое теплоснабжающее оборудование. Годовой объем потребления газа — в пределах 2,5 млн куб. м.

При этом Теплогорский ТЭК является банкротом — иск о несостоятельности подало само муниципальное предприятие еще в конце 2016 года. Основанием стали долги МУПа как раз перед поставщиком газа (в то время им было ООО «Газпром межрегионгаз Пермь») — на момент введения наблюдения в январе 2017 года они составляли 51 млн руб. В июне 2017 года в отношении Теплогорского ТЭК была объявлена процедура конкурсного производства. Сейчас долг



АЛЕКСАНДР КОРЖОВ

НЕЗАВИСИМЫЕ ПОСТАВЩИКИ ГАЗА НЕ ХОТЯТ ОБСЛУЖИВАТЬ ПРОБЛЕМНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

перед ГМП составляет 54 млн руб. (из них 32 млн руб. — текущая задолженность).

Конкурсный управляющий МУПа Екатерина Маркова пояснила ВГ, что деятельность предприятия является убыточной. Основная причина финансовых неурядиц — экономически необоснованный тариф. МУП судился из-за тарифов, но проиграл, говорит госпожа Маркова. Дополнительные убытки ТЭКу приносила работающая на дровах вторая котельная и местный водоканал, бывший в эксплуатации у ТЭКа. Но конкурсная администрация МУПа отказалась от этих расходов.

Как утверждает госпожа Маркова, в последнее время предприятие полностью расплачивалось с газовиками, но все равно генерировало убытки. В 2016 году убыток МУПа составил 8,8 млн руб. По итогам прошлого года его удалось сократить до 2,4 млн руб. До конца года Екатерина Маркова намерена обсудить с кредиторами порядок продажи имущества МУПа.

Тем не менее Теплогорский ТЭК решил сместить поставщика газа еще в 2017 году: прежний поставщик — ООО «Газпром межрегионгаз Пермь», по словам представителя МУПа,

отказался пролонгировать договор, который истек по окончании отопительного сезона 2017/18 года. Обратившись к другому поставщику — ООО «НОВАТЭК-Пермь», теплоснабжающее предприятие, по словам госпожи Марковой, не получило отказа: потенциальный поставщик начал запрашивать дополнительные документы. «Мы полагаем, что договор был заключен и действует, но НОВАТЭКом не исполняется», — полагает управляющая МУПа. Не за горами — отопительный сезон, и предприятие может не начать отапливать многотысячный поселок.



Армен Гарслян,
председатель Совета
директоров ПАО «Метафракс»

**Уважаемые коллеги, партнеры, ветераны
и работники нефтегазового комплекса,
примите самые теплые поздравления с профессиональным праздником!**

Ваша работа — это поиски и открытия, преодоления и достижения. За годы плодотворной работы вы научились высокотехнологично и профессионально добывать нефть и газ, а мы научились трансформировать результаты вашего труда в химические продукты глубокой переработки.

Добыча природных богатств служит основой многим отраслям промышленности, являясь важнейшей составляющей экономики России. Вашими стараниями и компания «Метафракс» сегодня с уверенностью смотрит в будущее и реализует перспективные проекты.

Искренне благодарим вас за сотрудничество. Пусть ваш богатый опыт и высокий профессионализм помогают воплощать в жизнь самые смелые планы, преодолевать сложные задачи и принимать правильные решения. Здоровья, счастья, благополучия вам и вашим близким!



Владимир Даут,
генеральный директор
ПАО «Метафракс»

Юрист МУПа Алексей Трошков рассказал ВГ, что НОВАТЭК отказывает предприятию в поставках газа как раз из-за наличия долгов перед «Газпромом». «Они говорят, что это заведомо невыгодная экономическая сделка. В связи с тем что МУП находится в конкурсном производстве, предприятие должно прекратить хозяйственную деятельность», — сообщил юрист. Еще одним доводом, по мнению газиков, является тот факт, что Теплогорский ТЭК — предприятие муниципальное и согласно ФЗ должно было провести конкурентный отбор поставщика газа, но не сделало этого, то есть нарушило процедуру закупок. Но в МУПе уверены, что могут закупать у единственного поставщика.

В НОВАТЭКе на вопросы ВГ не ответили. Источник, близкий к компании, подтвердил, что сделка для поставщика является невыгодной. «Зачем им газ поставлять, они уже практически банкроты?» — считает он. Собеседник ВГ выразил уверенность в том, что спор разрешится в пользу компании.

В ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» сообщили, что у компании действительно нет договора с «Теплогорским ТЭК». «Предыдущий договор закончился с окончанием отопительного сезона, новых заявок не поступало», — пояснили в компании.

РЫНОК НА ДВОИХ До 2010 года ООО «Газпром межрегионгаз Пермь», дочерняя структура «Газпрома», был основным поставщиком газа на рынок Прикамья. Его годовой объем потребления составляет примерно 14–15 млрд куб. м. Все изменилось после прихода десять лет назад независимых поставщиков газа, первым из которых был НОВАТЭК (поставлял газ сначала через ООО «Ямалэнерго-ресурс», потом через ООО «НОВАТЭК-Пермь»). «Газпром» имел фиксированную плату за снабженческо-сбытовые услуги (ПССУ), в то время как независимые поставщики могли ее менять и тем самым делать газ для конечного потребителя дешевле. Таким образом, к НОВАТЭКу стали уходить крупные и платежеспособные поставщики, а «Газпром» оставался с проблемными потребителями, в основном предприятиями сферы ЖКХ.

«Газпром» начал терять позиции на рынке сбыта газа. Если в 2006 году ООО «Пермрегионгаз» (ПРГ, реорганизовано в ООО «Газпром межрегионгаз Пермь») реализовало 13,6 млрд куб. м газа, то в 2009-м — лишь 11,8 млрд. С уходом к НОВАТЭКу в 2010 году крупнейшего пермского потребителя — Пермской ГРЭС — поставки упали сразу на 28%: по итогам 2010 года сбыт ПРГ со-



ОЛЕГ ХАРСЕВ

ПЕРМСКИЕ КОТЕЛЬНЫЕ ИЩУТ НОВЫХ ПОСТАВЩИКОВ ГАЗА

кратился до 8,5 млрд куб. м. В 2011 году он упал до 8,1 млрд, в 2012-м чуть вырос, составив 8,4 млрд куб. м. В 2013 году ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» реализовало 7,1 млрд куб. м газа. К 2016 году объемы реализации газа компанией снизились до 3,5 млрд куб. м.

По данным «СПАРК-Интерфакс», ООО «НОВАТЭК-Пермь» в 2013 году при выручке в 24 млрд руб. получило чистую прибыль в 1,8 млрд руб., ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» в том же году при сопоставимой выручке в 23 млрд руб. получило чистую прибыль в 41 млн руб.

В 2016 году Пермская ГРЭС перешла на поставки «Роснефти», и «НОВАТЭК-Пермь» резко снизил финансовые показатели. Так, в 2017 году выручка общества составила 12 млрд руб. при 183 млн руб. чистой прибыли. Выручка ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» за тот же период составила уже 18 млрд руб., но чистая прибыль по-прежнему невысока — 8 млн руб.

