



# Среди отраслей наиболее устойчивой оказалась позиция «Производство потребительских товаров» — всего треть новых имен | 22

Тематическое приложение к газете **Коммерсантъ**



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА

## ТОП-1000 российских менеджеров

Среда 27 сентября 2023 №179 (7624 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

22 Как проходит отбор в Топ-1000 российских менеджеров

25 Меньше всего перемен среди директоров по связям с инвесторами

26 На первом месте по новым именам оказались директора по цифровой трансформации

# Перемены сбавляют темп

Ассоциация менеджеров и ИД «Коммерсантъ» представляют 24-й ежегодный рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров». В текущем году число новых имен в рейтинге оказалось достаточно высоким, но чуть ниже, чем в прошлом году — судя по всему, бизнес все еще приспосабливается к работе в условиях санкций, хотя пик экстренного масштабного кадрового обновления позади.

### — рейтинг —

При анализе результатов исследования Ассоциации менеджеров «Топ-1000 российских менеджеров» мы стремились определить основные тенденции в отраслевом и профессиональном разрезе с точки зрения того, сколько новых имен появилось в каждом разделе общего рейтинга (коэффициент обновления). Сравнение с результатами прош-

лого года позволяет понять, в каких сферах идут наиболее значительные изменения и активно продвигаются новые руководящие кадры, а в каких сферах можно рассчитывать на более спокойную и устойчивую карьеру.

Изменения в рейтинге высших руководителей при этом в общем анализе не учитываются, поскольку в России они часто являются владельцами или совладельцами бизнеса,

а не наемными менеджерами и смена места работы «по специальности» для них зачастую весьма затруднена.

В нынешнем году общее количество новых имен в рейтинге «Топ-1000 российских менеджеров» (без учета высших руководителей) составило 49,5%. В прошлом году было 49,7%, в позапрошлом — 37,7%. В прошлом году высокий коэффициент обновления был обусловлен, по всей видимости, необходимостью резко менять бизнес-планы в связи с введением западных санкций. В текущем году острота проблемы, судя по результатам рейтинга, возможно постепенно уходит.

Частично эта гипотеза подтверждается относительно небольшим количеством новых имен на позиции «Директор по логистике и цепям поставок»: их в текущем году оказалось 48%, тогда как в прошлом данная профессиональная специализация показала наивысший коэффициент обновления — 84%.

На первом же месте по проценту новых имен в нынешнем году оказалась позиция «Директор по цифровой трансформации» (64%), за ней следует «Директор по развитию» (62%), на третьем месте — «Директор по отношениям с органами власти» (58%) и «Директор по правовым вопросам» (58%). Очевидно, что первые две позиции имеют прямое отношение к перестройке бизнес-процессов в компаниях, так что можно сделать вывод, что данный процесс не закончен. Среди высших руководителей коэффициент обновления ниже, чем в среднем по остальным позициям рейтинга, — 49% (в прошлом году было 52,3%).

Меньше всего перемен среди директоров по связям с инвесторами (20%), директоров по закупкам (36%) и директоров по корпоративному управлению (42%).

С точки зрения отраслевой принадлежности наиболее устойчивой оказалась позиция — производство потребительских това-

ров с коэффициентом обновления 33,9%, следом идет транспорт (35,7%) и машиностроение (38,5%). Больше всего изменений в сферах связь и телекоммуникации (87,5%) и профессиональных услуг (83,9%) и торговле (80,3%).

Среди высших руководителей больше всего новых имен в рейтинге «Топ-1000» среди представителей ИТ-индустрии — 79,2%, далее следуют машиностроение (71,4%) и энергетика и ТЭК (66,7%). Нет изменений в списках руководителей в отраслях связь и телекоммуникации и лесная и лесоперерабатывающая промышленность. В прошлом году список высших руководителей обновился в девяти отраслях, в текущем — в семи. Традиционный список «Бизнес-лидеров» в настоящем рейтинге не публикуется в связи с санкционной политикой недружественных России стран.

