



Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**

ТОП-1000 российских менеджеров

Вторник 1 октября 2019 №178 (6658 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

14 20-й юбилейный ежегодный рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров» показал резкий рост доли руководителей-мужчин

14 Управленцы отмечают, что экономическая эффективность цифровых технологий переоценена

20 По функциональным направлениям впервые введена номинация — директор по корпоративной социальной ответственности

Ассоциация менеджеров и ИД «Коммерсантъ» представляют ежегодный, на этот раз юбилейный — 20-й — рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров». Главный вывод текущего года: ротация в списках ведущих менеджеров сильно замедлилась, управленческий аппарат стал менее склонен к выдвиганию новых ярких фигур. В этом году коэффициент обновления «Топ-1000» составил 38%. Это исторический минимум. В условиях околонулевого экономического роста это почти ожидаемо.

Звезда по имени...

— рейтинг —

Первые из лучших

Стоит отметить, что еще в прошлом году, после того как изменилась методика формирования списка бизнес-лидеров (помимо владельцев и топ-менеджеров крупнейших корпораций в него вошли медийные фигуры, оказывающие большое влияние на развитие страны, бизнеса и общества в целом), в нем сразу появилось несколько руководителей крупных СМИ. В текущем году их количество еще увеличилось: в список вошел гендиректор ИТАР-ТАСС Сергей Михайлов.

Также в списке бизнес-лидеров появились президент банка «Открытие» Михаил Задорнов, глава аэропорта Шереметьево Александр Пономаренко, совладелец LetterOne Holdings и «Альфа-Групп» Герман Хан и перешедший с госслужбы в бизнес председатель ВЭБ.РФ, бывший первый вице-премьер Игорь Шувалов. Правда, справедливости ради стоит отметить, что возглавлявший до 2017 года банк ВТБ 24 Михаил Задорнов и ранее входил в список бизнес-лидеров и отсутствовал в нем лишь в прошлом году — пока осваивался в кресле руководителя санитруемого банка «Открытие».

В списке бизнес-лидеров на 46 человек теперь 6 банкиров (при анализе специализации мы не учитывали акционеров и руководителей многопрофильных холдингов, не имеющих явно выраженного акцента на каком-либо одном виде деятельности). Больше мест только у металлургов: среди бизнес-лидеров семь представителей отрасли. На третьем месте — нефтегазовый сектор (5), на четвертом — СМИ (4). А вот столь мощная и быстрорастущая на Западе «новая экономика» в России пока не пользуется авторитетом: в списке бизнес-лидеров оказались лишь три ее представителя.

В списке бизнес-лидеров, подготовленном Ассоциацией менеджеров, появилось по сравнению с прошлым годом сразу пять новых имен при одном вышедшем — основателе и совладельце сети «Магнит» Сергее Галицком, который в феврале 2018 года утратил контроль

над этим бизнесом, продав 29-процентный пакет акций ВТБ.

Коэффициент обновления

Для того чтобы понять, насколько активно меняются лидеры профессионального сообщества (а из этого можно сделать предположения, куда идти специалисту, если основная его цель — стремительный карьерный и профессиональный рост, и куда, если хочется в первую очередь стабильности), мы, как обычно, рассчитывали «коэффициенты обновления», то есть процент новых имен, появившихся по каждой менеджерской позиции в каждой отрасли в текущем году по сравнению с предыдущим годом.

В текущем году «коэффициент обновления» в целом по «Топ-1000 российских менеджеров» составил 38%. Это исторический минимум — ранее данный показатель никогда не опускался ниже 42%: в прошлом году было 43%, в 2017-м — 47%, в 2016-м — 42%, в 2015-м — 44%, в 2014-м — 56%, в 2013-м — 45%. Не исключено, что это связано с тем, что в последние три года мы наблюдаем довольно слабую ротацию высших руководителей (в нынешнем рейтинге — 39%, в 2018 году — 37,5%, в 2017-м — 39%, тогда как в 2016-м было 52,9%).

Впрочем, скорее всего, причина более банальна: в условиях стагнации и околонулевого экономического роста компании предпочитают воздерживаться от инвестиций и развития новых направлений бизнеса, потребности в антикризисном менеджменте и смене стратегии, как во времена кризиса, тоже нет — отсюда и слабый запрос на обновление менеджмента. Косвенно эту гипотезу подтверждает очень высокий (52%) на общем фоне «коэффициент обновления» по профессиональной позиции «директор по маркетингу» — не исключено, что в прошлом году для бизнеса приоритетом был поиск путей развития, а не собственно развития. Более значительный список «Топ-1000 российских менеджеров» обновился только по позиции «ИТ-директор» — на 53%, на третьем месте — коммерческие директора (48%). Наиболее устойчивыми оказались позиции в рейтинге директоров по ло-

гистике (28% обновлений), корпоративному управлению и правовым вопросам (по 32%).