При этом на балансе ООО «Газпром межрегионгаз Пермь» в 2017 году числилась астрономическая кредиторская задолженность — в 4 млрд

руб. (годом ранее — 3,4 млрд руб.). Баланс же ООО «НОВАТЭК-Пермь» не имеет таких долгов, «кредиторка» общества за 2017 год — всего 139 млн руб. (годом ранее — 128 млн руб.).

Руководство «Газпрома» уже давно обеспокоено долгами Пермского края за поставленный газ, и неоднократно требовало от краевых властей помочь решению вопроса. Судя по всему, в компании также считают перспективным отлучение должников от своей трубы.

МУП «Теплогорский ТЭК» — второе предприятие, которому отказался поставлять газ пермский «Газпром». В прошлом году аналогичная ситуация возникла еще с одним должником газиков, занимающим первое место в топе неплательщиков, — ООО «Лысьва-Теплоэнерго» (520 млн руб. задолженности, в том числе 439 млн руб. просроченной).

ООО «Лысьва-Теплоэнерго» владеет бывшей котельной Лысьвенского металлургического завода и продает тепло МУУП «Теплоэнерго-ремонт», которое снабжает около половины Лысьвы. «Лысьва-Теплоэнерго» закупало газ

у «Газпрома» (147 млн куб. м в год), но в июле 2016 года решило сменить поставщика, поскольку у НОВАТЭКа газ был дешевле. «НОВАТЭК-Пермь» отказал в договоре из-за отсутствия свободных объемов газа.

Тогда ООО обратилось в Пермское УФАС, которое возбудило дело. «НОВАТЭК-Пермь» сообщил УФАС, что к «Лысьва-Теплоэнерго» на момент обращения за договором были поданы иски о взыскании около 300 млн руб. долга за газ, ООО «имело все признаки неплатежеспособности». НОВАТЭК заявил также об отсутствии технической возможности поставок. Однако этот факт опровергло «Газпром газораспределение Пермь», а ФАС установила, что «НОВАТЭК-Пермь» не обращался в центральный офис за дополнительными объемами газа. Параллельно «Лысьва-Теплоэнерго» пыталось заставить «НОВАТЭК-Пермь» заключить договор через суд, но 28 февраля проиграло в первой инстанции и продолжает покупать газ у «Газпрома».

Затем лысьвенское предприятие отозвало иск, но главным было сделано: ФАС в итоге признала НОВАТЭК виновным. Сейчас компания пытается оспорить это решение в московском арбитраже. Именно на это решение в суде собирается ссылаться конкурсный управляющий Теплогорского ТЭКа.

Глава Пермского УФАС Александр Плаксин сообщил, что МУП «Теплогорский Тепло-Энергетический Комплекс» в ведомство не обращался, но, скорее всего, суд привлечет управление к участию в деле. По мнению чиновника, поставщик газа может отказать в заключении контракта, только если отсутствует технологическая возможность поставки газа. «Если эти условия соблюдаются, и даже если есть сомнения в платежеспособности клиента, отказывать ему нельзя. Есть правовые механизмы по взысканию задолженности», — считает Александр Плаксин.

«Газпрому» давно не нравится ситуация, когда НОВАТЭК выбирает себе клиентов, а сама монополия остается с неплатежеспособными покупателями, рассказывает гендиректор независимого газового трейдера «Пермэнергогаз» Евгений Ремпель: «Рынок одинаковый для всех, и условия работы на нем должны быть одинаковыми. По объемам газа обе компании соизмеримы и нагрузку должны нести пропорционально». В то же время участник рынка полагает, что в возникновении этой ситуации виноваты местные власти, которые допускают рост долгов на территории. Можно решать проблему за счет дотаций, но проще переложить все на газиков и просто закрыть глаза на проблему, считает Евгений Ремпель. ■

УВАЖАЕМЫЕ НЕФТЯНИКИ, РАБОТНИКИ «ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕОРГСИНТЕЗА»!



От коллектива ООО «Первое Пермское управление Уралэлектромонтаж» и от себя лично поздравляю вас с 60-летним юбилеем вашей компании и профессиональным праздником — **Днем работников нефтяной и газовой промышленности!**

Мы хотим выразить вам искреннюю благодарность за профессионализм, преданность выбранному делу, доверие и плодотворное сотрудничество!

От вашего ежедневного труда зависит благополучие как всей страны, так и каждого россиянина. От всей души желаем вам неиссякаемой энергии, оптимизма и новых выдающихся достижений в вашем труде!

Уважаемые работники отрасли, ветераны труда и молодое поколение, здоровья и благополучия вам, вашим родным и близким!

Мы высоко ценим те отношения, которые сложились между нашими компаниями за годы взаимодействия. Уверен, что в дальнейшем наше сотрудничество будет только развиваться!

ДЕЛО ЗАПАХЛО БЕНЗИНОМ

РОСТ ОПТОВЫХ ЦЕН НА БЕНЗИН И ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО СЕРЬЕЗНО УХУДШАЕТ ПОЛОЖЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АЗС, ВЫНУЖДЕННЫХ ЗАКУПАТЬ ТОПЛИВО У НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ. СТОИМОСТЬ БЕНЗИНА НА ИХ ЗАПРАВКАХ СТАНОВИТСЯ НЕКОНКУРЕНТНОЙ ПО СРАВНЕНИЮ СО СТОИМОСТЬЮ СЫРЬЯ НА ЗАПРАВКАХ КРУПНЫХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ, КОТОРЫЕ МОГУТ УДЕРЖИВАТЬ ЦЕНЫ НА СТАБИЛЬНОМ УРОВНЕ. ВЫЖИВАТЬ МЕЛКИМ ИГРОКАМ ПРИХОДИТСЯ ЗА СЧЕТ ОКАЗАНИЯ СОПУТСТВУЮЩИХ УСЛУГ КЛИЕНТАМ. ЭКСПЕРТЫ ОТМЕЧАЮТ, ЧТО УХОД МЕЛКИХ ИГРОКОВ, НА ДОЛЮ КОТОРЫХ В РЕГИОНЕ ПРИХОДИТСЯ МЕНЕЕ 30% ПРОДАЖИ ТОПЛИВА, УСУГУБИТ СИТУАЦИЮ НА РЫНКЕ.

ЮЛИЯ СЫРОВА

Проблемы у независимых АЗС начались этой весной и были связаны с растущими оптовыми ценами на топливо, которые с начала года и до конца мая выросли примерно на 35% — это самый значительный рост за последние несколько лет. За тот же период розничные цены на бензин, по данным Росстата, выросли только на 7,3%. Заправки, принадлежащие вертикально интегрированным нефтяным компаниям (ВИНК), не поднимают цены за счет оптовых продаж, в то время как независимые АЗС не могут удерживать низкие цены, не работая себе в убыток. Еще в конце 2017 года Российский топливный союз (РТС), объединяющий трейдеров и владельцев независимых АЗС, направил письмо президенту РФ Владимиру Путину с просьбой «навести порядок в ценообразовании на оптовом рынке моторного топлива». Возмущение членов союза вызвал рост оптовых цен на дизельное топливо на 25%. «Вертикально интегрированные нефтяные компании (ВИНК), сдерживая розничные цены на собственных АЗС и неся убытки в розничном звене, просто переносят центр прибыли в оптовое звено, но сети АЗС, не входящие в ВИНК, оказываются на грани выживания», — говорилось в письме. Повышение цен подтвердили и в ФАС. «Мы действительно отмечаем, что цены на дизтопливо на бирже выросли, и в такой ситуации маржинальность независимых АЗС сокращается», — заявил ВГ глава профильного управления ФАС Дмитрий Махонин.