Петр Рушайло

### Топ-250 высших руководителей (Продолжение на стр. 22)

Место	Ф. И. О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>			
1	Воробьева Оксана Сергеевна	Генеральный директор	«МТС Диджитал»
2	Баранов Денис Сергеевич	Генеральный директор	Группа «Позитив» (Positive Technologies)
3	Тихонов Андрей Геннадьевич	Исполнительный директор	«Лаборатория Касперского»
4	Сродных Михаил Юрьевич	Генеральный директор	«СБКС Контур»
5	Покидаев Николай Николаевич	Президент	Sironics Group
6	Тяпушев Максим Анатольевич	Генеральный директор	«СберТех»
7	Авдеев Алексей Павлович	CEO	Calltouch
8	Кирченко Игорь Викторович	Исполнительный директор	NAUMEN
9	Калкин Павел Игоревич	Генеральный директор	«Новые облачные технологии»
10	Ермолаев Михаил Юрьевич	Генеральный директор	«Гринатом»
	Борисова Светлана Сергеевна	Генеральный директор	«Гринатом Простые Решения»
	Володин Роман Владимирович	CEO	АТОЛ
	Доможиров Евгений Владимирович	CEO	ЧЕСКА
	Егоров Александр Геннадьевич	Генеральный директор	«Рексофт»
	Калин Сергей Владимирович	Президент	«Открытые Технологии»
	Кашутин Андрей Вячеславович	Генеральный директор	Единая электронная торговая площадка
	Колбин Евгений Иванович	Генеральный директор	Cloud.ru
	Константинов Михаил Юрьевич	Генеральный директор	Электронная торговая площадка Газпромбанка
	Маркин Дмитрий Вячеславович	Генеральный директор	КОРТЕОС
	Оселедько Сергей Леонидович	Управляющий партнер	«Нотариум»
	Пешехонов Константин Сергеевич	Генеральный директор	HOFF Tech
	Хасьянова Гульшара Шамилевна	Генеральный директор	«Микро»
	Хачиян Александр Аркадьевич	CEO	AWG
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>			
1	Верхошинский Владимир Вячеславович	Главный управляющий директор	Альфа-банк
2	Зувор Дмитрий Владимирович	Заместитель председателя правления	Банк ГПБ
3	Филатов Илья Валентинович	Председатель правления	МТС-банк
4	Пахомов Александр Владиславович	Президент—председатель правления	Почта-банк
	Шульга Андрей Сергеевич	Председатель правления	Банк «Финам»
<b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>			
1	Максимовская Марьяна Александровна	Президент	«Михайлов и Партнеры»
2	Шокуров Александр Викторович	CEO и управляющий партнер	Кокос Group
3	Майор Константин Валерьевич	Генеральный директор	«Мвер Групп»
4	Андреев Станислав Владимирович	Генеральный директор	«СберМаркетинг»
5	Комарова Мария Александровна	Член совета директоров	M1
6	Пазова Лилия Ильдаровна	Управляющий директор	«Тн Ад Нюс Партнерс»
7	Отанджанян Сергей Александрович	Управляющий директор	TWIGA Communication Group
8	Аветисян Олеся Викторовна	Генеральный директор	«IA Ривалев»
9	Мовсисян Екатерина Михайловна	Генеральный директор	КРОС
	Виноградов Владимир Геннадьевич	Генеральный директор	Pro-Vision Communications
	Груник Евгения Михайловна	Генеральный директор	«Авентура Консалтинг»
	Давыдова Ольга Аркадьевна	Основатель и старший партнер	«Плар Инк.»
	Кравчицкий Дмитрий Викторович	Генеральный директор	«Олимпикс»
	Кремев Елена Игоревна	Основатель и управляющий партнер	DPG Russia
	Кудрявцев Павел Сергеевич	Генеральный директор	Be All Bright! Group
	Лапук Мария Юрьевна	Сооснователь	Vinci Agency
	Лашевский Игорь Вячеславович	Генеральный директор	Коммуникационное агентство АТТ
	Леонова Елена Владимировна	Генеральный директор	«Север»
	Маслов Михаил Александрович	Генеральный директор	Агентство «Маслов»
	Мельников Вадим Вячеславович	Генеральный директор	Коммуникационное агентство ДБО
	Никитин Максим Юрьевич	Управляющий партнер	Агентство специальных поручений
	Обрезков Николай Николаевич	Генеральный директор	«Орта Медиа»
	Писарский Игорь Владимирович	Председатель совета директоров	Коммуникационное агентство РИ.М.
