



РОМАН ОСТАПНИК

«ВЕНЧУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ — ОСНОВА ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ»

ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ «ЕВРОИНВЕСТ» В 2017 ГОДУ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 1 МЛРД РУБЛЕЙ УВЕЛИЧИВАЕТ ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В СОБСТВЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ, РАСШИРЯЕТ СПЕКТР ИННОВАЦИОННЫХ НАПРАВЛЕНИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КЛАСТЕРЕ И СОЗДАЕТ ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД EURO VENTURE ОБЪЕМОМ В €10 МЛН. О ТОМ, КАК РАЗВИВАЮТСЯ ОСНОВНЫЕ БИЗНЕСЫ «ЕВРОИНВЕСТА», А ТАКЖЕ ПОЧЕМУ ОН РЕШИЛ СТАТЬ ВЕНЧУРНЫМ ИНВЕСТОРОМ, КОРРЕСПОНДЕНТУ ВГ РОМАНУ МАСЛЕННИКОВУ РАССКАЗАЛ АНДРЕЙ БЕРЕЗИН, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ИК «ЕВРОИНВЕСТ».

BUSINESS GUIDE: Вы участвуете в ПМЭФ-2017, какие темы и сессии вам кажутся наиболее интересными и близкими к деятельности «Евроинвеста»?

АНДРЕЙ БЕРЕЗИН: Я регулярно чувствую в форуме, поскольку это не только возможность услышать важные для бизнеса «установки», которые с большой трибуны высказывают руководители нашего государства, но и хорошая площадка для личного общения с широким кругом предпринимателей и потенциальных партнеров. В этом году, на мой взгляд, достаточно интересная повестка, в особенности касающаяся развития российской экономики. Например, сессия «Локализация как инструмент формирования кластерной экономики»: она напрямую относится к проекту модернизации ПАО «Светлана», где мы наряду с другими акционерами (и прежде всего «Ростехом») согласовали увеличение объемов инвестиций в модернизацию и новые разработки до 3 млрд рублей.

ВГ: А на что будут направлены эти инвестиции?

А. Б.: Почти 1 млрд рублей акционеры ПАО «Светлана» направят в три своих дочерних предприятия — путем приобретения дополнительного выпуска акций этих компаний в целях увеличения их уставного капитала. В частности, вложения в АО «Светлана-Электронприбор» составят 150 млн рублей, в АО «СЕД-СПб» — 320 млн рублей и в АО «Светлана-Полупроводники» — 480 млн рублей. Полученные денежные средства будут использованы этими предприятиями как на модернизацию, техническое перевооружение, так и на оптимизацию их промплощадок. Кроме того, 550 млн рублей «Светлана» направит в собственную инфраструктуру, поддерживающую электронное производство, — это газовое хозяйство (азотная и компрессорная станции), а также теплоэнергетика (котельные).

При этом особое внимание мы уделяем новым инновационным разработкам. Так, сейчас вступает в активную стадию проект по созданию на «Светлане» серийного производства полного цикла мощных СВЧ-транзисторов на гетероструктурах нового поколения. В это направление мы собираемся дополнительно инвестировать более 1 млрд рублей. Основные направле-

ния инвестиций — это технологическое и контрольно-измерительное оборудование, а также подготовка специальной инфраструктуры, включая «чистые комнаты».

Важно отметить, что эти инвестиции предполагают не просто создание серийного производства самих транзисторов, но также производственные участки эпитаксиальных структур и подложек для них. А это особенно важно для обеспечения технологической независимости производимой электронно-компонентной базы (ЭКБ) от импортных материалов и достижения требуемых параметров и качества приборов. Мы уверены, что реализация данного инвестпроекта обеспечит ПАО «Светлана» технологическое лидерство в России в направлении разработки и производства современной ЭКБ на гетероструктурах нового поколения. Поскольку будет создано высокотехнологичное экономически эффективное производство транзисторов, не уступающих мировым аналогам, с перспективным рынком сбыта. И что особенно важно — цена производимых транзисторов, по нашим предварительным оценкам, будет ниже иностранных аналогов как минимум в полтора раза. Говоря о перспективах, мы считаем, что в процессе модернизации на площадке «Светланы» вполне может сформироваться современный кластер электроники, ориентированный на перспективные рынки, обозначенные в Национальной технологической инициативе (НТИ). И это как раз вписывается в повестку, обсуждаемую на ПМЭФ.

ВГ: Вы верите, что у российской науки и промышленности есть шансы выйти на новые международные рынки?