Спустя полгода скачок цен произошел и на розничном рынке — бензин для потребителей подорожал в среднем на 1 руб. за литр. В итоге правительство РФ решило снизить акцизы — на 3 тыс. руб. на тонну бензина, на 2 тыс. руб. — дизельного топлива. Оно подписало также соглашение с крупнейшими нефтяными компаниями о заморозке цен. Однако и эта мера может иметь негативный эффект: независимые сети АЗС прогнозируют рост цен до 100 руб. за 1 литр, если на рынке останутся только крупные игроки.

Федеральные тренды не обошли и Пермский край. Как рассказали в УФАС по Пермскому краю, в первом полугодии в ведомство поступило боль-



НА ДОЛЮ НЕЗАВИСИМЫХ АЗС ПРИХОДИТСЯ МЕНЕЕ 30% ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

шое количество заявлений от физических лиц. Управление проанализировало ситуацию, сложившуюся на рынке автомобильных бензинов и моторного топлива. Ведомство установило причины повышения цен в апреле-мае 2018 года на указанный товар, в том числе следующие: единая ценовая политика для всех регионов деятельности АЗС ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт»; экономическая эффективность продаж, необходимость покрытия затрат и обеспечения положительной рентабельности; рост цен закупа нефтепродуктов; рост акцизов; рост железнодорожных тарифов; рост затрат на содержание АЗС.

Кроме того, с 30 мая 2018 года пермская ФАС проводит ежедневный мониторинг розничных цен на автомобильные бензины различных марок и дизельного топлива, реализуемые на территории Пермского края. Цены в розничном сегменте на эти категории продуктов на территории Пермского края стабилизировались начиная с июня 2018 года, и составили на АЗС «ЛУКОЙЛ» на автомобильный

бензин АИ-92 — 41,4 руб. за 1 литр, на автомобильный бензин АИ-95 — 44,45 руб. за 1 литр, на дизельное топливо — 44,5 руб. за 1 литр.

В Прикамье, как и во многих регионах, на долю независимых АЗС приходится малая часть потребителей. По оценкам Управления ФАС по Пермскому краю, от 70 до 90% топлива, реализуемого в розницу, приобретается жителями на АЗС сети «ЛУКОЙЛ». Окантованные «остатки» делят между собой другие сети. При этом «ЛУКОЙЛ» имеет и самую разветвленную в регионе сеть АЗС: на счету компании 127 заправочных комплексов при более чем 300 в Прикамье в целом, местные жители получают местный бензин — с завода «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез». Меньшим объемом представлена сеть АЗС «Нефтехимпром», объединяющая 36 заправок. Согласно сайту сети, топливо поступает от «Газпромнефти», «Башнефти», «ЛУКОЙЛа» и «Роснефти». «На территории Пермского края лишь около 30% автомобильных бензинов и 25% дизельного топлива реализуется независимыми

операторами АЗС, большая часть которых не имеют в собственности или аренде нефтехранилищ и приобретают автомобильное топливо небольшими партиями с нефтебаз Пермского края. Наиболее крупные независимые операторы АЗС, владеющие или арендующие нефтехранилища (либо входящие в вертикально интегрированную компанию, в состав которой входят предприятия, владеющие нефтехранилищами), имеют возможность хранения автомобильного топлива и могут приобретать его в больших количествах как с нефтебаз, расположенных на территории Пермского края, так и у трейдеров», — рассказали ВГ в УФАС по Пермскому краю.

Ранее крупным игроком на рынке считалась «Газпромнефть». Именно эта компания сильнее всего повлияла на пермский рынок, составив конкуренцию «ЛУКОЙЛу». Компания занимала около 20% пермского рынка. Но с марта 2018 года сеть АЗС «Газпромнефть» приостановила продажу топлива в Пермском крае практически на всех заправках, объяснив это окончанием партнерского договора с пермским «Феникс Петролеум». Еще в 2014 году сеть АЗС «Феникс Петролеум» заключила с «Газпромнефтью» договор коммерческой концессии. Фактически пермская компания приобрела франшизу и выплачивала крупной сети вознаграждение за пользование брендом на 15 АЗС. Еще две АЗС были оформлены через договор аренды. Закрытие заправок произошло на фоне судебных тяжб между федеральной компанией и пермским владельцем заправок. «Феникс Петролеум» проиграл спор ООО «Газпромнефть — региональные продажи».

Летом 2017 года федеральная компания подала исковое заявление в арбитражный суд Пермского края к головной компании сети АЗС с требованием взыскать 321,2 млн руб. Как следует из материалов дела, в 2016 году «Феникс Петролеум» купил у заявителя нефтепродукты на сумму около 650 млн руб., однако произвел лишь частичную оплату. В октябре суд удовлетворил требования частично, снизив только размер неустойки. В начале февраля решение устояло в апелляционной инстанции.

Уважаемый Сергей Михайлович!

От имени коллектива Пермского филиала «Т Плюс» поздравляю Вас и коллектив ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» с 60-летием предприятия. Возглавляемое Вами предприятие — одно из ключевых в структуре экономики Пермского края. История топливно-энергетического комплекса тесно связана с развитием нашего региона и неотделима от достижений нефтеперерабатывающей промышленности.

Энергетиков и нефтяников связывают многолетние партнерские отношения, благодаря которым было обеспечено развитие «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтеза», Пермского филиала «Т Плюс» и всего Пермского края. Сегодня, даже в условиях меняющегося рынка энергопотребления, филиал продолжает оставаться стратегическим партнером для крупнейшего в регионе предприятия по нефтепереработке.

Уверен, что перспективы развития сферы энергоснабжения позволят нам сохранить тесное взаимодействие, укрепить связи, наработанные в течение многих лет сотрудничества, и сохранить, как и прежде, лидерские позиции в регионе.



А. Ю. Трифонов,
директор Пермского филиала «Т Плюс»



В эпицентре газификации

С 2017 года компания «Газпром газораспределение Пермь» играет особую роль в газификации региона. Компания и до этого активно строила в крае распределительные газопроводы в рамках собственной программы. В прошлом году газораспределительная организация стала выполнять еще и функции заказчика по проектированию и строительству объектов газоснабжения в Пермском крае, финансируемых в рамках программы газификации ПАО «Газпром», то есть курировать строительство межпоселковых газопроводов.