	Рудакова Лариса Анатольевна	Президент, управляющий партнер	Коммуникационная группа «МедиаЛайв»
	Сюжкова Каролина Александровна	Генеральный директор	«Эверест»
	Солопов Дмитрий Андреевич	Президент	«Идеальное Медиа»
	Ступников Владимир Викторович	Генеральный директор	Управляющая компания «Аура»
	Терехов Денис Эдуардович	Генеральный директор	Агентство «Социальные Сети»
	Фортуня Лариса Викторовна	Президент	Veel!
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Шамолин Михаил Валерьевич	Президент	Группа компаний «Сегежа»
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>			
1	Липа Кирилл Валерьевич	Генеральный директор	«Трансмашинодинг»
2	Семенов Игорь Юрьевич	Основатель, генеральный директор	Первая горно-машиностроительная компания
3	Васильев Андрей Арнольдович*	Генеральный директор	«Метровагонмаш»
4	Ямольский Юрий Маркович*	Директор	«Тумри-энергия»
5	Лошманов Александр Евгеньевич	Генеральный директор	ТМХ-ГТР
6	Ворончев Дмитрий Александрович	Исполнительный директор	Завод имени И. А. Лихачева
7	Зуев Анатолий Борисович	Генеральный директор	Катайский насосный завод
<b>МЕДИАБИЗНЕС</b>			
1	Балашова Светлана Евгеньевна	Генеральный директор	Национальная Медиа Группа
2	Доронов Илья Алексеевич	Управляющий директор	Телеканал РБК
3	Веселкова Екатерина Александровна	Генеральный директор	Сейлз-хаус «Газпром-Медиа»
4	Канделаки Тиматин Гивеан	Управляющий директор	PTM RTB
5	Михайлов Сергей Владимирович*	Генеральный директор	ИТАР-ТАСС
6	Цылер Андрей Сергеевич	Исполнительный директор по медиа	VatMediaGo
7	Моллибг Николай Петрович	Генеральный директор	ГК РБК
8	Шкулев Виктор Михайлович	Президент	«Шкулев Медиа Холдинг»
9	Малеревская Любовь Аркадьевна	Генеральный директор	Русская Медиагруппа
10	Славцова Юлия Юрьевна	Генеральный директор	«Созвездияфильм»
	Бергер Михаил Львович*	Генеральный директор	ГК «Ремеди» (BusinessFM-BFM-Радио «Шоколад»)»
	Болтынский Борис Александрович	Генеральный директор	«Правые новости» (бренд «Право.ру»)»
	Веснина Наталья Вячеславовна	Генеральный директор	«Медиахолдинг» Independent Media
	Водаков Аркадий Асланбекович	Генеральный продюсер	«ТНТ-Телевест»
	Геворкян Марина Александровна	Генеральный директор	«Сноб Медиа»
	Герасимов Владимир Владимирович	Первый заместитель генерального директора—исполнительный директор	«Интерфакс»
	Гидолян Роберт Робертович	Генеральный директор	«Цифровое Телевидение»
	Грачев Дмитрий Евгеньевич	Заместитель главного редактора—главный продюсер Общественной редакции московских электронных СМИ	«Москва Медиа»
	Земкощенко Владимир Анатольевич	Генеральный директор	«Медиа-Сервис»
	Иванов Алексей Валерьевич	Генеральный директор	«МТС Медиа»
	Канаев Петр Геннадьевич	Руководитель объединенной редакции	«БизнесПресс»
	Конев Василий Анатольевич	Генеральный директор	«Матч+»
	Немчина Юлия Викторовна	Генеральный директор	Продюсерский центр «Риш»
	Новиков Руслан Юрьевич	Генеральный директор	«Аргументы и факты»
	Носова Олеся Вячеславовна	Генеральный директор, главный редактор	Издательский дом «Комсомольская правда»
	Оганесян Рубен Григорьевич	Генеральный продюсер	7-ТВ (канал «Солнце»)»
	Парфун Алексей Владимирович	CEO	Agenda Media Group
	Пасова Мария Михайловна	Операционный директор	Телекомпания «Пятница»
	Рудничий Георгий Михайлович	Генеральный директор	Редакция газеты «Вечерняя Москва»
	Ситковский Илья Викторович	Заместитель генерального директора—исполнительный директор	Телекомпания НТВ
	Стамболян Сергей Оганесович	Генеральный директор	«Премьер»
	Степанян Артем Степанович	Генеральный директор	«Спорт24»
	Стойковский Роман Борисович	Исполнительный директор	«ТПО Real Media»
	Ташин Александр Григорьевич	Генеральный продюсер	НСТ (телеканал «Матч ТВ»)»
	Терехов Андрей Эдуардович	Генеральный директор	ГТМ КИТ