А. Б.: Это крайне сложная, но решаемая задача. Я глубоко убежден, что российский и в особенности петербургский научно-технологический потенциал способен создавать прорывные инновационные решения! Конечно, вложения в такого рода разработки на ранних этапах — довольно рискованный бизнес, но и отдача может быть колоссальной. Я считаю, что венчурные инвестиции — основа инновационной экономики. Именно поэтому мною принято решение о создании собственного венчурного фонда — Euro Venture. Соучредителем фонда стал мой бизнес-партнер — Юрий Васильев,

генеральный директор ИК «Евроинвест». Первоначально объем фонда Euro Venture составит €10 млн, и приоритетными направлениями инвестирования станут разработки в научно-технической сфере (прежде всего электроника и новые материалы), а также проекты в сфере креативной индустрии.

ВГ: Что же подвигло вас примерить на себя костюм бизнес-ангела?

А. Б.: Мне кажется термин «бизнес-ангел» в моем случае не совсем точное определение — я скорее венчурный инвестор. Дело в том, что бизнес-ангелы, как правило, действуют индивидуально и вкладываются относительно небольшими суммами в самые начальные этапы проектов (Seed и Start-up). Мы же с нашим фондом готовы инвестировать не только в эти этапы, но и в ранний рост и дальнейшее развитие (Early Stage и Expansion).

Кроме того, мы намерены действовать через развитие широкого спектра партнерств нашего фонда Euro Venture с различными структурами — от институтов развития (таких как РВК, «Сколково») и вузов, с привлечением их экспертного потенциала, до других венчурных инвесторов и стартап-акселераторов.

Тут стоит пояснить, что интерес к инновациям — это не спонтанное решение и дань какой-то «моды». Дело в том, что свое высшее образование я получил в Ленинградском механическом институте им. Устинова (сейчас «Военмех») по специальности «инженер по системам автоматического управления летательных аппаратов». И уже тогда, в конце 1980-х, мне было интересно искать применение научным идеям и разработкам и находить пути для их масштабирования. Так, например, в Центре научно-технического творчества молодежи мы с группой однокурсников создавали контрольно-пусковые системы для предприятий. Тогда же мной был основан первый Научно-производственный отряд (НПО), который занимался созданием компьютерных программ. Так что можно сказать, что я венчурный инвестор «со стажем».

Как я уже упоминал, целый ряд перспективных рынков, заложенных в НТИ, близок к нашему бизнесу и в будущем весьма перспективен. К примеру, такие направления, как AeroNet, AutoNet, MariNet, уже уклады-

ваются в стратегию развития «Светланы» и возможного кластера на ее базе. Рынок производства и реализации пищевых продуктов FoodNet также нам близок, поскольку наш агрокластер «Красное знамя», расположенный в Псковской области, будет расширять свои направления и уже сейчас внедряет ряд инновационных разработок. Пример — «умное» комбикормовое производство. Это линия по производству комбикорма (из нашего кормового зерна), которую мы сейчас запускаем, за счет технологии микродозирования она позволяет формировать полноценное индивидуальное «меню» для конкретных специальных частей животного стада. Наши специалисты уже вели переговоры с одним из ведущих финских производителей кормов и добавок для животноводства компанией Suomen Rehu на предмет сотрудничества по выпуску новых линеек кормов со спецдобавками. Полагаю, они будут востребованы и другими животноводами, которым мы готовы начать их поставлять.

ВГ: А с чем связан выбор направления «креативных индустрий»?

А. Б.: Дело в том, что в рамках девелоперского направления «Евроинвеста» мы имеем дело с различными объектами недвижимости и городскими или областными территориями. И, безусловно, заинтересованы в создании там востребованной и комфортной деловой и жилой общественной среды. Если хотите — это наша форма социальной ответственности. Креативные же проекты как раз способствуют созданию не только качественной общественной среды, но и раскрывают человеческий и творческий потенциал, прежде всего молодежи. Тут я должен уточнить, что наш фонд больше будет интересоваться идеями и проектами, как раз направленными на просвещение и образование как в гуманитарной сфере, так и в научно-технической (что увязывается с первым направлением фонда).

Резюмируя, отмечу, что и для «Евроинвеста», и для меня лично как инвестора и просто петербуржца задачи, способствующие устойчивому развитию Санкт-Петербурга как «глобального города», были и остаются приоритетными. И в этом направлении мы продолжим строить свою инвестиционную и социальную политику. ■