В отраслевом разрезе наибольшие перемены произошли в строительстве («коэффициент обновления» — 63%), в основном за счет большого числа новых лиц на позиции «коммерческий директор» (78%). В некотором отдалении плотной группой следуют медиабизнес, химическая промышленность, торговля и ИТ-бизнес (54–57%). Меньше всего новых лиц по итогам прошлого года появилось в списках ведущих менеджеров в сельском хозяйстве и ТЭКе (по 20%), за ними следуют металлургия и банковский сектор (по 31%).

Из рекордов в «индивидуальном зачете» кроме упомянутого рейтинга коммерческих директоров в строительной сфере можно отметить директоров по общественным и корпоративным связям в медиабизнесе (86%) и торговле (71%), а также финансистов (83%) и коммерческих (71%) директоров в транспортной отрасли (мы рассматривали только те субрейтинги, в которых по итогам 2018 года оказалось более пяти менеджеров из «Топ-1000»).

И, наконец, о самом престижном рейтинге — рейтинге высших руководителей. Там больше всего новых имен появилось в финансовом секторе (56%), далее следуют сервис и производство (52%), связь и телекоммуникации и транспорт (по 50%). Наибольшую консервативность в данном смысле проявляют сельское хозяйство (0%) и лесодобыча (0%) — там, видимо, наиболее эффективные менеджеры уже найдены.

Что касается отраслевого состава высших руководителей, то в списке топ-250 высших менеджеров больше всего представителей отрасли профессиональных услуг (16,0%), далее следуют медиабизнес (10,7%) и сервис и производство потребительских товаров (9,4%). Меньше всего пользуются вниманием коллег высшие руководители в сфере лесной и лесоперерабатывающей промышленности (0,4%) в топ-250 высших руководителей, сельском хозяйстве (2,5%) и металлургии (2,9%).

Петр Рушайло

Сколько новых имен появилось в рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров» в 2019 году по сравнению с 2018 годом*

Отрасль/позиция	Высшие руководители											
	Директор по ИТ	Коммерческий директор	Директор по корпоративному управлению	Финансовый директор	Директор по отношениям с органами власти	Директор по общественным и корпоративным связям	Директор по маркетингу	Директор по логистике	Директор по правовым вопросам	Директор по управлению персоналом	В среднем по всем позициям (без учета высших руководителей)	
Информационные технологии	41	50	60	0	60	67	63	50	67	0	63	54
Коммерческие банки	18	40	0	40	14	60	20	63	н/р	0	20	31
Лесная и лесоперерабатывающая промышленность	0	100	0	50	0	н/р	0	100	н/р	0	0	33
Машиностроение	43	50	67	67	0	67	0	н/р	0	100	0	39
Медиабизнес	46	33	50	н/р	56	50	86	67	н/р	50	20	56
Металлургия	33	67	40	20	25	0	13	100	33	33	50	31
Многопрофильные холдинги	40	100	н/р	50	33	100	25	н/р	н/р	50	67	53
Профессиональные услуги	33	н/р	56	н/р	33	0	33	57	н/р	н/р	57	48
Связь и телекоммуникации	50	40	38	33	20	0	100	43	0	50	29	40
Сельское хозяйство	0	100	0	0	0	н/р	н/р	н/р	н/р	0	0	20
Сервис и производство потребительских товаров	52	33	50	н/р	29	44	25	60	33	17	33	38
Страхование	18	50	20	0	67	67	50	14	н/р	33	40	39
Строительство	43	н/р	78	н/р	50	н/р	57	50	н/р	н/р	60	63
Торговля	44	67	67	100	38	0	71	47	40	75	56	55
Транспорт	50	100	71	0	63	0	33	67	0	0	50	52
Фармацевтика	36	н/р	25	н/р	50	33	33	75	н/р	100	н/р	47
Финансовый сектор	56	50	0	25	50	0	20	25	н/р	50	50	33
Химическая промышленность	13	100	н/р	50	33	67	67	0	0	0	100	56
Энергетика и топливный комплекс	38	0	67	13	0	50	50	0	0	0	29	20
В среднем по всем отраслям	39	53	48	32	38	43	52	28	32	42	38	

* Доля «новых» имен указана в процентах с округлением до целого (0 знаков после запятой).
н/р — номинанты по данной позиции не вошли в список «Топ-1000 российских менеджеров» в 2018 году.

