

# Юридический бизнес

## Спрос на защиту

—расклад—

По оценкам экспертов, размер потерь российских компаний от использования деривативов превышает 280 млрд руб. Размер убытков такого объема создает стимул образования новой ниши на рынке юридических услуг. Более того, с начала 2017 года уже заведено несколько подобных производств, в частности, несколько клиентов Сбербанка пытаются возместить свои потери из-за неудачных вложений в валютные свопы.

Запрос на юридические услуги высок и среди банков. В частности, только в 2016 году ЦБ отозвал лицензии у 97 банков, а 24 находятся на стадии оздоровления Агентством по страхованию вкладов. Процесс предотвращения банкротства банка предполагает большой объем сложной юридической работы. Так, например, с начала 2016 года продолжается санация Инвестиционного торгового банка, одного из крупнейших в стране по объему выданных кредитов малому и среднему бизнесу. Санация Инвестторгбанка в числе крупнейших в истории финансового оздоровления кредитных организаций. В качестве санатора был определен Транскапиталбанк, интересы которого представляет ART DE LEX, один из лидеров в сфере конкурентного права, юридическая фирма хорошо известна проектами для банковской отрасли. Проект предполагает комплексное правовое сопровождение оздоровления банка. Юридическая фирма ведет десятки взаимосвязанных и независимых споров, включая взыскание задолженностей по производным финансовым инструментам, валютным опционам, форвардным контрактам на суммы в десятки миллиардов долларов, а также корпоративные споры с бывшими акционерами банка.

Другая ниша для оказания юридических услуг также связана финансовым сектором. Кризис платежей по коммерческим договорам, нараставший в 2014 и 2015 годах, привел к череде исков и последовавших банкротств. Эта тенденция определила устойчивый спрос страховщиков на услуги юридических фирм в такой специфической сфере, как страхо-

вание кредитных рисков. Юридическая фирма Lidings выделяет данные споры в отдельное направление оказания услуг. Lidings сформировала команду, состоящую из юристов с релевантным судебным опытом и знаниями финансовых инструментов — судебная практика по таким делам фактически формируется заново, поэтому принципиален исход каждого подобного спора.

Один из наиболее обсуждаемых в профессиональном сообществе кейсов — спор о пересчете размера арендных ставок по договору аренды коммерческих площадей штаб-квартиры «Вымпелкома». В связи с отказом ЦБ от «управляемого плавающего курса» и ослаблением рубля к доллару годовые арендные платежи компании, зафиксированные в долларах эквиваленте, в пересчете на рубль выросли с 900 млн до 2,5 млрд руб. Компания обратилась в суд с иском о пересчете условий договора аренды. Арбитражный суд города Москвы поддержал позицию истца. Дело перешло в апелляционное производство, и с этого этапа интересы арендодателя, компании «Тизприбор», представляли адвокаты коллегии адвокатов «Мельничский и Захаров». Апелляционный суд отменил решение первой инстанции и принял доводы адвокатов, указав, что изменение курса валюты — предпринимательский риск, не являющийся основанием для изменения договора в суде. В рамках рассмотрения дела в Окружном суде стороны заключили мировое соглашение. Арендатору было позволено отказаться от части помещений и сдавать площади в субаренду. Однако размер арендной ставки не изменился.

Среди значимых корпоративных споров прошлого года обращает на себя внимание дело об оспаривании бенефициаром корпоративных решений и сделок банка «Аспект-Финанс». Адвокаты бюро «S&K Вертикаль» действовали в интересах бенефициара, владеющего акциями и долями банка через цепочку иностранных юридических лиц. На основании представленных доводов экономического коллегия Верховного суда сочла правомерным признать за бенефициаром право оспаривать

решения и сделки банка. Данный кейс был признан «делом 2016 года» по результатам голосования участников научно-практической конференции «Дискуссионные вопросы гражданского права сквозь призму судебной практики — Кейс-чемпионат-2016» и читателем одного из ключевых на рынке юридических услуг журналов Legal Insight.

Новая тенденция — готовность клиента доверить юридической фирме не только поручения по конкретным судебным спорам, но и комплексные задачи по защите интересов, предполагающие разработку общей стратегии досудебной и судебной защиты интересов клиента. Так, лишение лицензии и последующее банкротство компании «Трансаэро» поставили собственника здания, в котором авиакомпания арендовала все офисные площади, в затруднительное положение — арендатор утратил возможность выполнять свои обязательства. Адвокатское бюро «Инфралекс», действующее в интересах арендодателя, выполняло задачу в три этапа. Во-первых, в рамках внесудебного переговорного процесса были достигнуты договоренности об освобождении авиакомпании помещений в ускоренном порядке. Во-вторых, предложены переговоры с новым арендатором, подготовлен договор аренды бизнес-центра и другие правовые документы, необходимые для заключения сделки. В-третьих, в рамках арбитражного судопроизводства по иску арендодателя осуществляется взыскание с авиакомпании невыплаченных финансовых средств по договору аренды.