Межпоселковый газопровод – это крупный объект, который позволяет привести газ в населенный пункт. Одним из таких объектов в рамках программы газификации ПАО «Газпром» в 2018 году стал газопровод Усть-Кишерть – Спасо-Барда в Кишертском районе протяженностью 6,3 км. В Спасо-Барде, куда пришел газ, появилась возможность газификации более 150 домовладений. К этим домам до фасадов подведены газопроводы-вводы для подключения. Еще в селе намечена газификация ряда социальных объектов – школы, детского сада, фельдшерско-акушерского пункта. Газом будут обеспечены и ряд сельскохозяйственных производителей.

Другой крупный объект, запущенный в эксплуатацию в 2018 году, – межпоселковый газопровод Вознесенское – Нижнее Галино – Путино в Верещагинском районе протяженностью 31 км. Строительство газопровода позволит жителям семи деревень в Верещагинском районе использовать природный газ в быту. Первыми населенными пунктами, куда пришел природный газ, стали Ленино и Сарапулка, где созданы условия для газификации 150 домовладений. Возможность использовать природный газ в быту получили также жители деревень Нижнее Галино и Шабурь – газопроводы-вводы были построены до фасадов 151 домовладения. Газификация села Путино и деревень Ключи и Леушканово создала возможность подключения 379 домовладений.

В обоих случаях распределительные сети, которые позволят жителям подключиться к газоснабжению, были построены за счет программы АО «Газпром газораспределение Пермь» – 9 км в Спасо-Барде и 32,9 км в Верещагинском районе.

Другой важной работой в этом году стала сдача в эксплуатацию «долгостроев» в Перми. Например, в середине августа состоялся пуск газа в микрорайоне Малые Реки Орджоникидзевского района Перми. Компания «Газпром газораспределение Пермь» ввела в эксплуатацию газопровод длиной 4,8 км.

Дело в том, что сам газопровод был построен еще в 2016 году по заказу городских властей. Но два года он лежал

зопроводов. В конце июня в микрорайоне 3-й Увал Орджоникидзевского района был осуществлен пуск газа, ожидается, что осенью газ будет пущен еще в нескольких частных секторах города, в том числе в микрорайонах Висим и Кислотные Дачи.

Еще одним важным направлением стала газификация участков для многодетных семей. В рамках этой работы в 2018 году уже был введен в эксплуатацию газопровод в Перми, а в настоящее время ожидается пуск газа в Пермском, Куединском, Чайковском, Добрянском, Краснокамском и Частинском районах. Один из таких газопроводов был открыт в середине лета в Чернушке. Газопровод протяженностью 6 км, построенный по программе газификации компании за счет средств спецнадбавки к тарифу на транспортировку, позволит газифицировать дома, которые будут построены в городе на земельных участках, выделенных многодетным семьям. В перспективе благодаря новому газопроводу к газу смогут подключиться владельцы более 230 домовладений, а также фельдшерско-акушерский пункт, который планируется открыть в новом микрорайоне.

Кроме собственно строек, «Газпром газораспределение Пермь» активно развивает службы и сервисы, задача которых максимально удобно организовать для людей газификацию их жилья. В скором времени должна появиться

возможность подавать заявку на газификацию через сайт компании.

В «Газпром газораспределение Пермь» действует «Единое окно» – это служба по приему заявок на газификацию, которая работает по принципу многофункционального центра. Самое главное, что потенциальный обладатель голубого топлива у себя в доме теперь не должен бегать по кабинетам, а решает все вопросы у одного специалиста. При этом практически минимизировано количество раз, когда надо прийти в офис компании с документами.

Чтобы активизировать газификацию там, где для этого есть все условия, была организована практика выездных «единых окон» в территориях Пермского края, которая призвана решить сразу несколько вопросов. Во-первых, на местах узнать, какие проблемы при организации подключения беспокоят жителей. Во-вторых, на месте принять заявки у людей, чтобы избавить их от необходимости лишних поездок с документами. Подобные выезды специалистов «Газпром газораспределение Пермь» стали регулярными.

Таким образом, все эти действия должны существенно продвинуть вперед газификацию Пермского края. Важно, что газификация – один из приоритетов властей Прикамья. Совместные усилия приводят к тому, что в этом году подано в два раза больше заявок на подключение к газу, чем в прошлом.



→ Теперь по иску федеральной компании в ООО «Феникс Петролеум» введено наблюдение, а за основной актив нефтесбытовой группы «Феникс» — ООО «Муллинская нефтебаза» — разгорелась борьба. На нефтехранилище претендует основной кредитор — «Газпромнефть». На данный момент в Пермском крае функционируют всего две АЗС «Газпромнефти». Остальные ограждены запрещающими въезд лентами. Доля «Газпромнефти» перераспределится в пользу других участников рынка.

Участники рынка ситуацию с ценами на бензин комментировать отказываются. Опрошенные BG независимые АЗС от официальных комментариев отказались. Топ-менеджер одной из таких АЗС, на условиях анонимности, сообщил, что впереди новый скачок цен на бензин. «Мы сейчас практически выживаем. Нельзя административными методами регулировать цены, это должен делать сам рынок. Бензин должен стоить 45–46 руб. за литр, а его заморозили на 41 руб. Мы работали себе в минус на репутацию. Как будем выживать — сокращать или, наоборот, пытаться расширять сеть АЗС, — пока непонятно. Очередной коллапс будет в ноябре, ситуация повторится. К тому же акцизы поднимут 1 января 2019 года», — сообщил собеседник BG.

В текущей ситуации независимым АЗС приходится конкурировать с сетями, входящими в ВИНК, предлагая клиентам дополнительные услуги. Так, большинство заправок предлагают автовладельцам горячие напитки и еду. Стоит отметить, что такая политика уже проверена крупными игроками и может принести ощутимый доход. Например, по данным «Ведомостей», за первое полугодие 2016 года федеральная сеть «Газпромнефть» заработала 1 млрд руб. выручки только на кофе. Причем «Газпромнефть» создала собственный купаж напитка и реализует его под своим брендом. «Роснефть» за 2016 год заработала на кофе 2,4 млрд руб.

Местные сети не отстают от федеральных конкурентов. Пермский «Нефтехимпром» открыл кафе на десяти АЗС. Выбор пал на те комплексы, где высок трафик и достаточна площадь. При этом клиентам предлагается не только кофе, но и полноценный горячий обед. Как уточнили в компании, на АЗС нет кухни, а еда в вакуумной упаковке разогревается для клиента. Практически все заправки предлагают клиентам и так называемые сопутствующие товары: стеклоомывающую жидкость, моторное масло, влажные салфетки, освежители салона и прочее. Они не требуют особых условий хранения и специальной техники (холодильники, грили, печи). Финансовые показатели компании не раскрывают, однако отмечают, что получают на этом дополнительную прибыль.

Бизнес ВИНКов использует сети АЗС для сбыта собственных товаров. «Рынок АЗС в стране продолжает консолидироваться. Федеральные сети АЗС, которые, как правило, принадлежат ВИНКам, наращивают свою численность, расширяют предложения товаров и услуг на них, превращают их в места притяжения не только водителей, но и пассажиров, пешеходов. Причем они не только строят новые АЗС, но и приобретают средние и малые сети и даже отдельные объекты. Для ВИНКов бизнес АЗС — это не только источник доходов, но и место для сбыта собственной продукции, возможность увеличить свою узнаваемость среди потребителей, что послужит укреплению всего бизнеса. И учитывая, что практически все ВИНКи рассматривают заправочный бизнес как выгодный и перспективный, процессы развития и доминирования крупных сетей АЗС будут в стране продолжаться», — пояснил ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов.

