

# БАНКИ В ПОИСКАХ УГЛА

НЕБОЛЬШИМ РЕГИОНАЛЬНЫМ БАНКАМ СТАНОВИТСЯ ВСЕ ТРУДНЕЕ КОНКУРИРОВАТЬ С ФЕДЕРАЛЬНЫМИ ГИГАНТАМИ, ОДНАКО ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕСА СЧИТАЮТ, ЧТО И ТАКИЕ КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ СМОГУТ РАЗВИВАТЬСЯ, СОХРАНИВ ИЛИ ЗАНЯВ СВОЮ НИШУ. НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВ

ЕВГЕНИЙ ПАВЛЕНКО



МЕСТНЫЕ БАНКИ КОНКУРИРУЮТ С ФЕДЕРАЛЬНЫМИ КРЕДИТНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В СКОРОСТИ, ПОЭТОМУ НА ИХ СТОРОНЕ ОПЕРАТИВНОЕ ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ ПО ЛЮБЫМ ВОПРОСАМ ДЛЯ РЕАЛЬНОГО БИЗНЕСА

Центральный банк РФ намерен довести до конца процесс расчистки банковского сектора в течение двух-трех лет, заявляла в марте текущего года глава Центрального банка РФ Эльвира Набиуллина. С тех пор как он активизировался, десятки российских банков лишились лицензий, ряд кредитных организаций находится в процессе санации.

Зампред Центробанка Василий Поздышев в конце сентября при этом указывал на «катастрофическую» нехватку в РФ крупных банков, увеличение числа которых позволило бы, по его словам, повысить конкуренцию. На этом фоне средним или мелким независимым банкам остаться на рынке будет непросто. Однако и для них возможности развития все же есть.

**СВОЯ НИША** В необходимости сохранения независимых городских банков уверен председатель правления Международного банка Санкт-Петербурга Сергей Бажанов. «Независимые петербургские банки оперативны и гибки в управленческих решениях, они тонко настраивают свои предложения под потребности клиентов, что, безусловно, дает им право бороться за клиентов и выстраивать с ними взаимовыгодные долгосрочные отношения», — говорит он.

Такие банки, по мнению господина Бажанова, могут осваивать все направления: с учетом развитой инфраструктуры Петербурга и Ленинградской области возможен выбор различных стратегий —

от универсальных банков до специализации на розничных или корпоративных направлениях. Он уверен, что сотрудничество крупных компаний и местных банков будет продолжаться, но в силу ограниченного доступа к дешевым ресурсам у небольших региональных банков акцент все же будет смещаться в сторону крупных кредитных организаций. «Сейчас существует такая практика, которая заставляет компании, имеющие филиальную сеть, обслуживаться в крупном федеральном банке с такой же широкой сетью. Это удобно с точки зрения унификации обслуживания, единого кошелька, но нередко экономически неоправданно», — уточняет председатель правления.

Банки, имеющие возможность «услышать» потребности клиента в регионе его присутствия, чаще всего являются фаворитами в узких направлениях, предлагая клиенту «со знанием дела» специализированный и адаптированный под региональный рынок продукт, добавляет он.

Небольшие региональные банки, конечно, и дальше смогут развивать свой бизнес, хотя делать это с каждым днем все сложнее, признает господин Бажанов. Возможность удержаться на рынке будет зависеть от ниши, которую займет банк на рынке, и от корректности выработанной стратегии. «В условиях ужесточения требований регулятора, усиления конкурентного давления со стороны крупных банков и существенного снижения доход-

ности деятельности не приходится рассчитывать на активное развитие большого количества небольших региональных банков», — заключает он.

**РАЗНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ** Старший юрист адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Олег Ушаков указывает на ряд различий между крупными (по размеру собственных средств.— **BG**) и небольшими банками. Так, крупные банки могут хранить на депозитах пенсионные накопления НПФ и временно свободные средства государственных корпорации и государственных компаний. Также крупные банки могут осуществлять банковское обслуживание компаний, имеющих стратегическое значение для оборонно-промышленного комплекса и безопасности РФ и компаний, находящихся под их прямым или косвенным контролем. Аналогичные возможности в части банковского обслуживания есть у крупных банков и применительно к компаниям, участвующим в исполнении государственного оборонного заказа.