### Уголовные дела

Количество арестов по подозрению в совершении уголовных преступлений по экономическим и коррупционным составам за последние два года превысило количество арестов по аналогичным статьям за последние десять лет.

Расследования по обвинениям в совершении преступлений в сфере экономики, инициированные правоохранительными органами в отношении ряда государственных деятелей, предпринимателей и руко-

водителей компаний, предполагают участие адвокатов по уголовным делам, а в определенных случаях — только лучших адвокатов.

Для уголовных дел подобного типа характерна крайняя степень закрытости от общества. В деле бывшего министра экономического развития Алексея Улюкаева, интересы которого представляет Тимофей Гриднев, управляющий партнер коллегии адвокатов «Гриднев и партнеры», с защиты была взята подписка о неразглашении тайны следствия. Однако в делах других широко известных подозреваемых данное правило применяется не всегда. Высокий общественный интерес к делу экс-руководителя Республики Коми Вячеслава Гайзера сохраняется с первых дней после ареста, что позволяет адвокату государственного деятеля, управляющему партнеру адвокатского бюро «Леонтьев и партнеры» Вячеславу Леонтьеву, доносить до общественности информацию о процессуальных нарушениях.

Круг адвокатов по уголовным делам в сфере экономики узок. Он насчитывает пару десятков человек, к которым в первую очередь обращаются при аресте первых лиц компаний или государственных органов. Зачастую один адвокат может представлять интересы нескольких подозреваемых по громким делам. Руслан Коблев, управляющий партнер адвокатского бюро «Коблев и партнеры», который ранее на следствии представлял интересы другого обвиняемого из руководства Республики Коми, вице-премьера Константина Романова, выступает адвокатом по нескольким другим значимым делам. Руслан Коблев является адвокатом бывшего генерального директора «РусГидро» Евгения Дода, а с января 2017 года — лидера хакерской группировки «Шалтай-Болтай» Владимира Анисеева.

### Новые игроки

Изменение структуры спроса заложило основание для возникновения новых игроков. Учрежденные бывшими партнерами и сотрудниками юридических фирм, эти компании предлагают рынку востребованные правовые продукты, преимущественно в сфере разрешения споров.

Одно из наиболее примечательных открытий начала этого года пока не было освещено средствами массовой информации. Евгений Жилин, известный московский адвокат, который еще недавно был управляющим партнером одного из наиболее именитых российских адвокатских бюро, учредил собственную консалтинговую практику — Quogus GmbH, швейцарскую компанию, оказывающую юридические и консалтинговые услуги. Ее головной офис расположен в Цюрихе, а представительство — в московском Сити. Под руководством Евгения Жилина компания представляет интересы швейцарских инвесторов в России и российских предпринимателей в европейских странах. Компания оказывает услуги по сопровождению капиталовложений и по разрешению споров.

