

76 → Таким образом, когда одна сторона просит прибавку \$1000 долларов в месяц, а вторая заявляет о готовности доплатить лишь \$500, в обычном арбитраже истина ищется где-то посередине — в районе \$700. И этот вариант, скорее всего, в той или иной степени может как устроить обе стороны, так и нет. Да еще и торг отнимет слишком много времени и сил. При арбитраже второго предложения обе стороны подходят к озвучиванию своих требований уже более рассудительно. И могут даже выдвинуть очень близкие условия перемирия. А, соответственно, и арбитр чувствует себя более уверенно.

«Эта форма арбитража применяется не часто, но именно она в свое время помогла заключить договор по поводу зарплат между американскими бейсболистами и клубами», — уточнил Роберт Ауманн.

НЕДЕТСКИЕ ИГРЫ Еще более сложная задача для арбитра — разделение активов. Неважно, бизнес это, наследство или кусок праздничного пирога. И тут также нужно правильно стимулировать все стороны спора, убежден господин Ауманн. В детстве, рассказывает профессор, у его мамы была проблема с разделением куска шоколада или торта между ним и его братом. Один всегда был недоволен тем, что ему доставалось слишком маленький кусок. Когда маме будущего нобелевского лауреата надоели вечные споры между детьми, она предоставила своим детям возможность собственноручно делить сладости. Причем один делил, а второй выбирал понравившийся ему кусок.

«Тут уже жалоб быть не могло, так как тому, кто выбирал, жаловаться было не на что, а тот, кто делил, не мог сказать, что разрезал торт на неравные части. Гораздо

сложнее без конфликтов разделить торт на равные части между тремя детьми», — убежден профессор, у которого детей пятеро.

По словам господина Ауманна, теорию игр можно применять не только для того, чтобы довольными оставались дети, гетеросексуалы или бейсболисты, но и для реального спасения человеческих жизней. Здесь в силу вступает все тот же подбор пары, но уже не двухсторонний, когда выбор осуществляют обе стороны, а односторонний, например, при поиске донора почки. Применение этой теории в трансплантологии, рассказал Ауманн, нашел его коллега Элвин Рот.

«Например, моей жене требуется пересадка почки, а я готов отдать ей свою. Но моя почка не подходит ей по медицинским показателям. Но есть другая пара, где кто-то также нуждается в почке, а его родственник готов пожертвовать свою. При этом наши почки друг другу подходят. Таким образом мы можем произвести одновременный обмен органами. Схема может быть и несколько сложнее, когда в ней задействованы несколько пар. Элвин Рот разработал систему, при которой могут проходить до восемнадцати подобных операций одновременно», — пояснил Роберт Ауманн.

Схема одностороннего подбора пары работает и в других сферах. Например, когда есть какое-то количество соседей-домовладельцев, которых не устраивают их дома. Путем обмена, каждый из них может получить тот дом, что ему больше по душе. Единственное условие — отсутствие в этой схеме денег. Ведь в таком случае человек без всякой теории игр способен просто купить понравившийся ему дом. ■

НА ПОЛЬЗУ ОБЩЕСТВУ И РЕПУТАЦИИ

НЕОБХОДИМОСТЬ ВОВЛЕЧЕНИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ В КОРПОРАТИВНУЮ СТРАТЕГИЮ, АКТУАЛЬНОСТЬ ВЕДЕНИЯ «ТИХОЙ» ИЛИ «ГРОМКОЙ» БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ВОЛОНТЕРСКИХ ДВИЖЕНИЙ СРЕДИ СОТРУДНИКОВ — УЧАСТНИКИ РЫНКА ОБСУЖДАЛИ ЭТИ ПРОБЛЕМЫ НА КРУГЛОМ СТОЛЕ, ОРГАНИЗОВАННОМ ИД «КОММЕРСАНТЬ».

ЕВГЕНИЯ ШАНИНА

Эти и многие другие актуальные вопросы корпоративной социальной ответственности (КСО) обсудили эксперты крупных российских и международных компаний, благотворительных фондов и других некоммерческих организаций на круглом столе «Корпоративная благотворительность сегодня: направления и формы», организованном ИД «Коммерсантъ» совместно с Санкт-Петербургским государственным университетом.

Юрий Благов, директор Центра корпоративной социальной ответственности PricewaterhouseCoopers ВШМ СПбГУ, пояс-

нил, что, согласно популярной модели, разработанной финскими исследователями в области КСО, всю корпоративную социальную деятельность можно условно подразделить на три элемента. Первый элемент — классическая корпоративная благотворительность, которая предполагает безвозмездные пожертвования со стороны организации на решение социальных проблем, не связанные с основным направлением ее деятельности. Второй элемент — КСО-интеграция, то есть внедрение принципов КСО в основные бизнес-процессы компании. → 80

Вектор развития энергосистем мегаполисов направлен в сторону модернизации

Сегодня энергетический комплекс практически любого мегаполиса нуждается в реконструкции и модернизации, в идеале эти шаги должны быть сделаны на основе стратегических прогнозов. Перспектива развития большой энергетики связана именно с этим, убежден генеральный директор ЗАО «РОСПРОЕКТ» Юрий Маневич.

— Какие требования предъявляет сегодня мегаполис к энергоинфраструктуре?