По его мнению, независимым заправкам остается все меньше места на рынке. В первую очередь потому, что у них нет собственной переработки

и им приходится закупать ГСМ на стороне, чаще всего именно у ВИНКов, то есть попадать в определенную зависимость от них. Во-вторых, у них меньше финансовых возможностей для развития. «Независимые АЗС в большинстве своем расположены в местах с не самым высоким транспортным потоком, их меньше знают потребители, особенно транзитные. Они не всегда могут предложить такой же большой спектр товаров и услуг, как федеральные сети АЗС, что сказывается на их экономических показателях. Учитывая, что крупные сети заправок продолжают укреплять свое лидерство на рынке, независимым игрокам остается все меньше места, но вряд ли они полностью исчезнут», — полагает Дмитрий Баранов.

«На фоне завершения налогового маневра в нефтяной отрасли, который заключается в росте НДС и поэтапном обнулении пошлин на нефтепродукты с 2019 по 2024 год, государство пришло на помощь небольшим НПЗ, которые могут оказаться нерентабельными. Однако правительство окажет содействие в виде возвратного акциза только тем НПЗ, которые выполнили программу модернизации либо находятся вдали от экспортных рынков и инфраструктуры. Остальные НПЗ окажутся менее рентабельными», — пояснил аналитик ИК «Фридом Финанс» Валерий Безуглов. Он признал, что от налогового маневра выиграли крупные компании: «В большей степени от налогового маневра выиграют НПЗ „Роснефти“ и „Газпромнефти“». Таким образом, не исключено, что независимые АЗС окажутся менее конкурентоспособными по сравнению с сетевыми. Несмотря на то что закон уже принят, дополнительное совещание между нефтяниками и президентом будет проведено после 27 августа. Однако маловероятно, что суть закона будет изменена».

Помощь может прийти и от региональных властей. «Региональные власти могут выступить

против сокращения объектов налогообложения, уменьшения числа рабочих мест в субъектах. И крупные сети могут выступать за существование независимых АЗС, так как им может быть выгоднее так развивать свой бизнес, то есть в партнерстве с ними. Да и сами независимые АЗС вряд ли согласятся просто так уйти с рынка, не попытавшись сохраниться. Но с учетом наметившихся тенденций, им нужно меняться, в первую очередь — путем объединения с другими независимыми игроками или присоединения к малым и средним сетям АЗС. Да, возможно, что им придется частично поступиться своей независимостью, но они получат необходимые ресурсы для развития, укрепят свои позиции в экономике региона, увеличат свою узнаваемость среди потребителей, а в целом — останутся на топливном рынке, продолжат свою деятельность», — заключил Дмитрий Баранов.

В ФАС добавляют, что в дальнейшей ситуации для независимых АЗС может только ухудшиться. «Независимые операторы АЗС, которые не имеют в собственности или аренде нефтехранилища, зависят от мелкооптового звена, и в ситуации, когда мелкооптовая цена автомобильного топлива будет расти, а цены у крупных операторов АЗС (в том числе ООО „ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт“) будут оставаться на прежнем уровне, независимые операторы АЗС могут понести значительные убытки. В настоящее время рынок розничной реализации автомобильного топлива высоконцентрированный. Тип рынка — неразвитая конкуренция. Доминирующее положение на рынке с долей более 70% занимает ООО „ЛУКОЙЛ-Пермнефтепродукт“. С уходом независимых операторов АЗС ситуация на данном рынке может лишь ухудшиться», — отметила начальник отдела контроля на товарных рынках и экономической концентрации Пермского УФАС России Алла Лебедева. ■

Александр Сергеевич Кислицын, президент ООО «Группа компаний «Энергетика, системная интеграция»:

Коллектив работников Группы компаний «Энергетика, системная интеграция» от всей души поздравляет ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» со знаменательной датой — 60-летием компании! «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» — это не просто уникальное, передовое и высокотехнологичное по мировым меркам предприятие. Его по праву считают локомотивом экономики региона, лидером по разработке и внедрению природоохранных технологий, надежным партнером по социальным проектам и, конечно, кузницей кадров для многих нефтеперерабатывающих объектов Группы «ЛУКОЙЛ», России и стран СНГ.

Мы гордимся тем, что наши организации связывает многолетнее плодотворное сотрудничество, что совместными усилиями были разработаны и внедрены технологии, которые позволяют выпускать продукцию, соответствующую мировым стандартам качества. Технологии, которые стали достойным вкладом в развитие отечественной нефтепереработки! Желаем ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» дальнейшего роста и процветания, уверенного движения вперед и надежных партнеров по бизнесу и технологиям, а сотрудникам — здоровья и благополучия, профессионального и личностного роста, новых интересных проектов и свершения задуманного!



СИНЕРГЕТИКА
Группа компаний ЭнСи

Олег Витальевич Руцкин, генеральный директор ООО «Инфраструктура ТК»:

60-летний юбилей ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» — это знаменательное событие не только для завода и Группы компаний «ЛУКОЙЛ». Это важная дата в истории отечественной нефтяной промышленности и знаковое событие для всех сервисных предприятий нефтегазовой отрасли. Компанию «Инфраструктура ТК» связывают с ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» долгие годы сотрудничества. Большинство сотрудников Пермского территориального управления ООО «Инфраструктура ТК» вышли из состава завода в процессе реорганизации. Нас объединяют десятки успешных проектов и прочные профессиональные партнерские отношения. Совместными усилиями мы преодолеваем все трудности заводской жизни и решаем сложнейшие задачи. За годы сотрудничества реализовано множество совместных проектов, среди которых такие, как строительство и ввод в эксплуатацию Единой операторной, комплекса переработки нефтяных остатков в составе технологической установки замедленного коксования, установки гидроочистки и объектов общезаводского хозяйства; проектно-изыскательские работы, пусконаладочные, строительные-монтажные и сервисные проекты практически всех объектов предприятия. Совместными усилиями мы разработали и внедрили уникальные компьютерные тренажеры и учебные стенды, которые обеспечивают приобретение оперативно-ремонтным персоналом КИПиА и АСУ ТП необходимых знаний и навыков.

Благодаря внедрению таких учебных комплексов удалось организовать эффективное плановое обучение и постоянное повышение квалификации работников и вновь принимаемых специалистов, снизить аварийность на производстве и сократить число инцидентов и аварий. Наличие в Перми собственного сервисного центра по ремонту запорно-регулирующей арматуры ведущих производителей: Emerson, «ДС Контролз», Samson и других, крупной метрологической лаборатории с проливной установкой, участка по строительным-монтажным работам АСУ ТП и КИПиА, отдела по проектно-изыскательским (ПИР) и пусконаладочным работам (ПНР) КИПиА, — это гарантия своевременного и качественного обеспечения надежной и бесперебойной работы систем автоматизации ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез». Мы благодарны коллективу завода за постоянную поддержку — ведь только совместными усилиями мы добиваемся желаемых результатов и создаем такие средства автоматизации, которые помогают решить важные стратегические задачи. Пусть ваш профессионализм и преданность своему делу и впредь будут служить на благо и открывать новые горизонты для отрасли! Коллектив ООО «Инфраструктура ТК» желает успеха и процветания ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», а также здоровья, счастья, удачи и благополучия, новых производственных и творческих идей каждому работнику!



