

**42 → КОНСТАНТИН КРУТИЛЬНИКОВ,
ПАРТНЕР АДВОКАТСКОГО БЮРО
«S&K ВЕРТИКАЛЬ»:**

— Сегодня мы наблюдаем кризис более масштабный, кризис на уровне политических систем и неспособности некоторых государств отвечать по своим обязательствам. Это влечет за собой потребность пересмотра многих базовых ценностей рынка, необходимо ограничивать и более жестко регулировать финансовую политику всех уровней.

Уверен, что среди основных причин экономических и финансовых спадов также лежит кризис доверия — базовой потребности участников рынков. На примере Кипра видно, как с доверием поступать нельзя, вряд ли Кипру удастся восстановить его в ближайшие десять лет.

Со своей юридической колокольни могу сказать, что доверие значительно укрепляется с помощью правовых инструментов. В нашей практике встречаются случаи, когда стороны ссылаются на кризис и не исполняют свои обязательства. Грамотное юридическое преследование должников обеспечивает стабильность экономических моделей участников рынка, особенно в условиях кризиса.

**АЛЕКСАНДР ТЕЗЯЕВ,
ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ И РАЗВИТИЮ
МЕЖДУНАРОДНОГО ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО
ХОЛДИНГА EKF ELECTROTECHNICA:**

— Тема кризиса в экономике не сходит с «первых полос» еще с того самого 2008 года. Нам каждый год предрекают вторую, третью, энную волну, причем самой различной силы: от «барашков» до «цунами». Более того, если обратиться к иностранной прессе, то кризис вроде как и не уходил, а продолжается в более тихом виде, подтверждение чему — отсутствие роста или даже спад в экономиках развитых стран.

Тяжелый первый квартал 2013 года в России для многих рынков вновь поднял тему кризиса «в топ». Моя позиция по данному вопросу очень проста: да, российский (читай — мировой, так как живем в открытом мире) рынок не является стабильным, и не являлся таковым с момента образования современного российского государства. Да, рынок не показывает рекордного роста, закрывая пятилетку за три года, как было это до 2008–2009 годов. Но! Большинство рынков давно вернулись на позиции «до кризиса» и значительно выросли над ними, рынок в целом показывает положительную динамику, для большинства компаний нет никаких «других» рынков, и работать надо либо на этом, либо нигде. И нет, я не верю в наступление кризиса.

**ГЕОРГИЙ ГЕНС,
ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ЛАНИТ»:**

— Я считаю, что кризиса не будет. Но непонятно, что хуже: наступление кризиса или нахождение в том, образно говоря, болоте, в котором сейчас оказалась наша экономика. Кризис стимулирует борьбу, изменения, пусть даже очень болезненные. В болоте же сидят тихо, боясь лишней раз пошевелиться, чтобы не засосало еще глубже. Уроки из кризисов извлекают разные. Можно научиться преодолевать проблемы, а можно научиться бояться и вообще ничего не делать. Последний кризис больше научил именно бояться. Проблемы экономики очевидны, и в принципе понятно направление, куда нужно идти:

должна быть изменена система налогообложения, упрощены процедуры и правила ведения бизнеса, уменьшена бюрократия, искоренена коррупция. Это всем понятно, про это много говорится, тем не менее создается впечатление, что сегодня доминирует именно идея «лучше ничего не делать, чтобы не стало хуже».

**ВАЛЕРИЙ ВАСИН,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
КОНСАЛТИНГОВОЙ КОМПАНИИ CASE:**

— За последние двадцать лет Россия испытала на себе два крупных кризиса (1998 и 2008 годы), разных по своей природе и причинам возникновения. На их фоне «локальные» кризисы в разных отраслях были не так заметны и ощутимы. При этом они сыграли свою роль в изменении структур отраслей, компаний и сознания людей. Сегодня мы привыкаем жить под давлением следующего кризиса, сроки которого вряд ли кто-то предскажет с точностью до месяца. Но уже сейчас необходимо «стелить соломку». Так, крупные игроки сырьевой, банковской, автомобильной отраслей сменили экстенсивное развитие на интенсивное, то есть проводят качественные изменения в структуре компании и уровне персонала. На мой взгляд, это именно то, что необходимо делать сейчас. На самом деле страшен не кризис как явление, а неподготовленность компаний. Есть предприятия, которые и в кризис остаются прибыльными и интересными для инвесторов.

**АЛЕКСЕЙ КИЧАТОВ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
CITY EXPRESS:**

— Кризис, судя по всему, будет, хотя пока он проявляется только в цифрах из правительственных докладов. Минэкономразвития, а также многие ведущие эксперты в сфере экономики говорят о том, что он неизбежен, что к осени начнется рецессия. Вероятно, не просто так.

Если кризис действительно произойдет, он будет отличаться от того, что был пять лет назад. Во-первых, сейчас непростая экономическая ситуация спровоцирована не столько внешними факторами, сколько внутренними. В 2008 году все было ясно: на мировом рынке упала цена на нефть, сократился спрос на традиционные российские экспортные ресурсы, и наша экономика рухнула. Потом ситуация выправилась, и российская экономика восстановила утраченные позиции. Но сейчас-то ситуация принципиально иная. Хотя экспорт газа из России сокращается, но цена на нефть по-прежнему находится в районе 100 долларов за баррель. Однако в целом потенциал роста нашей экономики за счет продажи сырья исчерпан, надо это чем-то замещать, для чего нужны глубокие структурные реформы.

Новый кризис, если он произойдет, будет более затяжным и тяжелым. Надеяться, как в прошлый раз, на то, что США наладят свои дела и вытянут российскую экономику из кризиса, будет уже бессмысленно.