### Рейтинг юридических фирм со специализацией разрешения споров определенных типов

Место в рейтинге	Наименование фирмы (основного бренда)	Место в рейтинге	Наименование фирмы (основного бренда)
<b>МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ АРБИТРАЖ</b>			
1	Linklaters	1	White & Case
2	«Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»	2	Linklaters
3	ЮСТ	3	Art de Lex
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ СПОРЫ</b>			
<b>Споры в сфере транспорта и логистики</b>			
1	«Мельничский и Захаров»	1	Pricewaterhouse Coopers Legal
2	КИАП	2	Taxology
3	«Коблев и партнеры»	3	ЮСТ
<b>Споры в сфере недвижимости и строительства</b>			
1	«Мельничский и Захаров»	1	Dentons Russia
2	Linklaters	2	Art de Lex
3	Art de Lex	3	«Муранов, Черняков и партнеры»
<b>Споры в сфере интеллектуальной собственности</b>			
1	Hogan Lovells (CIS)	1	«Баршевский и партнеры»
2	Nevsky IP Law	2	МКА «Арбат»
3	«Делькредер»	3	«Надимитов, Иванов и партнеры»
<b>Споры в сфере сырьевых ресурсов</b>			
1	Институт проблем предпринимательства	1	«Коблев и партнеры»
2	«Дмитрий Матвеев и партнеры»	2	Pen & Paper
3	Национальная юридическая фирма МИТРА	3	«Деловой фарватер»
<b>Споры в сфере ТМТ</b>			
1	Hogan Lovells (CIS)	1	«Коблев и партнеры»
2	«Мельничский и Захаров»	2	Pen & Paper
3	«S&K Вертикаль»	3	«Баршевский и партнеры»
<b>Споры в сфере сырьевых ресурсов</b>			
1	«Мельничский и Захаров»	1	«Регионсервис»
2	«Регионсервис»	2	Alliance Legal Consulting Group
3	«Хренов и партнеры»	3	Lidings
<b>Споры в сфере страхования</b>			
1	Norton Rose Fulbright (Central Europe)	1	БИЗЛ
2	«Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры»	2	ЮСТ
3	Lidings	3	«Коблев и партнеры»
<b>Споры в банковской сфере</b>			
1	Hogan Lovells (CIS)	1	«Регионсервис»
2	Art de Lex	2	Alliance Legal Consulting Group
3	White & Case	3	PAUD
<b>КОРПОРАТИВНЫЕ СПОРЫ</b>			
<b>Споры в рамках хозяйственных обществ (АО и ООО)</b>			
1	«S&K Вертикаль»	1	КИАП
2	«Мельничский и Захаров»	2	«S&K Вертикаль»
3	«Муранов, Черняков и партнеры»	3	«Юков и партнеры»
<b>Споры, пронзающие из трудовых отношений</b>			
1	«Юков и партнеры»	1	Norton Rose Fulbright (Central Europe)
2	«Андрей Горюхицкий и партнеры»	2	Art de Lex
3	«Надимитов, Иванов и партнеры»	3	«Юков и партнеры»

вельев, Батанов и партнеры» с узкой специализацией исключительно на корпоративных конфликтах.

**Заключение**  
В экономике принято говорить о рынках в парадигме роста или падения. Однако рынок юридических услуг в период с весны 2014 года по настоящий день невозможно оценивать в этих категориях. Наиболее подходящее определение для рынка — инверсия. Объем выручки сохраняется и даже растет, однако финансовые потоки распределяются. В определенных случаях это означает, что и выручка распределяется от одних юридических фирм к другим.

Высокая конкуренция на рынке юридических услуг заставляет участников рынка предоставлять сервис высокого уровня. На передний план выходят услуги по разрешению экономических споров, а также по представлению интересов по уголовным делам в сфере экономики. Изменилась структура спроса. Востребованы и эффективность, и оперативность, и разумная ценовая политика одновременно, поэтому наиболее конкурентоспособными оказываются российские юридические фирмы.

## Dentons укрепляет российскую практику

Dentons - крупнейшая международная юридическая фирма в мире\*, более 25 лет сопровождающая проекты клиентов в России и СНГ. Офисы фирмы в России, Казахстане, Украине, Узбекистане и Азербайджане объединяют около 240 юристов.



**Корпоративное право, слияния и поглощения, прямые инвестиции**  
**Кристофер Руз** перешел в Dentons на должность партнера практики в области корпоративного права, а также руководителя европейской практики в области венчурных технологий. Ранее он работал в Squire Patton Boggs. Кристофер специализируется на сопровождении трансграничных сделок в области прямых инвестиций и венчурных технологий, слияний и поглощений, а также создания совместных предприятий.



**Банковское право и финансирование**  
**Деннис Монтгомери** перешел в Dentons на должность советника практики в области банковского права и финансирования. Ранее он работал в Freshfields Bruckhaus Deringer, DLA Piper и Clifford Chance. Деннис обладает значительным опытом консультирования по вопросам сопровождения сделок финансирования в Москве, Лондоне и странах Ближнего Востока.



**Налоговое и таможенное право**  
**Игорь Шиков** перешел в Dentons на должность советника налоговой и таможенной практики. Ранее он работал в АБ «ЕПАМ», Rödl & Partner, CMS Hasche Sigle и Naarmann, Hemmelrath & Partner. Вместе с ним в Dentons пришли четыре налоговых эксперта: Ирина Лифанова, Анна Кнелъц, Ольга Половцева и Ирина Кургина.



**Алексей Матвеев** перешел в Dentons на должность советника налоговой и таможенной практики. Ранее он работал в ЕУ и ОАО «ТНК-ВР Менеджмент». Алексей специализируется на вопросах международного и российского налогового права.

Реклама

©2017 Dentons. Dentons – международная юридическая фирма, предоставляющая услуги клиентам по всему миру через свои и аффилированные офисы. Данная публикация носит рекламный характер. Более подробная информация представлена в разделе «Правовая информация» на сайте dentons.com/ru.

\* 2016 The American Lawyer – Рейтинг 100 международных юридических фирм по количеству юристов.

大成 DENTONS

dentons.com/ru