ИНФРАСТРУКТУРА ТК
Группа компаний ЭнСи

Сергей Андронов:

Серьезные технологические задачи мы решаем ежедневно

Генеральный директор «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтеза» – о достижениях и перспективах развития предприятия.

– Сергей Михайлович, по итогам первого полугодия 2018 года ООО «ЛУКОЙЛ-ПНОС» перевыполнило планы по производству и прибыли. С чем это связано?

– 2018 год для нас юбилейный – 60 лет назад на предприятии была переработана первая тонна нефти. К этой дате мы начали готовиться заранее, и уже в прошлом году был сделан колоссальный рывок вперед с точки зрения повышения эффективности производства. 2017 год стал лучшим для предприятия за десять лет и с точки зрения финансово-экономических показателей. Что касается первого полугодия, его мы закончили с более высокими результатами, чем аналогичный период предыдущего года. В первую очередь это заслуга людей, большого коллектива профессионалов, которые работают на нашем предприятии, которые каждый день применяют свои знания и реализуют свои идеи на производстве.

Приведу конкретный пример: в этом году удалось увеличить мощность установки каталитического крекинга практически на 30% за счет идей, касающихся наладки технологического режима работы реактора-регенератора. И это дало колоссальный результат: мы получили возможность увеличить производство высокооктановых бензинов, уменьшить производство топлива АВТ. Да, мы делаем ставку на знания, ведь производство у нас наукоемкое. Сегодня модно говорить о цифровизации, а для нас она началась 10–15 лет назад, когда мы стали активно внедрять АРС – системы усовершенствованного управления, которые помогают и людям, и компьютерам оптимизировать свою работу в режиме реального времени. Они внедрены практически на всех крупных объектах.

– Каких показателей «ЛУКОЙЛ-ПНОС» намерен достигнуть к концу этого года?

– Приведу одну цифру. Уже в прошлом году мы вышли на глубину переработки (а это один из ключевых показателей нашей работы) более 99%. В этом году взята планка в 70% по выходу светлых нефтепродуктов. Только за первое полугодие этот показатель возрос до 71,5%. Если говорить о финансовых показателях, то, думаю, их можно проиллюстрировать цифрами, которые могут заинтересовать обычного читателя. В прошлом году мы заплатили 22 млрд руб. налогов. В этом году выплаты увеличатся примерно на 18% и составят 26 млрд руб. «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» удерживает лидерские позиции среди предприятий региона по выручке от продажи товаров и услуг. В первом полугодии 2018 года мы увеличили объем переработки нефти на 35 тыс.

тонн по сравнению с планом. Есть амбициозная цель – по итогам года увеличить данный показатель на 300 тыс. тонн относительно 2017-го. Это дает нам возможность чувствовать себя уверенно и смело смотреть в завтрашний день.

– Каковы перспективы дальнейшего развития предприятия?

– Безусловно, предприятию есть куда развиваться, в этом плане мы не останавливаемся ни на минуту. Попробую объяснить на простом примере с мобильными телефонами. Новые гаджеты выходят на рынок каждый год. Примерно то же самое происходит у нас: идет дальнейшая цифровизация производства, появляются новые катализаторы, которые позволяют более эффективно перерабатывать нефть, получать больше целевых фракций из того же самого сырья. Сегодня на инвестиционные цели завод тратит ежегодно около 7 млрд руб. Мы делаем ставку на небольшие, высокоэффективные проекты. Наши специалисты постоянно анализируют ситуацию, которая складывается на мировом рынке энергетических продуктов, меняется она довольно быстро. Мы видим, что сегодня появляются альтернативные источники энергии. Для нас главную конкуренцию в перспективе составят электромобили и техника на газовом топливе. Это вызов: мы должны производить более совершенное топливо за счет меньших затрат. Речь также может идти и об определенной диверсификации производства. Мы смотрим на нефтехимическое направление и дальнейшее развитие газопереработки.

– На предприятии реализуется «Дорожная карта» по повышению эффективности производства». Все задачи завода «защиты» в этом документе?

– Многие из них. «Дорожная карта» – документ, рассчитанный на трехлетний период. Он предусматривает проведение небольших, высокоэффективных мероприятий, направленных на максимизацию прибыли и использование всех возможностей, которые есть у предприятия. Сразу поясню, небольшие проекты для нашей отрасли – это до \$20 млн. Только от реализации «дорожной карты» в прошлом году предприятие получило дополнительную выручку 8 млрд руб. Основной эффект достигнут за счет улучшения энергоэффективности производственных процессов, за счет увеличения отборов целевых фракций, в том числе за счет увеличения загрузки установки каталитического крекинга, о которой я уже говорил. Мы стараемся максимально поддерживать инициативы и идеи, которые ежедневно рождаются в нашем коллективе. И лучшие из них быстро воплощаем в жизнь. Мы стремимся быть лидером в отрасли и в России, и в Европе. По ряду показателей, например по глубине переработки, лидерство уже достигнуто.



– В 2015 году «ЛУКОЙЛ-ПНОС» ввел в строй собственную ТЭС. Насколько этот проект можно считать оправданным? Как теперь развиваются отношения с МРСК и ПАО «Т Плюс»?

– С точки зрения энергоэффективности и затрат на переработку мы, конечно, сделали прорыв. Сегодня «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» среди нефтеперерабатывающих заводов «ЛУКОЙЛа» – абсолютный лидер в плане минимума затрат на тонну перерабатываемого сырья. Этот показатель достигнут в том числе за счет использования нашего энергоблока. В плане экономики он очень эффективен. Если говорить об окупаемости, то речь идет не о десятилетиях, а о годах. Что касается взаимоотношений с ресурсоснабжающими организациями, ситуацию я не драматизирую. Хотя от каких-то контрактов мы отказались, но сотрудничество продолжается. Взаимоотношения с МРСК практически не изменились. С ПАО «Т Плюс» мы также продолжаем работать, резервируем их теплоносителем, сами оказываем энергетикам ряд услуг, например – поставляем им топливный газ и принимаем в обработку сточные воды.

– В этом году начнется строительство эстакады автоналива светлых нефтепродуктов. Какие проблемы решит введение в строй этого объекта?

– Главная цель реализации этого проекта – переход на качественно иной уровень промышленной безопасности, в проекте учтены все самые современные требования к ней. Кроме того, повысится экологичность производства. Экология тесно связана с нашим бизнесом. Все нормы и нормативы, которые установлены законодательством, выполняются нами с запасом.

– Пермские дорожники жаловались краевым властям на недостаток битума.

В итоге «ЛУКОЙЛ-ПНОС» возобновил его производство. Как считаете, удалось решить проблему?