Место	Ф. И. О.	Должность	Компания
	Терехов Вадим Игоревич	Генеральный директор	«ГТМ Радио»
	Турквич Дмитрий Андреевич	Основатель	«Программатик Экосистем» (бренд MediaStriper)
	Щербаксва Маргарита Александровна	Исполнительный директор	«Состав.ру»
	Яременко Николай Николаевич	Генеральный директор	Редакция газеты «Советский спорт»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБАВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Потанин Владимир Олегович	Президент	«Норникель»
2	Шевелев Александр Анатольевич	Генеральный директор	«Северсталь Менеджмент»
3	Шильев Павел Владимирович	Генеральный директор	Магнитогорский металлургический комбинат
4	Восток Алексей Александрович	Генеральный директор	«Ломос»
5	Милан Иван Владимирович	Управляющий директор	Загорский трубный завод
6	Коржав Олег Викторович	Генеральный директор	«Мечел»
7	Кузнецов Максим Николаевич	Генеральный директор	Восточная горноуральная компания
<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>			
1	Зингман Вадим Яковлевич	Президент	«Альфа-Групп»
2	Елисон Андрей Михайлович	Управляющий партнер	A1
3	Илютюлю Андрей Андреевич	Президент	Группа компаний «Новод»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>			
1	Жуков Михаил Александрович	Генеральный директор	«Хэдхатер»
2	Григорьев Дмитрий Константинович	Генеральный директор	ЦИАН
3	Анурьев Сергей Валерьевич	Генеральный директор	«Литрес»
4	Крутов Дмитрий Валерьевич	Основатель и генеральный директор	Skillbox
5	Синтирева Марианна Владимировна	Генеральный директор	«Нетология»
6	Мишин Игорь Николаевич	Генеральный продюсер	KION
7	Илон Эдуард Робертович	Генеральный директор	START
8	Айнетдинов Рустам Хафисович	Исполнительный директор	Skyeng group
9	Волков Дмитрий Валерьевич	Управляющий партнер	«Самолет Плюс»
10	Леонов Сергей Иванович	Генеральный директор	«Сравни.ру»
	Злыгостева Мария Георгиевна	CEO	Skillfactory
	Кочаров Давид Рафаэлович	Генеральный продюсер	«Рурформ» (RUTUBE)
	Юнусова Динара Адылбековна	Генеральный директор	«Банки.ру»
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>			
1	Жаданов Александр Николаевич	Генеральный директор	«ИДС Боржом»
2	Маненок Александр Александрович	Генеральный директор	Группа компаний «Аскона»
3	Либ Феликс Григорьевич	Генеральный директор	«Нагура Сибирь»
4	Паров Олег Юрьевич	Генеральный директор	«Система ПБО»
5	Масловский Владимир Владимирович	Генеральный директор	«Абрус-Дорсо»
6	Прокопьев Роман Сергеевич	Генеральный директор	УК «Жель»
7	Климишин Дмитрий Александрович	Генеральный директор	Издательство «Просвещение»
8	Шерстеников Денис Владимирович	Президент	Пивоваренная компания «Баттика»
9	Тябутова Елена Юрьевна	Генеральный директор	«Юнилевер Рус»
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>			
1	Бекренев Сергей Сергеевич	Президент	ЕЮС
2	Борисов Константин Андреевич	Генеральный директор	Support Partners
3	Сидоренко Валерий Геннадьевич	Генеральный директор	«Итерим»
4	Рябовский Сергей Юрьевич	Управляющий партнер	«Комонвелс Партнершип»
5	Тышковский Роман Александрович	Управляющий партнер	«Однерс Берчстот Рус»
6	Сергиенко Яков Вячеславович	Генеральный директор	«Яков и Партнеры»
7	Федоров Валерий Валерьевич	Генеральный директор	Всероссийский центр изучения общественного мнения
