

**SR:** Чем вы еще делаете город удобным?

**Д.С.:** Стоит отметить серьезные вложения пермских энергетиков в городские сети. За два последних года в реконструкцию и капитальный ремонт сетей «Т-Плюс» инвестировало более 1,2 млрд руб. Энергетики переключают участки, которые всегда были аварийными. В 2017 году мы занимались Северной дамбой, а на улице Островского сетевая компания переложила 2 км трубопроводов. А до этого было 30 порывов за два года. Такие проекты увеличивают энергетическую безопасность города, соответственно — делают его удобным для проживания.

Следующий проект из этой серии, который я считаю вызовом, — расселение аварийного жилья. Жилье, во-первых, уже стареет. Чего греха таить, есть еще деревянные дома, бараки, шлакоблочные дома, нормативный срок их службы давно истек, а они стоят по 50–60 лет. Все это начинает сыпаться. Отягощается это отсутствием надлежащего содержания жилья со стороны собственников.

Если раньше темой №1 для горожан было состояние дорог, то сейчас — состояние жилого фонда. Аварийными признаны 748 домов, а это свыше 489 тыс. кв. м жилья. Ежегодно в течение пяти лет на ликвидацию аварийных домов краем и городом мы тратим по 1 млрд руб., расселяем в пределах 25 тыс. метров, или около 2,5 тыс. человек ежегодно. Такого не было никогда. Уже в прошлом году мы получили и дальше будем получать софинансирование из краевого бюджета.

Сегодня расселение из аварийного жилья является частью национального проекта «Жилье и городская среда». В ближайшие пять лет мы будем получать очень серьезное софинансирование из федерального бюджета. Темпы расселения вырастут до 50 тыс. кв. м в год.

Идет не просто реконструкция набережной, а ее насыщение событийной линейкой. Например, проект «Суббота на набережной» в 2017 году дал 200 тыс. посетителей за летний сезон, а в 2018 году их число удвоилось. Сегодня набережная — полноценная площадка даже для зимы.

Для пермяков недостаточно только культурных площадок в центре Перми. И нашим приоритетом стали районные парки и скверы. Начали приводить их в порядок. Только в прошлом году было отремонтировано 15 парков и скверов, включая такой знаковый проект, как сквер им. Розалии Землячки.

Из проектов ближайшего будущего — намечается реконструкция парка культуры и отдыха «Балатово». Уже есть концепция проекта. Парк должен стать по-настоящему городским.

Ко дню города в этом году покажем квартал №68 — эспланаду. К 300-летию проведем капитальный ремонт 66-го квартала. В этом году приступаем к комплексному благоустройству Комсомольского проспекта. Здесь стоит многоуровневая задача: благоустроить проспект с учетом уже идущей реконструкции улицы Революции, где, как известно, мы делаем трамвайную сеть. Такой сложный проект у нас, пожалуй, впервые.

**SR:** Дмитрий Иванович, оцените объем денег, который может быть потрачен на трехсотлетие?

**Д.С.:** Пока не готов назвать точную цифру, поскольку планируем инвестиции в городскую инфраструктуру пойдут в том числе за счет краевых и федеральных средств. Например, Северный железнодорожный обход Перми: понимаю, что это десятки миллиардов рублей. Этот гиперпроект — действительно мечта. Здесь другой уровень мышления и лоббистских возможностей.

**SR:** Вам пока никто не задавал этого вопроса: какие у вас отношения с губернатором Максимом Решетниковым?

**Д.С.:** Отношения конструктивные и деловые. И я искренне благодарен Максиму Геннадьевичу за его отношение к родному городу, которое он сегодня

задает на краевом и федеральном уровне. Подчеркну: губернатор глубоко погружен в городскую повестку и формирует эту позицию в краевом правительстве. Сегодня глава региона — это единая точка входа и единая точка принятия решений. Все сбалансированно, и это дорогого стоит.

**SR:** Обсуждение каких-то проектов, особенно капитальных, с краевой властью у вас в спорах происходит, или все-таки в директивном порядке?

**Д.С.:** Они происходят обязательно в режиме консультации, в режиме разумного изложения аргументов и фактов. Есть много примеров, когда позиция города была определяющей. Тот же проект транспортно-пересадочного узла на Перми II изначально был связан со строительством огромного торгового центра. Сейчас он не является приоритетом, зато в проекте появилось трамвайное движение через улицу Углеуральскую в микрорайон Парковый. Это была позиция города, и она была услышана краевым руководством.

**SR:** Пермь приступила к активному сносу НТО и наружной рекламы. С одной стороны, это исправление ошибок прежних властей, с другой — новые притеснения малого и среднего бизнеса, административное ограничение предпринимательской инициативы. Как найти баланс: и соблюсти закон, и не добить бизнес?