МЕСТО В СТРОУ

Основной принцип формирования списка бизнес-лидеров и рейтинга «Топ-1000» формулируется довольно просто: «Лучшие выбирают лучших». А список бизнес-лидеров формируется Ассоциацией менеджеров с использованием рейтинга цитируемости при консультационной поддержке ИД «Коммерсантъ» и верифицируется членами Академии премии «Топ-1000».

Изначальный список бизнес-лидеров для верификации формируется АМР и ИД «Коммерсантъ» с использованием рейтинга цитируемости. Экспертами выступают члены Академии премии «Топ-1000»: все финалисты премии за прошедшие годы и действующие члены Ассоциации менеджеров (более 150 участников). Задача членов Академии — верифицировать списки бизнес-лидеров. Им предлагается подтвердить кандидатуры из списка бизнес-лидеров, а также предложить свои кандидатуры, обосновав исключение/добавление кандидатур. В итоговый список входят верифицированные кандидатуры, набравшие более 25% голосов академиков, и кандидаты, не упомянутые в изначальном списке, но набравшие более 25% упоминаний экспертов. Список бизнес-лидеров публикуется в алфавитном порядке. Начальный пул кандидатов по функциям состоит из 1 тыс. лауреатов рейтинга прошлого года.

Победителям прошлого года предлагается подтвердить свое участие в качестве кандидата рейтинга текущего года и выдвинуть членов своей управленческой команды, а также до десяти новых менеджеров из других компаний. Также возможно самовыдвижение кандидатов, ранее не участвовавших в рейтинге. Возможно выдвижение следующих руководителей функциональных направлений компании: финансовый директор, коммерческий директор, директор по маркетингу, директор по персоналу, ИТ-директор, директор по общественным и корпоративным связям, директор по отношениям с органами власти, директор по корпоративному управлению, директор по логистике, директор по правовым вопросам, директор по корпоративной социальной ответственности (эта номинация впервые введена с 2019 года), высший руководитель. Названия компаний в публикуемых таблицах рейтинга даны в соответствии с правилами русского языка и нормами «Ъ». На момент публикации рейтинга возможны изменения в статусе менеджеров и компаний. Звездочкой (*) отмечены кандидаты, на момент публикации покинувшие компанию. Двумя звездочками (**) отмечены кандидаты, чья должность изменилась с момента подачи заявки на внесение в рейтинг, для них указана актуальная должность на момент публикации.