8	Шанигузов Сергей Михайлович	Президент	«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
9	Топильская Дарья Александровна	Генеральный директор	Национальный центр промышленного дизайна и инноваций 2050.ЛАБ
10	Базаров Дмитрий Леонидович	Основатель и старший партнер	Адвокатское бюро «БПТ Литигейшн»
	Казанский Николай Владиславович	Управляющий партнер	Nkoliers
	Саликов Сергей Николаевич	Генеральный директор	ANCOR
	Хлюстов Павел Витальевич	Управляющий партнер	Адвокатское бюро «Павел Хлюстов и Партнеры»
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Николаев Вячеслав Константинович	Президент	МТС
2	Помбуван Хачатур Эдуардович	Генеральный директор	«МегаФон»
3	Торбахов Александр Юрьевич	Генеральный директор	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)»
<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Нодуко Андрей Михайлович	Генеральный директор	Агрохолдинг «Степь»
2	Фадеева Татьяна Евгеньевна	Генеральный директор	«Оптика Агро»
<b>СЕРВИС</b>			
1	Брусилева Елена Анатольевна	Президент	Группа компаний «Медси»
2	Приячкинов Николай Николаевич	Генеральный директор	World Class
3	Ким Александр Анатольевич	Ректор	Московская школа управления «Сколково»
4	Бондаренко Алта Сергеевна	Генеральный управляющий	«Танки Фэмили»
5	Селезнева Оксана Николаевна	Основатель и CEO	COODY
6	Чернин Максим Борисович	Председатель совета директоров	«Доктор рядом Холдинг»
7	Швецов Денис Евгеньевич	Генеральный директор	«СберЗдоровье»
8	Мельников Вадим Павлович	Генеральный директор	MTC Travel
9	Перепелова Янина Александровна	Генеральный директор	«Красная поляна»
10	Костева Маргарита Валерьевна	Президент	«Росинтер Ресторантс Холдинг»
	Биба Александр Петрович	Президент	«Космос ОГ»
	Демуря Тарас Александрович	Председатель совета директоров	«ТТ-Travel»
	Елютина Ксения Михайловна	Генеральный директор	«Хурор Охта Парк»
	Кисарева Анастасия Салаватовна	Генеральный директор	«Пальмира Бизнес Клуб»
	Мельник Дмитрий Викторович	Генеральный директор	«Ниямедж — Доктор рядом»
	Минин Михаил Владимирович	Генеральный директор	«МТС Энтэртеймент»
	Орловский-Танеевский Блэнко Ростислав Вадимович	Президент	«Ростик Групп»
	Шаманская Татьяна Владимировна	Генеральный директор	«Юнрест»
<b>СТРАХОВАНИЕ</b>			
1	Тарновский Александр Яковлевич	Генеральный директор	Страховой Дом ВСК
2	Гадлиба Юлия Олеговна	Генеральный директор	Группа «Ренессанс страхование»
3	Кобзарь Игорь Викторович	Генеральный директор	СК «Сбербанк страхование жизни»
4	Скворцов Владимир Юрьевич	Генеральный директор	«АльфаСтрахование»
5	Белявский Михаил Ренатович	Сооснователь	ГК BestDoctor
6	Руденко Алексей Викторович	Генеральный директор	СК «Росгосстрах Жизнь»
<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Елистратов Антон Николаевич	Генеральный директор	ГК «Самолет»
2	Дерябина Елена Викторовна	Генеральный директор	«Днстрой»
3	Молчанов Андрей Юрьевич	Генеральный директор	Группа ЛСР
4	Щербина Геннадий Филиппович	Президент	Группа «Эталон»
5	Литвицкая Мария Александровна	Генеральный директор	MR Group
6	Адамов Виктор Евгеньевич	Генеральный директор	ГК «Галс-Девелопмент»
7	Борисенко Антон Владимирович	Генеральный директор	Сити21
8	Мирошников Алексей Александрович	Генеральный директор	PIONEER
9	Гайдуков Александр Олегович	Президент	ГК «