— С каждым днем требования к энергосистемам мегаполиса становятся жестче. Как правило, они связаны с повышением надежности энергообъектов и электрооборудования, обеспечением электроэнергией в нужном объеме в нужном месте и в нужное время, способностью противостоять негативным воздействиям без масштабных отключений, экономичностью и эффективностью.

Электросетевая инфраструктура любого мегаполиса должна быть готова к работе в условиях оптового и розничных рынков электроэнергии, гибко и оперативно адаптироваться к присоединению новых генерирующих мощностей и потребителей. В то же время в требованиях к энергосистемам закладывается оптимальный уровень затрат на их функционирование и развитие, рациональность эксплуатации оборудования и генерации электроэнергии, снижение потерь, а также безопасность для человека и окружающей среды.

— Какие задачи стоят перед Петербургом с точки зрения модернизации энергосистемы?



— Степень износа электрооборудования в Петербурге к середине 2000-х годов составляла около 60%, сейчас этот показатель снизился приблизительно до 50%. Чтобы прогресс продолжался, нам и коллегам-энергетикам необходимо и дальше концентрироваться на распределительных сетях. Сегодня недостаток финансирования этого сегмента приводит к тому, что количество электрооборудования, отработавшего свой ресурс, постоянно растет. Это сказывается на качестве электроснабжения потребителей и в итоге приводит к росту затрат на устранение аварий, потерь электроэнергии и эксплуатационных затрат.

Один из трендов энергетического проектирования Петербурга — это развитие кабельной сети с использованием современных технологий и современных материалов, кото-

рые обеспечат высокую надежность электроснабжения потребителей. Имеется в виду всеобщий перевод высоковольтных линий 330-350 кВ, существующих на территории Санкт-Петербурга, в кабельное исполнение. В результате общая площадь освождаемых земель составит примерно 27,2 млн кв. м. Это для мегаполиса, где очень плотная застройка и дорогая земля, очень актуально. Реконструкцию и перевод существующих ВЛ в кабельное исполнение лоббирует и закон «О генеральном плане и границах зон охраны культурного наследия на территории Санкт-Петербурга» от 12.05.2008.

— Профиль ЗАО «РОСПРОЕКТ» — это комплексные инженерные решения для любого проекта в любой точке России. Расскажите подробнее о проектах.

— О профессионализме компании говорит участие ЗАО «РОСПРОЕКТ» в реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

По заказу ФСК инженеры компании будут разрабатывать новый тип подстанций для регионов Сибири и Дальнего Востока, а также опытные участки перспективных ВЛ 500 кВ с применением высотных и эстетических опор.

Также по договору с «ФСК ЕЭС» «РОСПРОЕКТ» создаст два опытных участка высоковольтных линий электропередачи, примыкающих к недавно реконструированной подстанции 750 кВ «Белый Раст» в Московской области.

Еще один знаковый проект, над которым трудились наши инженеры,

— подстанция 750 кВ «Грибово» в Тверской области, едва ли не самая уникальная подстанция в России.

Если говорить о проектах, имеющих непосредственное значение для Петербурга, то это строительство энергетического кольца вокруг города, которое ведется в рамках инвестиционной программы города

— Насколько активно «РОСПРОЕКТ» внедряет новые технологии? Какие инновационные решения вы применяете?

— Уже сейчас энергосистемы, развивающиеся традиционно, не отвечают требованиям дня.

Перспектива однозначно связана с новыми технологиями.

Это, в первую очередь, инновационные типы электрооборудования и новые методы управления режимами крупных энергообъединений.

Все актуальнее для рынка становится такое направление, как интеллектуальные электрические сети. Рассматривается несколько направлений интеллектуализации электрических сетей: управление потоками активной мощности; автоматическое регулирование уровней напряжения; повышение надежности работы электрооборудования.

Примером пилотного проекта можно назвать программу перевода воздушных линий в кабельное исполнение. Интеллектуальные системы мониторинга предусмотрены, например, на КЛ 110 кВ «Волхов — Северная» — ПС 155. В кабель интегрированы специальные оптические волокна, они отслеживают изменения температуры кабеля на полтора

градуса и сообщают о месте неполадки с точностью до полуметра, и, конечно, неисправность устраняется оперативно.

— Насколько велико влияние человеческого фактора в продвижении новых идей и технологий?

— Человек — ключевая фигура в любом бизнесе, и энергетика не исключение. В 1990-е годы произошел спад в энергетике, вылившийся в кадровые проблемы в 2000-х годов. Сыграл свою роль и демографический провал.

И сегодня на российском рынке дефицит проектных и строительномонтажных организаций и специалистов.

Однако в «РОСПРОЕКТЕ» ситуация принципиально другая. Во-первых, команда полностью укомплектована; в компании работают и профессионалы с более чем 30-летним опытом работы в проектировании, и есть уже много молодежи. Такой сплав молодости и опыта дает нам некое преимущество: молодость стимулирует опыт к развитию.

Наши специалисты постоянно изучают новинки электротехнического оборудования и методы строительства объектов электросетевой инфраструктуры, участвуют в специализированных выставках и семинарах. Благодаря этому команда «РОСПРОЕКТА» открыта новым идеям и всегда в курсе последних новинок энергетической отрасли. И с уверенностью можно сказать, что модернизация энергосистем мегаполисов компании «РОСПРОЕКТу» по плечу.