Глава городского комитета по инвестициям Ирина Бабюк, между тем, отмечает, что фиксируется тенденция снижения зависимости инвестиционных программ от бюджетных средств и кредитов банков, что приведет к увеличению финансовой устойчивости инвесторов в среднесрочной перспективе.

Крупным банкам предоставляется возможность заключить с Банком России

договоры об открытии безотзывной кредитной линии, они могут получить возможность оценки кредитных рисков на использовании внутренних рейтингов заемщиков, то есть рейтингов, устанавливаемых самими банками (IRB-подход).

Кроме того, отмечает господин Ушаков, федеральный закон «О банках и банковской деятельности» разделяет лицензии банков на универсальную и базовую. Статьей 11.2 данного закона предусмотрено, что минимальный размер собственных средств (капитала) с 1 января 2018 года устанавливается в сумме 1 млрд рублей (с определенными исключениями для действующих банков.— **BG**) для банка с универсальной лицензией и 300 млн рублей для банка с базовой лицензией.

**ОСОБЫЙ МЕНТАЛИТЕТ И ЛИЧНЫЕ СВЯЗИ** Петербургский банковский сектор всегда обладал своим особым внутренним менталитетом, который сохраняется и в настоящее время, говорит председатель совета директоров Невского банка Сергей Гирдин. По его мнению, любой крупный местный рынок нуждается в локальных игроках, которые знают местную специфику бизнеса, понимают, как помочь местным компаниям и какие именно финансовые решения предложить. «Мы лучше знаем заемщиков и знаем, когда компаниям можно доверять. И, конечно, уровень принятия решений в местных банках не такой, как в филиалах: → 26

## «ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ» ПОЯС ВМЕСТО «СЕРОГО»

НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД ОДИН ИЗ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ПЕТЕРБУРГА НАЗЫВАЛАСЬ ЛИКВИДАЦИЯ ТАК НАЗЫВАЕМОГО «СЕРОГО» ПРОМЫШЛЕННОГО ПОЯСА ГОРОДА И ВЫВОД ВСЕХ ПРОИЗВОДСТВ ЗА ЕГО ПРЕДЕЛЫ. В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СИТУАЦИЯ ИЗМЕНИЛАСЬ: ВЛАСТИ ПО-ПРЕЖНЕМУ СЧИТАЮТ, ЧТО ДАННЫМ ТЕРРИТОРИЯМ НЕОБХОДИМА РЕКОНСТРУКЦИЯ, ОДНАКО УКАЗЫВАЮТ НА НЕОБХОДИМОСТЬ СОХРАНЕНИЯ РАБОЧИХ МЕСТ И МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВ, А ЭКСПЕРТЫ НАЗЫВАЮТ ОДНОЙ ИЗ СЛОЖНОСТЕЙ ТАКИХ ПРОЕКТОВ ЗЕМЕЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ. АЛЕКСЕЙ ГРОМОВ

Позиция городских властей в сфере промышленности заключается в необходимости сохранения и развития промышленного потенциала в Петербурге, в содействии модернизации производств и создания новых предприятий, соответствующих пятому и шестому технологическим укладам, говорит председатель городского комитета по промышленной

политике и инновациям Максим Мейксин. «Сегодня, когда весь мир, включая западные страны, учит слово „решоринг“ и возвращает к себе домой промышленные мощности, трудно представить, что у „новой индустриализации“ была альтернатива. Но для Петербурга развилка существовала», — указывает он, отмечая, что в 2011 году ставка могла быть сде-

лана на «офисную экономику», так как это совпадало с интересами ряда девелоперов.

«Город по такому пути не пошел. Вначале был взят курс на сохранение промышленного потенциала, а сегодня уже можно говорить и о его приумножении. В 2011 и 2012 годах в нашем городе было запущено по три новых производ-

ства. В 2014 году — семь, в 2015 году — одиннадцать, в прошлом — двенадцать. А в этом запустим 21», — подчеркивает председатель комитета.

Он напоминает, что в границах Петербурга сосредоточено большое количество индустриальной недвижимости, при этом мощности предприятий недозагружены. → 26

### РЕДЕВЕЛОПМЕНТ