# ТОП-1000 российских менеджеров

## Лучшие выбирают лучших

### — методология —

**Список «Топ-1000 российских менеджеров» формируется Ассоциацией менеджеров с 2001 года. Основной принцип формирования рейтинга — «Лучшие выбирают лучших».**

Начальный список кандидатов состоит из 1 тыс. лауреатов рейтинга прошлого года (в данном случае — 2022-го). Победителям прошлого года предлагается подтвердить свое участие в качестве кандидата рейтинга

текущего года и выдвинуть членов своей управленческой команды, а также до десяти новых менеджеров из других компаний. Также возможно самовыдвижение кандидатов, ранее не участвовавших в рейтинге.

Возможно выдвижение следующих руководителей функциональных направлений компании: высший руководитель, финансовый директор, коммерческий директор, директор по маркетингу, директор по персоналу, директор по информационным технологиям, директор по общественным и корпоративным связям, директор по отношениям с органами власти, директор по корпоративному управлению, директор по логистике и цепям поставок, директор по правовым вопросам, директор по устойчивому развитию и КСО, директор по развитию, директор по связям с инвесторами, директор по закупкам, директор по цифровой трансформации.

Каждому предложенному экспертами менеджеру направляется приглашение участвовать в рейтинге и предоставляется возможность выдвинуть свою управленческую команду и до десяти новых руководителей из других компаний. Обязательным условием включения в рейтинг является не менее чем полугодовой срок работы кандидата на данном месте.

Экспертами выступают кандидаты рейтинга текущего года, которые голосуют в личном кабинете на сайте проекта <http://www.top1000.amg.ru> в рамках своего функционального направления. Подобный принцип позволяет получить максимально объективную оценку профессиональной репутации коллег.

Следующий этап — это верификационные встречи с представителями бизнеса — кандидатами рейтинга текущего года. Встречи проводятся по каждому функциональному направлению, а также по высшим руководителям. Названия компаний даны в соответствии с правилами и нормами русского языка. На момент публикации рейтинга возможны изменения в статусе менеджеров и компаний. Звездочкой (\*) отмечены кандидаты, на момент публикации покинувшие компанию.

**Олег Трубецкой**

### Топ-250 высших руководителей (Начало на стр. 21)

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Давыдова Мария Сергеевна	Генеральный директор	ГК «Детский мир»
2	Кузин Александр Владимирович	Генеральный директор	Аптечная сеть 36.6
3	Поляков Николай Валерьевич	CEO	SOKOLOV
4	Смышляев Тимон Демидович	Президент	Inventive Retail Group
5	Фарниева Светлана Хетаговна	Генеральный директор	ЦДМ на Лубянке
6	Филиппов Александр Павлович	Генеральный директор	Аптечная сеть «Рипла»
7	Мартинович Иван	Генеральный директор	«Ашан»
8	Ли Сергей Анатольевич	Главный исполнительный директор	Группа «М.Видео-Эльдорадо»
9	Соловьев Денис Николаевич	Президент	Городской супермаркет
10	Можайева Светлана Александровна	Генеральный директор	«Максима Групп» (Familia)
<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Белозеров Олег Валентинович	Генеральный директор—председатель правления	Российские железные дороги
2	Васильев Михаил Михайлович	Генеральный директор	Международный аэропорт Шереметьево
3	Воронин Виктор Казимирович	Генеральный директор	Федеральная грузовая компания
4	Муров Дмитрий Иванович	Генеральный директор	«РЖД Логистика»
5	Акимов Андрей Валерьевич	Генеральный директор	«Аэрокспресс»
6	Гольдберг Леонид Яковлевич	Генеральный директор	«СДЭК-Глобал»
7	Сергеев Леонид Владимирович	Генеральный директор	«Воздушные ворота северной столицы» (аэропорт Пулково)
8	Мироненко Максим Владимирович	Генеральный директор	«Газпромтранс»
9	Евдокименко Виталий Михайлович	Президент	«Трансконтейнер»
10	Короостов Аркадий Николаевич	Президент	Дальневосточное морское пароходство
<b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>			
1	Муратов Рустем Булатович	Генеральный директор	«Биофарма Групп»
2	Литвинова Елена Юрьевна	Генеральный директор	«НоваМедиа»
3	Погодина Екатерина Борисовна*	Генеральный директор	«Джонсон & Джонсон»
4	Сирагузин Артем Геннадьевич	Генеральный директор	«Система-Биотек»
5	Родионов Петр Петрович	Генеральный директор	«Герофарм»
6	Яцук Вадим Романович	Генеральный директор	ФармФирма «Сотекс»
7	Музавев Вадим Геннадьевич	Президент	ГК «Протек»
8	Погребинский Дмитрий Борисович	Генеральный директор	ЦВ «Протек»