– Действительно, производство битума было возобновлено по просьбе краевых властей. Ранее оно было прекращено, так как после завершения комплексной реконструкции у нас фактически не осталось сырья для производства битума – гудрона. С точки зрения экономики, выгоднее из гудрона изготавливать дизельное топливо и кокс, нежели битум. Но мы пошли навстречу и нашли эффективное решение: покупаем мазут и гудроновую смесь и производим битум. Мы удовлетворили все потребности дорожников, отгружаем примерно 500 тонн битума в сутки. Если будет необходимость, то объем производства увеличим. Резервы есть.

– В начале года произошел рост розничных цен на автобензины, который связывали с их дефицитом. Удовлетворил ли «ЛУКОЙЛ-ПНОС» спрос местных потребителей?

– Думаю, дефицит мог возникнуть из-за того, что ряд крупных нефтеперерабатывающих заводов в стране встали на капитальный ремонт и снизили объемы производства. Потребности Пермского края «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» удовлетворил полностью. Мы увеличили объемы переработки нефтяного сырья, дополнительно загрузили мощности вторичных процессов. Около 95% автобензинов, произведенных предприятием, было отгружено на внутренний рынок, 5% – на рынки ближнего зарубежья. По дизельному топливу ситуация другая – на экспорт идет значительный объем.

– Какие направления развития предприятия вы считаете приоритетными?

– В приоритетных задачах у нас – дальнейшее развитие персонала. Какая бы ни была цифровизация, все в итоге решает человек. И конечно – дальнейшее развитие высокотехнологичных процессов на производстве и в управлении, как в рамках «дорожной карты», так и в рамках реализации новых идей и предложений.



ТОПЛИВО ИНФЛЯЦИИ

ОБЕСПОКОЕННОЕ МАЙСКИМ РОСТОМ ЦЕН НА БЕНЗИН, ПРАВИТЕЛЬСТВО БЫЛО ВЫНУЖДЕНО ПРИБЕГНУТЬ К НЕРЫНОЧНЫМ ШАГАМ ПО ИХ ЗАМОРОЗКЕ. РОСТ ОСТАНОВЛЕН, НО ЭТО УЖЕ НЕ СПАСЕТ ОТ УСКОРЕНИЯ ИНФЛЯЦИИ СО ВСЕМИ ВЫТЕКАЮЩИМИ ПОСЛЕДСТВИЯМИ.

ВИТАЛИЙ СИНЯЕВ

В мае автомобилисты столкнулись с резким повышением цен на бензин. Если в апреле литр АИ-92 можно было купить в Москве за 38,55–40,65 руб., АИ-95 — за 41,05–43,80 руб., то в конце мая цены выросли соответственно до 41,20–45,99 руб. и 44,20–47,99 руб. По данным Федеральной службы государственной статистики, в мае средние цены на бензин в России подскочили на 5,6% по сравнению с показателями апреля, а с начала года — на 7,2%. Повышение было настолько стремительным, что цены на АЗС менялись по несколько раз в день.

НЕФТЬ И ВСЕ ВЫТЕКАЮЩИЕ Обновление исторического максимума на рынке топлива произошло на фоне роста нефтяных цен. В мае цена российской Urals впервые с ноября 2014 года приблизилась к уровню \$80 за баррель. При этом уверенный рост нефтяных котировок продолжается с июня 2017 года. За это время они поднялись почти на 90%, причем только за последние три месяца выросли на треть. Усилило эффект ограниченное влияние роста нефтяных котировок на российский валютный рынок. По данным Московской биржи, доллар за год подорожал на 6,3 руб., до 64 руб. В результате рублевая стоимость нефти в мае впервые в истории превысила уровень 4,5 тыс. руб. за баррель. Как выразился руководитель департамента товарных рынков «БКС брокер» Дмитрий Шувалов, нефть в рублях «устремилась в облака». Это не могло пройти незаметно для топливного рынка. «Наш внутренний рынок торгуется, ориентируясь на экспортную альтернативу. Нефтяники предпочитают продавать либо за рубеж, либо по сопоставимым в рублях ценам внутри рынка», — рассказывает господин Шувалов.

Внутренними факторами роста цены на бензин стали налоговый маневр и рост акцизов, которые привели к повышению оптовых цен. По данным СПбМТСБ, в апреле стоимость АИ-95 впервые в истории превысила отметку 50 тыс. руб. за тонну. «На внутреннем российском рынке уже с прошлого года обсуждалась проблема оптовых цен, которые росли быстрее розничных и это сжимало маржу компаний. Со временем рост оптовых цен должен был неминуемо привести к росту конечных цен для потребителя. Просто быстрый рост мировых цен на нефть существенно ускорил этот процесс», — отмечает руководитель центра ма-



ПОДРОЖАНИЕ БЕНЗИНА НЕИЗБЕЖНО ПРИВЕДЕТ К РАЗГОНУ ИНФЛЯЦИИ

кроэкономического анализа Альфа-банка Наталия Орлова.

ИНФЛЯЦИОННЫЕ СТРАХИ Розничные цены на топливо во всем мире — объект повышенного внимания со стороны населения, поскольку оказывают существенное влияние на стоимость других товаров, а также услуг. «Бензин напрямую входит в потребительскую корзину, рост цен на бензин влияет на стоимость транспортировки, поэтому грозит удорожанием других товаров», — объясняет Наталия Орлова.

Рост цен на бензин беспокоит Банк России, поскольку может, по его оценкам, дать дополнительный прирост от 0,2 до 0,4 процентного пункта в общий годовой уровень инфляции. Об этом в начале июня заявила на заседании в Госдуме

председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. «Хотя инфляция как общий уровень цен остается на низком уровне — 2,4%, сейчас в структуре инфляции проявились факторы, которые вызывают особое беспокойство. Я имею в виду прежде всего цены на бензин», — отмечала госпожа Набиуллина.

РУЧНОЕ УПРАВЛЕНИЕ Власти, встревоженные скачком розничных цен на бензин, были вынуждены перейти на ручное управление отраслью. В конце мая на совещании у вице-премьера по ТЭК Дмитрия Козака крупнейшие нефтекомпании согласились заморозить цены на АЗС и увеличить продажи товара на бирже. Взамен правительство снизило акцизы на топливо. С 1 июля акцизы на бензин снизятся на 3 тыс. руб. на тонну и на дизтопливо — на 2 тыс. руб. на тон-

ну. Для большего эффекта правительство может повысить вывозные пошлины на бензин и дизтопливо. Этот шаг призван снизить привлекательность их экспорта, что должно положительно сказаться на стоимости топлива на внутреннем рынке.

Принятые правительством меры оказали благотворное влияние на стоимость топлива. По данным СПбМТСБ, оптовые цены на АИ-92 и АИ-95 снизились с начала июня примерно на 10%, до 50–51 тыс. руб. за тонну. Розничные цены снизились менее значительно. По данным Московской топливной ассоциации, средневзвешенные цены на бензин АИ-92 на АЗС Москвы с 1 июня по 18 июня уменьшились на 33 коп., до 42,35 руб. за литр, а на АИ-95 — на 59 коп., до 45,79 руб. за литр. «Решение ввести обратный

УВАЖАЕМЫЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТЧИКИ!