**Д.С.:** Устал на этот вопрос отвечать. Сейчас есть возможность посмотреть, как город выглядит без рекламы. С улиц города убраны все транспаранты-перетяжки, пиляры и рекламные щиты. Мы выдержали полностью обязательства перед рекламщиками: пять лет, все по закону.

Наводя этот порядок, конечно, понимаю, что не всем нашим инициативам аплодируют. Но первые аукционы на размещение рекламных объектов показали нашу объективность и состоятельность. Сейчас немножко город дочистим до конца и объявим уже следующие аукционы. Уверен, что в городской бюджет, во-первых, это принесет дополнительные доходы. Во-вторых, это будет реклама более качественного уровня. И в-третьих, не будет спорной рекламы, которая не вызывает у жителей города и его гостей положительных эмоций.

По НТО ситуация в той же логике. Торговля в киосках — это сложившаяся привычка. Но сейчас для более цивилизованной торговли создаются лучшие условия: можно спокойно работать в объектах капстроительства, там снижена арендная плата.

Идет процесс глобализации торговых сетей. Он объективный и никак не зависит от того, каким образом формируется схема размещения нестационарных торговых объектов на территории Перми. Другое дело, что в соответствии со сложившимися покупательскими предпочтениями пермяков мы сохранили, прежде всего, в схеме точки продаж прессы, овощей и фруктов, кондитерских изделий и вендинговые автоматы с водой. Эти категории для пермяков в большей степени привычны в шаговой доступности.

А то, что идем «буром» по статусным центральным улицам и архитектурным ансамблям, — это тоже нормально. Есть такие кварталы, как, например, на улице Ленина, где поставлены НТО, или между улицами Плеханова и Крисанова. Такого не должно быть. Поэтому власти все нормализуют, все встанет на свои места. Полагаю, что необходимо еще раз это разъяснять, разъяснять, разъяснять.

**SR:** На последнем заседании депутаты гордумы высказали претензии по поводу недостаточной работы в части муниципального-частного партнерства (МЧП). Почему в Перми тормозятся такие проекты?

**Д.С.:** Я не делю городскую власть на представительную и исполнительную. А объективная и справедливая критика всегда есть. Надо просто делать правильные выводы, исправлять допущенные ошибки.

Часть этой критики носит объективный характер. В сфере МЧП необходимо спокойно добавлять обороты. Тем более что в 2018 году определенные интересные моменты по этой теме произошли.

Например, при поддержке краевого правительства мы договорились с застройщиками о ряде проектов в рамках муниципально-частного партнерства. Это школа и детские сады от компании «Сатурн-Р» в Красных Казармах. Это детский сад в квартале №179, который застройщик «Кортрос» возводит и затем передает городу. Ранее он же выкупил и передал городу участок под новый корпус гимназии №17. Продолжается системное взаимодействие с застройщиком «Девелопмент-Юг» по освоению микрорайона Ива. Девелопер построил и ввел в эксплуатацию детский сад, буквально весной-летом планируется его открытие. На подходе в этом микрорайоне школа и еще одно дошкольное учреждение.

А есть еще взаимодействие с частными детскими садами, но это отдельная тема. Конечно, всегда хочется лучшего. Но тем не менее, считаю, что работа администрации с частным бизнесом в 2018 году дала нормальный результат.

**SR:** Вы появились в социальных сетях. Это еще одно движение в рамках единой вертикали власти, или вам действительно полезен Instagram?

**Д.С.:** Не стоит преувеличивать значение вертикали власти. Никаких команд от федеральных структур или губернатора мне не поступало.

Соответствующее подразделение администрации города совершенно спокойно убедило меня в том, что надо использовать еще один канал связи. Мы не частим в Instagram, стараемся работать по соответствующим информационным поводам. Позже сделаем выводы. Пока ничего плохого в этом канале я не увидел.

Есть возможность письменного обращения к нам, действует интернет-приемная, работает краевой портал «Управляем вместе». Эта площадка обладает хорошими возможностями. Раньше у нас был свой портал «Решаем вместе». Но возможности «Управляем вместе» больше, поэтому интегрировали наш проект в краевой.

И конечно, мы присутствуем в соцсетях. Сегодня мир устроен так, что нужна быстрая реакция на происходящие события. Вчера случилась оттепель, а накануне снега навалило. У властей не всегда получается оперативно отреагировать на проблемы: бюджетное законодательство не позволяет быстро выделять средства, надо поправки вносить, конкурсы проводить. Но мы можем быстро отреагировать с точки зрения управленческих решений, и в распространении этой информации соцсети как раз и могут помочь.