Петр Рушайло

ФИО	Компания	Должность
Абрамович Роман Аркадьевич		Предприниматель
Авен Петр Олегович	Альфа-банк	Председатель совета директоров банка, председатель совета директоров ABN Holdings S.A.
Алекперов Вагит Юсуфович	ЛУКОЙЛ	Президент, исполнительный член совета директоров, председатель правления
Белозеров Олег Валентинович	«Российские железные дороги»	Генеральный директор—председатель правления
Богданов Владимир Леонидович	«Сургутнефтегаз»	Генеральный директор
Вексельберг Виктор Феликсович	Группа компаний «Ренова»	Председатель совета директоров
Венедиктов Алексей Алексеевич	Радиостанция «Эхо Москвы»	Главный редактор
Волок Аркадий Юрьевич	Группа компаний «Яндекс»	Генеральный директор
Греф Герман Оскарович	Сбербанк России	Президент, председатель правления
Дермасака Олег Владимирович	«Базовый элемент»	Владелец, председатель наблюдательного совета
Дуров Павел Валерьевич	Telegram	Основатель
Евтушенко Владимир Петрович	«АФК Система»	Председатель совета директоров, неисполнительный директор, председатель комитета по стратегии
Задорнов Михаил Михайлович	Банк «Открытие»	Президент—председатель правления банка
Иванов Сергей Сергеевич	АК АЛРОСА	Президент
Касперский Евгений Валентинович	«Лаборатория Касперского»	Генеральный директор
Костин Андрей Леонидович	Банк ВТБ	Президент—председатель правления, член наблюдательного совета, председатель комитета по стратегии и корпоративному управлению
Линник Виктор Вячеславович	«Мираторг»	Президент
Лисин Владимир Сергеевич	Новолипецкий металлургический комбинат	Председатель совета директоров
Лихачев Алексей Евгеньевич	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Генеральный директор
Мазенин Дмитрий Аркадьевич	Объединенная химическая компания «Уралхим»	Председатель совета директоров
Махмудов Исхандар Кахрамович	Уральская горно-металлургическая компания	Президент
Мельниченко Андрей Игоревич	«Еврохим»	Совладелец
Миллер Алексей Борисович	«Газпром»	Председатель правления, заместитель председателя совета директоров
Михайлов Сергей Владимирович	Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)	Генеральный директор
Михельсон Леонид Викторович	НОВАТЭК	Председатель правления
Мордашов Алексей Александрович	«Северсталь»	Председатель совета директоров
Новиков Аркадий Анатольевич	Novoil Group	Создатель холдинга
Пономаренко Александр Анатольевич	Международный аэропорт Шереметьево	Председатель
Потанин Владимир Олегович	ЖК «Интеррос», ГКМ «Норильский никель»	Основатель и президент ЖК «Интеррос», президент—председатель правления ГКМ «Норильский никель»
Рашиков Виктор Филиппович	ММК	Председатель совета директоров, председатель комитета по стратегическому планированию
Ротенберг Аркадий Романович		Частный инвестор
Савельев Виталий Геннадьевич	«Аэрофлот»	Генеральный директор, член совета директоров
Сечин Игорь Иванович	НК «Роснефть»	Главный исполнительный директор, председатель правления, заместитель председателя совета директоров
Симонова Маргарита Симоновна	ММА «Россия сегодня»	Главный редактор
Слюсарь Юрий Борисович	Объединенная авиастроительная корпорация	Президент
Тимченко Геннадий Николаевич	Volga Group	Основатель и акционер
Тиньков Олег Юрьевич	Тинькофф-банк	Председатель совета директоров
Тышков Александр Анатольевич	Группа «М Видео-Эльдорадо»	Президент
Усманов Алишер Бурханович	USM Holdings	Основатель
Фридман Михаил Маратович	«Альфа-групп»	Председатель наблюдательного совета консорциума
Фролов Александр Владимирович	Evraz Plc	Президент
Хан Герман Борисович	LetterOne Holdings	Совладелец LetterOne Holdings и «Альфа-Групп»
Чемезов Сергей Викторович	Государственная корпорация «Ростехнологии»	Генеральный директор
Чубарь Анатолий Борисович	«Роснано»	Председатель правления
Шувалов Игорь Иванович	Государственная корпорация развития ВЭБ.РФ	Председатель
Эришт Константин Львович	«Первый канал»	Генеральный директор

Высшие руководители (по отраслям). Топ-250 (Продолжение на стр. 14)