**ВЕСА ВЕРТАНЕН,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ITELLA В РОССИИ:**

— На мой взгляд, нового кризиса в России пока ожидать не стоит. По крайней мере, до тех пор, пока цены на нефть

держатся на стабильном уровне. Сейчас происходит в большей степени временное снижение экономической активности. Но кризис 2008 года должен напоминать компаниям, что нужно всегда быть готовыми к повторению пройденного. Для логистического бизнеса кризис значит драматическое снижение объемов, и, к сожалению, если он произойдет, то для этого рынка его последствия будут теми же, что и в 2008-м.

Основываясь на наблюдениях нашей компании, можно сказать, что действительно в работе с некоторыми клиентами заметно снижение объемов по сравнению с планами в начале года. Однако это компенсируется подписанием новых контрактов и стабильным развитием на рынке транспортных услуг. Наблюдается активный подъем бизнеса, вероятно, благодаря тому, что компания работает по целому спектру логистических услуг, который охватывает разные варианты перевозок и работу с клиентами различных сегментов бизнеса.

**АЛЕКСАНДР ЗАВЬЯЛОВ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГРУППЫ КОМПАНИЙ ААГ:**

— Мне нравится фраза, которую любил употреблять Стив Джобс: «Если вы живете каждый день так, как будто он последний, когда-нибудь вы окажетесь правы». Перефразируя ее в контексте кризиса, могу с уверенностью ответить на вопрос, что кризис будет. Кризис — это один из циклов развития на новом витке, и его причина в том, что идеальной модели не существует, а назревающие напряженности рано или поздно его вызовут.

С моей точки зрения, отличаться от кризиса в 2008 году возможный кризис будет более интенсивными темпами и более быстрой реакцией бизнеса, правительства и общества. А как следствие — более коротким периодом протекания. Но в случае если такой кризис произойдет в ближайшее время, многие компании, миновавшие кризис 2008 года и не успевшие окончательно оправиться от него, могут не выдержать его даже в коротком периоде.

**МИХАИЛ ВОЗИЯНОВ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
КОМПАНИИ
«ЮИТ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»:**

— Россия идет по пути тех европейских стран (например Франции), которые находятся в состоянии рецессии. Это, наверное, нельзя назвать в полной мере кризисом — никаких обвалов сейчас нет. Однако накопившиеся вопросы структурных реформ, неопределенность в промышленной и денежной политике сдерживают рост экономики.

Отрицательно влияет и экономическая ситуация в Европе, которая остается ключевым торговым и инвестиционным партнером России. Требуются шаги со стороны правительства и Центрального Банка России, направленные на ускорение роста. Особенно важно стимулирование инвестиций и понижение ставок кредитования для предприятий и населения.

**ИРИНА МОШЕВА,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
СП RDI & LIMITLESS:**

— Кризис — есть! На мой взгляд, текущий кризис подобен вирусному заболеванию, которое, находясь в организме

мировой экономики, то обостряется, то находится в состоянии ремиссии. Лекарства от этого заболевания еще не придумали и лечат экономику стимулирующими средствами.

В 2008 году был острый период, пришлось провести хирургическое вмешательство, а в последние пять лет, как видно, воспаляются отдельные участники мировой экономики — страны, банки, крупные компании и другие ее «органы». Очевидно, что болезнь пока неизлечима, но опыт лечения и лекарства от этой болезни становятся все разнообразнее, однако есть и симптомы привыкания к лекарствам. Мне кажется, что такого острого периода, как в 2008-м, уже не будет, так как накоплен опыт быстрых реанимационных действий, а также интенсивной терапии, следовательно, можно достаточно быстро применить его и не дать упасть «больному».

**НИКОЛАЙ ЛЕБЕДЕВ,
ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ
«ТРАНЗАС»:**

— Если рассматривать кризис как состояние волнения, то некоторый кризис обязательно будет. Оценить его масштаб и сроки, думаю, должны специалисты-аналитики.

Для бизнеса, уже несколько раз пережившего подобное, и для моей компании, в частности, кризис — подходящий момент для реализации назревших изменений. Мы можем изменить направление деятельности, мы можем заменить часть команды, мы можем на деле оценить, есть ли корпоративный дух и насколько он силен.

Сравнивая кризис пятилетней давности и грядущий, могу сказать, что сейчас мы подготовлены гораздо серьезнее. Он не будет болезненной неожиданностью, каковой явился кризис 2008 года. Будущий кризис — скорее объективная оценка реального состояния экономики, а не результат перегрева финансового рынка и спекуляций, как это было пять лет назад. Он задействует более широкие сферы, но не будет столь резким и эмоциональным.

**АНДРЕЙ ИВАНОВ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
УК MEGAPOLIS PROPERTY
MANAGEMENT:**

— Мировая экономика циклична. И в этот раз кризиса, скорее всего, не избежать. Излишняя самоуверенность отдельных менеджеров в погоне за прибылью непременно приводит к переоценности тех или иных видов активов. Рано или поздно пузырь лопается, и расходящиеся волны так или иначе затрагивают все сферы экономики.

В 2007–2008 годах таким «пузырем» выступила недвижимость. В настоящее время — это суверенные долги государств, которые многие десятилетия жили, наращивая ничем не обеспеченный долг. Списание долгов Греции — наглядный тому пример, когда кредиторам не остается ничего, кроме как принять к погашению хоть какую-то часть, чем потерять все. Второй звонок — ситуация на Кипре, когда заложниками ситуации сделали всех, кто разместил в этой стране средства. Надо заметить, что в этот раз пострадали не прямые инвесторы в суверенный долг, а вообще все, кто оказался участником экономической жизни страны. ■