**SR:** Вы возглавляете администрацию уже четыре года, но за это время ее функционал остался практически неизменным с 2008 года. Действующая структура, таким образом, себя не изжила? Насколько она соотносится со структурой краевого правительства?

**Д.С.:** Действительно, функционал не сильно менялся последние десять лет. Из крупных изменений, которые произошли еще до моего прихода в администрацию, — это передача на краевой уровень полномочий по здравоохранению.

Однако серьезные изменения мы сделали. В 2014 году восстановили городское управление капстроительства. До этого УКСа в городе не было лет десять. Я считаю его ликвидацию административным упущением: определенная преемственность была потеряна, пришлось многое восстанавливать. Уже сегодня восстановленное управление ведет около 60 объектов и является центром ответственности за исполнение инвестиционного бюджета. Про структуру — время наступает, можно немножко структуру еще «рихтануть».

**SR:** Я так понимаю, что департамент дорог и транспорта станет департаментом транспорта?

**Д.С.:** В том числе. Сейчас замглавы администрации Перми Анатолий Дашкевич, прежний куратор транспортной отрасли, «тащит», кроме дорог, еще и комплексное благоустройство. Я назначил его куратором комплексного благоустройства, в том числе и темы городского освещения. Сегодня на нем такие крупные проекты, как улицы Революции, Уральская и Героев Хасана, впереди сложнейший узел: развязка Крисанова — шоссе Космонавтов — Плеханова, потом развязка у Центрального рынка. Блок Анатолия Дашкевича стал в разы более загружен: архитектурная подсветка города, проект «Умный свет», освещение микрорайонов индивидуальной жилой застройки. В то же время у транспортной отрасли объем задач сопоставим. Тут и переход на новую транспортную модель, и запуск новых автобусных маршрутов.

**SR:** То есть в декабре 2018 года вы переподчинили департамент транспорта от Анатолия Дашкевича Людмиле Гаджиевой не из-за его конфликта с начальником ДДИТ, как считалось, а из-за большого фронта работ?

**Д.С.:** Это было совершенно правильное решение. У Людмилы Гаджиевой — колоссальный опыт проведения именно таких системных преобразований. Транспортный проект, в первую очередь проект новой маршрутной сети, четко отработывается ею в ходе встреч с общественниками и перевозчиками, и это сопровождается разъяснением. Ведется серьезная работа над тарифным меню. Все в порядке. Спасибо большое Людмиле Анатольевне за то, что она правильно восприняла этот вызов!

**SR:** С 2014 по 2016 год вы работали сити-менеджером Перми, затем стали главой города. Что-то поменялось функционально?

**Д.С.:** Главы крупных городов — руководители исполнительной власти — это уже федеральный тренд. Предыдущий глава, как вы знаете, был руководителем представительного органа.

Сегодня коллеги из думы говорят: «Дмитрий Иванович, вы все-таки в основном остались главой администрации, когда встаете на ее сторону». С точки зрения функционала, конечно, я остался хозяйственником.

Я знал, на что шел. Ну а кто должен отвечать за то, что в городе есть тепло, вода, почищены улицы, работает общественный транспорт? Администрация, и в конечном итоге — ее глава, то есть я.

Но я не закливаюсь на этой роли и стараюсь представлять интересы города и на внешних площадках, в том числе и федеральных, партийных. И такие возможности есть. Позиция Перми очень уважаема в Российском союзе городов. Представители администрации, как и городской думы, часто приглашаются в качестве экспертов на различные сессии: и в Совете Федерации, и в Госдуме. Нашу позицию слышат и представители федеральных министерств. Отмечу еще и международные, побратимские отношения Перми. Это международная площадка, и мы на ней активно работаем.

Поэтому, несмотря на то что большую часть моего рабочего времени занимает руководство администрацией города, все-таки стараюсь находить разумный баланс. Обычно он достигается за счет удлинения рабочего дня.

**SR:** После 2021 года у вас есть желание еще поработать для пользы города Перми и края?

**Д.С.:** Сегодня очень много интересной командной работы, так что строить личные планы пока не буду.

**SR:** Но вы хоть чувствуете силы в себе?

**Д.С.:** Всему свое время. Сегодня мы верстаем планы не в рамках традиционного трехлетнего бюджета, а в рамках пятилетнего. Это все, что можно сказать. Как там говорится: «Хочешь насмешить Господа...» Надо спокойно ко всему относиться, в какой-то мере с юмором. И делать дело, которое делаем.

**Беседовал Вячеслав Суханов**