Ф.И.О.	Должность	Компания
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ		
1 Бобровников Борис Леонидович	Генеральный директор	КРОК
2 Балана Светлана Евгеньевна	Генеральный директор (CEO)	IBS
3 Шушин Дмитрий Юрьевич	Генеральный директор	«ABVYU Россия»
4 Жуков Олег Васильевич	Вице-президент	Oracle
5 Генис Филипп Георгиевич	Президент	Группа компаний ЛАНИТ
6 Хасьянова Наталья Шамильевна	Генеральный директор	«Микрон»
7 Соловьева Юлия Дмитриевна	Директор по бизнес-операциям в развивающихся рынках региона EMEA	«Google Россия»
8 Кузюк Максим Владимирович*	Генеральный директор	РТИ
9 Макаров Алексей Петрович	Основатель и председатель совета директоров	АТОЛ
10 Монин Роман Валерьевич	Генеральный директор	«Логитек»
Гарев Вячеслав Анатольевич	Генеральный директор компании	Инновационный центр «Ай-Текс»
Дмитриев Николай Николаевич	Президент	Konica Minolta Business Solutions Russia
Дубин Михаил Андреевич	Председатель совета директоров	Центр развития перспективных технологий
Кузьмичев Андрей Юрьевич	Первый заместитель генерального директора	RU-CENTER Group
Ляц Михаил Юрьевич	Президент	Группа компаний «Компьюлекс»
Оселедько Сергей Леонидович	Партнер	Notamedia
Паньков Борис Валерьевич	Генеральный директор	OMNICO
КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ		
1 Вершинский Владимир Вячеславович	Главный управляющий директор	Альфа-банк
2 Руденко Дмитрий Васильевич	Президент—председатель правления	Почта-банк
3 Поляков Илья Андреевич	Председатель правления	Росбанк
4 Филатов Илья Валентинович	Председатель правления	МТС-банк
5 Чубарь Владимир Александрович	Председатель правления	Московский кредитный банк
6 Монин Сергей Александрович	Председатель правления	Райффайзенбанк
7 Фрадков Петр Михайлович	Председатель банка	Промсвязьбанк
8 Чикеский Илья Петрович	Президент	ОТП-банк
9 Поляков Михаил Вячеславович	Председатель правления	Нордэа-банк
10 Андреев Юрий Николаевич	Председатель правления банка	Банк «Юни Кредит»
Левченко Алексей Валерьевич	Председатель правления	КБ Ренессанс Кредит
ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ		
1 Шамолин Михаил Валерьевич	Президент, председатель правления	Segezha Group
МАШИНОСТРОЕНИЕ		
1 Хряпов Тимофей Владимирович	Генеральный директор	Научно-производственная корпорация «Объединенная вагонная компания»
2 Липа Кирилл Валерьевич	Генеральный директор	«Трансшоссинд»
3 Никителов Андрей Владимирович	Генеральный директор	«Атомэнергопром»
4 Воробьев Дмитрий Борисович	Генеральный директор	«Объединенные машиностроительные заводы»
5 Панков Андрей Евгеньевич	Генеральный директор	«Рено Россия»
6 Горбунов Андрей Валерьевич	Президент—генеральный директор	«Автордио»
7 Дябко Кирилл Владимирович	Исполнительный директор, заместитель генерального директора по финансам и инвестициям	Группа «Кронштадт»
МЕДИАБИЗНЕС		
1 Малибюг Николай Петрович	Генеральный директор	Холдинг РБК
2 Муртов Вячеслав Александрович	Генеральный директор	«СТ Медиа»
3 Кочетков Сергей Михайлович	Первый заместитель главного редактора	ММА «Россия сегодня»
4 Терасимов Владимир Владимирович	Первый заместитель генерального директора—исполнительный директор	Международная информационная группа «Интерфакс»
5 Бергер Михаил Львович	Генеральный директор	ГК «Румедиа (BusinessFM-BFM-Radio Chocolate)
6 Новиков Руслан Юрьевич	Генеральный директор	«Аргументы и факты»
7 Слащева Юлия Юрьевна	Председатель правления	Киностудия «Союзмультфильм»
8 Веселкова Екатерина Александровна	Генеральный директор	Газпром-Медиа
9 Доронцов Илья Алексеевич	Управляющий директор телеканала РБК	РБК-ТВ
10 Молодцов Игорь Николаевич	Генеральный директор	Редакция газеты «Советский спорт»
Абрамов Андрей Александрович	Генеральный директор	Сибирская Медиа Группа
Болтанский Борис Александрович	Генеральный директор	Pravo.ru (Правые новости)
Емельянов Роман Александрович	Генеральный директор	Европейская медиагруппа (EMF)
Жигалова-Озанин* Марина Александровна	Генеральный директор	The Walt Disney Company CIS LLC
Иглатова Ирина Юрьевна	Генеральный продюсер	«Автордио»
Карпенко Елена Александровна	Директор телеканала «СН»	ТВ «Дарья»
Кожеников Михаил Юрьевич	Президент	Управляющая компания «Просвещение»
Костин Юрий Алексеевич	Генеральный директор	«ГТМ Радио»
Куликова Валентина Анатольевна	Первый заместитель генерального директора	Телекомпания «Пятница»
Лавров Григорий Николаевич	Генеральный директор	«Медиа Альянс»
Новиков Сергей Викторович	Генеральный директор	«Спорт-Экспресс»
Пасина Ольга Александровна	Генеральный директор	Национальная Медиа Группа
Рожков Анатолий Анатольевич	Директор медиапроектов	Mail.ru Group
Толкин Владимир Владимирович	Генеральный директор	МЦЦ «Известия»
Чечанов Виктор Юрьевич	Генеральный директор	MEGOTO
Щербак Федор Николаевич	Генеральный директор	«ФестМедиаИнвест» (медиахолдинг 1stMediaInvest)
МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ		
1 Шевелев Александр Анатольевич	Генеральный директор	«Северсталь Менеджмент»
2 Шилев Павел Владимирович	Генеральный директор	Магнитогорский металлургический комбинат
3 Сафин Денис Гаврилович	Генеральный директор	Заворонский трубный завод
4 Еремьина Наталья Константиновна	Председатель правления, член совета директоров	Объединенная металлургическая компания
5 Коржов Олег Викторович	Генеральный директор	«Мечел»
6 Несис Виталий Натанович	Главный исполнительный директор	«Полметалл»
МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ		
1 Дубовсков Андрей Анатольевич	Президент	«АФК Система»
2 Адаев Роман Иванович	Председатель совета директоров	