Искренне поздравляю вас с наступающим 60-летием со дня основания предприятия!

Сегодня «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» – один из наиболее современных и высокотехнологичных нефтеперерабатывающих заводов в России, флагман прикамской экономики.

Применяя инновационные технологии, предприятие производит широкий спектр нефтепродуктов, востребованных не только в России, но и за рубежом.

Важно, что при этом завод уделяет большое внимание социальным и благотворительным программам, организует районные и городские спортивные и культурные мероприятия.

Желаю вам сохранить хорошие темпы развития, финансового благополучия и надежных партнеров!

С ЮБИЛЕЕМ!

Суважением,
генеральный директор АО «Новомет-Пермь»
М. О. Перельман

акциз на нефть для НПЗ, который будет доступен только поставщикам бензина на внутренний рынок, а также налоговый маневр будут сдерживать дальнейший рост цен на бензин в России», — считает начальник отдела по работе с клиентами ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Сергей Королев.

Тенденцию к снижению стоимости бензина может поддержать коррекция цен на нефть, произошедшая в конце мая — начале июня. По данным Reuters, 18 июня стоимость нефти Urals опустилась до \$72,66 за баррель, что на 4% ниже значений конца мая и почти на 9% — значений месячной давности. «Снижение цен на нефть на международных рынках значительно поможет остановке роста цен на бензин, и тот факт, что Трамп просит ОПЕК нарастить добычу, действительно является неким драйвером этого процесса», — отмечает Сергей Королев.

Однако подорожание бензина неизбежно приведет к разгону инфляции. «Вне зависимости от реальных результатов на ожидаемую инфляцию слишком сильно повлияет уже случившийся рост цен на бензин и продовольствие. ЦБ смотрит на широкую корзину, а люди и бизнес — на чеки с заправкой и из супермаркета», — поясняет экономист «Эксперт РА» Антон Табах. Другие шаги правительства, предпринятые в этом месяце, ведут к повышению потребительских цен. «НДС в 20%, повышение пенсионного возраста, так же как и рост цен на бензин, будут драйверами роста инфляции. Сейчас она на уровне 2,4%, и целевой уровень в 4% мы достигнем в конце этого года», — оценивает эффект Сергей Королев.

Изменения цен многие из нас напрямую ощущают практически ежедневно.

Александр Головцов, глава управления аналитических исследований УК «Уралсиб»:

— Бензин в последнее время стал топливом не только для машин, но и для дискуссий. Хотя доля его в официальной потребительской корзине россиян довольно скромна — всего 4%, изменение цен на бензин многие из нас напрямую ощущают практически ежедневно. Поэтому любые их значимые колебания (а они гораздо чаще случаются в сторону роста, нежели снижения) вызывают серьезный публичный резонанс.

Между тем официальные данные Росстата утверждают, что в конце мая автомобильный бензин в России стоил всего на 11,3% дороже, чем год назад. Это очень скромно по сравнению с рублевой стоимостью барреля нефти Urals, которая за тот же период взлетела почти на 70%. Между прочим, в США за последний год галлон бензина подорожал примерно на 25% — можно сказать, что мы еще легко отделались. Кстати, доля бензина в потребительской корзине среднего амери-



Виктор Королев
ТЕНДЕНЦИЮ К СНИЖЕНИЮ СТОИМОСТИ БЕНЗИНА МОЖЕТ ПОДДЕРЖАТЬ КОРРЕКЦИЯ ЦЕН НА НЕФТЬ

канца оценивается примерно так же, как и у нас — около 4%. То есть, с учетом 25-процентного удорожания галлона, социальные последствия за океаном могут быть гораздо больше. Отсюда, вероятно, и давление администрации США на ОПЕК с целью увеличения поставок нефти.

К общей потребительской инфляции в РФ за последние 12 месяцев бензин мог добавить 0,5 процентного пункта напрямую и 0,7 процентного пункта — с учетом косвенного влияния на цены других товаров и услуг (которое может еще слегка увеличиться в следующие несколько месяцев). Это тоже не так много по сравнению, например, с предлагаемым повышением НДС: оно, по нашим оценкам, может увеличить инфляцию на 1,5 процентного пункта. Аномалией можно назвать скорость удорожания топлива в последние два с половиной месяца: с апреля до середины июня она, даже по официальным данным, достигла

почти 10%. Это имеет сильный психологический эффект: подобный рост за сравнительно короткое время для большинства из нас непривычен. На нашей памяти такое последний раз случилось в 2008 и 2009 годах. Первый раз — из-за девальвации, второй — под напором взлета мировых цен на нефть. В текущем году сложилось редкое сочетание обоих факторов, хотя слабость рубля пока была сравнительно умеренной. Как бы мы ни хранились, влияние санкций все же проявляется, в том числе и таким образом. Без внешнеполитических рисков рубль с начала года мог бы укрепиться на 5–10% вместо произошедшего ослабления на 8%. Тогда прирост розничных цен на топливо с апреля, вероятно, остался бы в пределах 6–7%. При среднем месячном потреблении около 3,5 млрд литров получается, что только на бензин мы сейчас тратим почти на 15 млрд руб. в месяц больше, чем в начале года. А если

добавить остальные виды топлива, эффект может удвоиться. Однако по отношению и к ВВП, и к совокупному объему потребительских расходов это все же не так много: менее 0,5%. Поэтому влияние бензинового скачка на экономику в целом останется умеренным — в худшем случае реальный рост ВВП притормозит на 0,1%.

Пока бензиновая инфляция не привела даже к замедлению роста продаж автомобилей, темпы которого держатся выше 15% годовых. Серьезно страдают, очевидно, лишь автомобильные перевозчики, у которых топливо, судя по отзывам, составляет более 30% совокупных расходов. Впрочем, в результате принятых фискальных и политических мер дальнейший рост цен на бензин и дизельное топливо вряд ли выйдет за пределы 3% к концу года. Это поможет удержать официальную потребительскую инфляцию ниже 4% годовых и окажет небольшую поддержку спросу на другие товары и услуги. ■

Поздравляем коллектив «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» с 60-летием предприятия!



Уважаемый Сергей Михайлович!

«ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» — одно из крупнейших и значимых нефтеперерабатывающих предприятий Пермского края и России. Вашу компанию отличает целеустремленность в достижении поставленных целей, богатый опыт и высокий профессионализм сотрудников. Сохраняя традиции прошлого, Ваш коллектив работает на будущее компании, развивая и внедряя самые современные технологии.

«Камский кабель» как один из ключевых отечественных поставщиков для предприятий по добыче и переработке нефти готов предлагать новые передовые решения кабельно-проводниковой продукции для развития нефтегазового сектора.

В этот праздничный день желаем Вам и всем работникам компании счастья, крепкого здоровья, удачи и благополучия. Пусть для вас откроются новые возможности и перспективы!

BUSINESS GUIDE

Тематические приложения к газете
Коммерсантъ

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА
ПЕРЕДОВИКИ ПРОИЗВОДСТВА
СМЕЖНИКИ
ИНВЕСТОРЫ
КОНКУРЕНТЫ
АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС