

# информационные технологии



## «Скоро мы будем спрашивать партнеров: „А вас уже внесли в черный список?“»

В 2019 году китайский IT-гигант Huawei подвергся беспрецедентному давлению со стороны США, обвиняющих компанию в промышленном шпионаже. По запросу Вашингтона Канада даже задержала финансового директора корпорации Мэн Ваньчжоу. Несмотря на этот прессинг, Huawei продолжает демонстрировать стабильность своего бизнеса даже в условиях политической турбулентности, презентуя миру технологические новинки и устройства, основанные на многолетнем опыте исследований. Более того, в марте компания представила новую стратегию, которая поможет построить в России единое цифровое сообщество и пространство. О том, как Huawei отвечает на вызовы времени, почему Россия продолжает оставаться приоритетным рынком для Huawei и каким уникальным технологическим опытом компания готова поделиться с российскими партнерами, в интервью „Ъ“ рассказал генеральный директор Huawei Enterprise в регионе Евразия **Сяо Хайцзюнь**.

— интервью —

— В мае исполнится ровно год с тех пор, как благодаря действиям американских властей и без того популярная Huawei приобрела еще большую известность. Они использовали политические рычаги для того, чтобы ограничить деятельность компании не только на территории США, но и по всему миру. Сейчас, спустя почти год, как вы оцениваете прошедшие события? Как на них отреагировала Huawei?

— Действительно, 2019 год был уникальным и крайне непростым для Huawei. Правительство США использовало всю свою мощь, чтобы противопоставить ее частной компании. Оно применило все доступные ему инструменты: законодательные, административные, судебные и дипломатические, а также попыталось оказать влияние на общественное мнение по отношению к Huawei, с тем чтобы сорвать ее нормальную деятельность. За всю историю такое случалось нечасто. В 2019 году Huawei была похожа на серьезно поврежденный и бою, но продолжающий лететь к месту назначения штурмовик Ил-2.

Если говорить о бизнес-результатах, то, несмотря на все сложности, глобальный бизнес компании за год вырос на 12%. Мы приложили все усилия для того, чтобы ни наши заказчики, ни наши партнеры не ощутили каких-либо изменений, и нам вдвойне приятно, что нам удалось получить от них положительную обратную связь и поддержку.

К настоящему моменту 228 компаний, входящих в список Fortune Global 500, и 58 из списка Fortune Global 100, выбрали Huawei в качестве технологического партнера. В том числе благодаря такому повышению вниманию к Huawei многие организации стали проявлять интерес к технологиям 5G. В результате в нашем портфеле на сегодняшний день более 90 контрактов на строительство сетей связи пятого поколения. Кроме того, нам удалось установить новый рекорд в продажах смартфонов — 240 млн устройств. Невозможно сделать нас сильнее. Пример тому Россия, по отношению к которой в 2014 году США ввели санкции. Однако по прошествии шести лет мы можем говорить о том, что сельское хозяйство и ряд производственных направлений за этот период продемонстрировали серьезный рост.

Как нам удалось достичь подобных показателей? В первую очередь благодаря продуманной стратегии управления непрерывностью бизнеса, последовательной научно-исследовательской и инновационной деятельности. Мы предвидели гораздо худший сценарий развития событий и готовились к нему на протяжении последних десяти лет. В результате мы достаточно оперативно смогли перестроиться и уже к концу 2019 года представили рынку ряд полностью независимых технологических решений, не содержащих американских комплектующих. Это и высокопроизводительная система хранения данных на основе технологий искусственного интеллекта (ИИ) Huawei OceanStor Dorado V6, и линейка высокопроизводительных серверов нового поколения TaiShan на базе процессора собственной разработки Kunpeng, и вычислительная платформа Atlas на базе «интеллектуальных» процессоров Ascend, а также решение AirEngine Wi-Fi 6 на базе технологий 5G и ряд других.

Все эти решения уже доступны на российском рынке, представляя собой достойную альтернативу западным технологиям. Основатель Huawei Жэнь Чжэнфэй не раз говорил, что именно ведущие западные технологические компании вдохновляли и были примером для него в течение долгих лет. Но, следуя древней мудрости, хороший ученик должен непременно превзойти своего учителя. Мы стараемся двигаться в этой парадигме.

— Если посмотреть в будущее, чего мы можем ожидать?

— Сейчас ситуация в мире далека от стабильности. Сегодня практически любая компания может попасть в так называемый черный список американских властей. И если сейчас мы приветствуем друг друга, спрашиваем



«Как дела?», то, возможно, очень скоро мы будем задавать вопрос «А вас уже внесли в черный список?». Искренне надеемся, что этой шутке не суждено сбыться. Однако общая ситуация очень тревожная. Ведь речь идет не просто о финансовых потерях и усложнении условий для ведения бизнеса. Дело во многом касается личной свободы. По сей день финансовый директор Huawei Мэн Ваньчжоу, которая является дочерью основателя компании, находится в Канаде, где она была задержана в декабре 2018 года во время пересадки. Я думаю, это серьезный сигнал для всего бизнес-сообщества. Благодаря глобализации технологии стали доступны каждому человеку, организации, стране. Однако сейчас мы все видим, что налаженные процессы могут быть прерваны в любой момент без какого-либо объяснения.

В области информационной безопасности одно из самых ярких открытий случилось в 2013 году, когда благодаря Эдварду Сноудену стало ясно, кто имеет доступ ко всей информации в мире. А не так давно издание The Washington Post опубликовало статью о том, что ЦРУ «на протяжении десятилетий имело доступ к переписке своих союзников и противников». Мир уже не так надежен и стабилен, как раньше. В нем много турбулентности. Иногда кажется, что мир, в котором мы сейчас живем, сошел с ума.

Меня очень впечатлила фраза президента Владимира Путина, которую он произнес в прошлом году на Петербургском международном экономическом форуме. Описывая ту ситуацию, с которой столкнулась Huawei из-за действий американских властей, он упомянул термин «Первая технологическая война». И в эту войну, инициированную США, вовлечены как Huawei, так и Россия. — В марте Huawei представила стратегию, которая поможет построить в России единое цифровое сообщество и пространство. Расскажите об этой стратегии: на каких китах она будет основываться?

— В условиях, боюсь, неизбежной технологической войны единственный путь — это объединение усилий. В ходе прошедшей в начале марта Партнерской конференции Huawei мы представили наше видение построения сообщества для еди-

ного цифрового будущего в России. Технологическое развитие — это всегда путь объединения усилий, а не изоляции. Необходимость решения общих задач. В настоящее время вся ИКТ-отрасль, большинство технологий — от чипов, терминальных и сетевых устройств до систем хранения и облачных вычислений — практически полностью находится под контролем одной системы. Поставщиком большинства технологий на российском рынке являются США. Стоит задуматься о том, что функционирование этой системы может быть прекращено в любой момент без объяснения причин. Подобно тому, как произошло с Huawei в мае 2019 года. Находясь в зависимости, вся индустрия сталкивается с проблемой надежности и безопасности.

— Какие мероприятия будут включать в себя каждая составляющая этой аббревиатуры — TIGER?

— Technology. Безусловно, самым важным элементом для нас являются технологии. Huawei обладает более чем 30-летним опытом в разработке ИКТ-решений. Мы хотим предоставить индустрии и нашим партнерам полный спектр наших технологий, особенно в таких областях, как ИИ и 5G, для того чтобы ускорить процесс цифровизации в различных отраслях. Именно стабильные и последовательные инвестиции в технологическое развитие позволили Huawei стать одним из лидеров мировой ИКТ-индустрии. Так, только в 2019 году компания вложила в исследования и разработки более \$18 млрд, а суммарные расходы на R&D за последние десять лет превысили \$90 млрд. Мы готовы делиться с российскими компаниями нашими знаниями и наработками в совершенно разных форматах. У нас есть Открытая лаборатория Huawei OpenLab, в которой мы не только демонстрируем наши технологические возможности нашим партнерам и заказчикам, но и собираем проектные группы инженеров для решения совместных задач. Помимо работы на проектах, из которой наши партнеры извлекают огромный практический опыт, мы регулярно проводим обучающие семинары, мероприятия для профильных технических специалистов — IT Day и IP club. Как только ситуация с коронавирусом стабилизируется, а все процессы войдут в нормальное рабочее русло, мы возобновим выезды в наши R&D-центры в штаб-квартире.

Одним из наших направлений является развитие научно-исследовательской деятельности здесь, в России. Одной из наших целей является развитие научной и образовательной экосистемы в России. Российский исследовательский институт Huawei (Huawei Russian Research Institute, RRI) — это R&D-подразделение компании в России. Центры исследований и разработок сейчас функционируют в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде и Новосибирске. Общая численность сотрудников на сегодняшний день составляет около 1 тыс. человек. В ближайшие три-пять лет мы планируем увеличить штат и открыть еще несколько центров в России.

Ключевые направления работы охватывают такие области, как математика, алгоритмы, инструменты разработки, технологии беспроводной связи, компьютерное зрение и глубокое обучение, оптимизация математических библиотек и компиляторов, распознавание и синтез речи, распределенные и параллельные вычисления, обработка графических и видеосигналов, а также фундаментальные исследования в области физики, химии и многие другие.

На сегодняшний день Huawei RRI запустил десять совместных исследовательских лабораторий по развитию самых актуальных и передовых технологий. Такой формат позволяет российским ученым заниматься фундаментальными исследованиями и разработкой самых передовых технологий, а также становится специалистами мирового уровня без необходимости уезжать из России.

Industry. Huawei работает в более чем 170 странах по всему миру. Объединение нашего глобального опыта и традиционно сильной российской школы в плане разработки ПО и приложений позволит нам достигнуть новых высот. Все шаги, принимаемые Huawei, направлены на развитие в России ИКТ-отрасли. Речь идет не просто о внедрении на-

ших решений и их адаптации, пусть даже глубокой, в проектах, но и о разработке совместных с российскими компаниями аппаратно-программных решений. Объединение производственных мощностей и интеллектуальной собственности компаний позволит выпускать на рынок запатентованные решения нового поколения, соответствующие всем требованиям регулирующих органов Российской Федерации. Разработки, созданные под совместным управлением, будут применяться в различных отраслях в рамках национального проекта «Цифровая экономика», включая решения для «Умного города», «Умного ЖКХ», беспилотного транспорта, а также будут участвовать в экспорте на мировые рынки. Одним из ярких примеров подобного сотрудничества стала разработка компанией «НОРСИ-Транс» сервера российского производства «Хонг-УВМ» на базе процессора Kunpeng.

Growth. В скором времени мир войдет в стадию революционных технических преобразований и многостороннего развития. Это станет результатом цифровой трансформации — процесса, который уже начался в России и который в ближайшие годы будет стремительно развиваться. Имея четкое понимание, в каком направлении будет развиваться рынок, какие технологические потребности будут возникать у наших заказчиков и как мы можем помочь их удовлетворить, мы можем предложить нашим партнерам поддержку в формировании необходимых отраслевых компетенций, что позволит им воспользоваться новыми возможностями и стремительно расти вместе с Huawei.

Помимо всего прочего мы планируем значительно расширить наши стимулирующие программы для партнеров и увеличить их инвестиции в текущем году до \$5 млн. По нашим оценкам, эти меры должны помочь партнерам Huawei увеличить свою выручку более чем на 50%.

Ecosystem. Развитие экосистемы. Это чрезвычайно сложный, многогранный и долгий процесс. По большому счету мы начали его еще много лет назад, демонстрируя серьезность наших намерений в развитии российского рынка и готовность к долгосрочным инвестициям. Помимо развития партнерского сообщества мы регулярно проводим мероприятия для студентов, направленные на выявление и поддержание талантов среди молодежи. Наша ИКТ-академия внедрена в учебные программы 34 российских вузов, студенты которых имеют возможность бесплатно пройти обучение и стать сертифицированными специалистами Huawei. С учетом того что масштаб внедрения наших решений в России постоянно увеличивается, пропорционально растет и спрос на соответствующих специалистов. Наличие сертификата подтверждает знания и опыт выпускника и значительно повышает его востребованность на рынке труда. А возможность трудоустройства на достойных условиях в регионе проживания препятствует утечке мозгов и способствует повышению общего уровня цифровизации по всей России. В текущем году мы планируем довести количество наших ИКТ-академий до 100.

Кроме того, более чем в десяти ведущих вузах РФ действует программа поддержки и развития молодых кадров в области высоких технологий (ICT Talents Joint Cultivation Program), которая включает в себя открытые лекции, научные семинары и воркшопы с участием ведущих экспертов Huawei, стипендиальную и грантовую поддержку наиболее талантливых и проявивших себя студентов, а также возможности для стажировки, интернатуры и дальнейшего трудоустройства. В общей сложности эта программа охватывает более 1 тыс. студентов. Huawei активно поддерживает соревнования и олимпиады различного уровня по математике и программированию.

Ну и, конечно же, это организация совместного с российскими

компаниями локального производства с использованием комплектующих Huawei, таких как материнские платы, блоки питания, сетевые карты и процессоры KunPeng, а также дальнейшее развитие проектов по предоставлению сервисов на нашем оборудовании, таких как платформа SberCloud.Advanced.

Reliability. Мы открыты к сотрудничеству и хотим делиться нашими знаниями с российскими разработчиками, партнерами и заказчиками, таким образом создавая единое сообщество и экосистему. Действуя вместе, мы сможем создать альтернативу, а зависимость от единого канала технологических поставок уйдет в прошлое. Создаваемые системы станут более открытыми, безопасными, независимыми и надежными.

Таким образом, все приоритетные направления нашей работы сложились в аббревиатуру TIGER. Я не скажу, что все они абсолютно новые и раньше ничего подобного мы не делали. Это не так. Мы очень серьезно относимся к российскому рынку и плотно с ним работаем. Новая стратегия, обусловленная новыми вызовами, в большей степени систематизирует наше отношение и подход, расставляет необходимые акценты, делает их более прозрачными и понятными для участников российского рынка. Мы хотим стать тигром в цифровом лесу. Это поможет защитить наших партнеров, заказчиков и других членов сообщества от других хищников цифровой экосистемы и сможет дать новый импульс к ее развитию.

— Почему российский рынок входит в число приоритетных для Huawei? Чем объясняется такое внимание компании к нему?

— Россия всегда была и остается для Huawei приоритетным рынком. Именно здесь 22 года назад компания открыла свой первый офис за пределами Китая, начав международную экспансию. Стоимостью первого контракта составила всего \$38. Это был небольшой блок питания, но именно с него начался наш глобальный бизнес. Поэтому с Россией нас связывает очень многое, в том числе на эмоциональном уровне. Мы хотим работать в России и для России.

В России традиционно сильны такие направления, как разработка программного обеспечения и приложений. Мы видим большие перспективы в этом направлении, развитие которого будет иметь взаимовыгодный характер.

Россия — великая страна и один из крупнейших мировых рынков. И этот рынок отличается не консерватизмом, а чрезвычайной открытостью. У нас здесь есть возможности для роста совместно с нашими локальными партнерами.

— В России идет реализация национальной программы «Цифровая экономика». Как Huawei будет увязывать свою стратегию с цифровой защитой российской экономики?

— Я бы сказал, что у нас очень похожая стратегия и видение. Цифровая экономика — это основной драйвер экономического инноваций, в основе которых лежит все та же ИКТ-инфраструктура. Для того чтобы победить в конкурентной борьбе в будущем, Huawei и российские компании должны больше взаимодействовать, чтобы вместе построить цифровое сообщество. Тогда все мы будем иметь общее будущее, полное надежд.

Чтобы обеспечить независимость, российское правительство активно поддерживает программы локализации и вопросы организации собственного высокотехнологичного производства. Это долгий и сложный процесс. Но мы готовы оказать посильную помощь как в технологическом плане, так и в том, чтобы предложить альтернативу по полному набору технологий: от чипов и терминальных устройств до вычислительных мощностей и сетевых технологий. Мы стремимся создать сбалансированную инфраструктуру, когда у заказчика есть возможность выбора компонентов, программных и аппаратных средств, конкретных технологий, продуктов и решений. Все это позволит сделать новую цифровую Россию еще более надежной и независимой.

Интервью взял **Матвей Соколов**

### СОБЩЕСТВО ДЛЯ ЕДИНОГО ЦИФРОВОГО БУДУЩЕГО РОССИИ. ТИГР (T. I. G. E. R.) В ЦИФРОВОМ ЛЕСУ ИСТОЧНИК: HUAWEI.