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>УК В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ</b>			
1	Кривошеина Ирина Владимировна	Генеральный директор	УК «Альфа-Капитал»
2	Галимгуров Альберт Фидатович	Генеральный директор	УК БКС
3	Бирман Александр Петрович	Генеральный директор	Управляющая компания «Финанс Менеджмент»
<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
1	Мяко Виталий Леонтьевич	Генеральный директор	ДОМ.РФ
2	Овасянин Ваз Шаваршович	Генеральный директор	Ozon FinTech
3	Кочетков Владислав Вячеславович	Президент—председатель правления	«Финам»
4	Протопопов Андрей Михайлович	Генеральный директор	QIWI
5	Комлев Владимир Валерьевич	Генеральный директор	НСКФ
6	Бычков Александр Петрович	Президент—генеральный директор	ИК «Русс-Инвест»
7	Исмаилов Вячеслав Вячеславович	Генеральный директор	«КСР Капитал Управление Активами»
8	Калинкин Максим Юрьевич	Генеральный директор	«Газпромбанк Лизинг»
9	Подольский Дмитрий Владимирович	Генеральный директор	«Мультикарта»
10	Назаров Дмитрий Владимирович	Генеральный директор	«ИВА Партнер»
—	Льшенко Игорь Евгеньевич	Генеральный директор	«Сбербанк Факторинг»
—	Герасимов Алексей Дмитриевич	Генеральный директор	«ИКС Велес Капитал»
—	Жидков Виктор Олегович	Председатель правления	Национальный расчетный депозитарий
—	Корчагов Дмитрий Викторович	Генеральный директор	«Балтийский лизинг»
—	Соколов Александр Константинович	Президент—председатель правления	Банк непрофильных активов «Траст»
—	Спиридов Вячеслав Юрьевич	Генеральный директор	«Сбербанк Лизинг»
<b>ЭНЕРGETИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
1	Басов Максим Дмитриевич	Генеральный директор	Сибирская уральная энергетическая компания
2	Вилесов Александр Игоревич	Генеральный директор	«Т Плюс»
3	Хардинов Михаил Юрьевич	Исполнительный директор	Эн+*
4	Булко Александр Александрович	Управляющий директор	«Мосэнерго»
5	Ковальчук Борис Юрьевич	Генеральный директор	«Интер РАО»
6	Широков Владимир Константинович	Генеральный директор	«Атомкомплект»

Источник: Ассоциация менеджеров.

### Топ-100 коммерческих директоров (Продолжение на стр. 24)

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>			
1	Алексеева Ирина Георгиевна	Заместитель вице-президента, коммерческий директор	VK
2	Ефремов Андрей Анатольевич	Директор по развитию бизнеса	«Лаборатория Касперского»
3	Вертоград Владимир Александрович	Вице-президент	Группа компаний ЛАНИТ
4	Иванчиков Александр Александрович	Коммерческий директор	«Новые облачные технологии»
5	Зотов Андрей Владимирович	Коммерческий директор	Cloud.ru
—	Игитова Людмила Викторовна	Коммерческий директор	«Т1 Интеграция»
—	Коричей Владимир Александрович	Коммерческий директор	«Работа.ру»
—	Курбаев Антон Сергеевич	Коммерческий директор	Электронная торговая площадка газпромбанка
—	Саркисян Артур Аркадьевич	Коммерческий директор	SaltSoft
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>			
1	Петков Иван Витальевич	Директор розничного бизнеса	Альфа-банк
2	Анисьченко Антон Юрьевич	Директор розничной дистрибуции	Почта-банк
<b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>			
1	Панарин Константин Александрович*	Вице-президент	КРОС
2	Кривых Зинаида Владимировна	Исполнительный директор	Веел
3	Писаревский Александр Валентинович	Коммерческий директор	«Главный советник. Регион»
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Харитонов Александр Владимирович	Вице-президент, Руководитель дивизиона Бумага и упаковка	Группа компаний «Сегежа»
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>			
1	Кузнецова Мария Викторовна	Вице-президент по организации внешнеэкономической деятельности—коммерческий директор	«Авотор Холдинг»
2	Маргун Дмитрий Валерьевич	Заместитель генерального директора по коммерческой деятельности	«ЛокоТех»
<b>МЕДИАЗБИЗЕС</b>			
1	Ефимова Алина Ивановна	Заместитель генерального директора по продажам и развитию бизнеса	Сейтс-хаус «Газпром-Медиа»
2	Гурей Людмила Анатольевна	Коммерческий директор	ГК РЕК
3	Ланогова Светлана Николаевна	Коммерческий директор	ИТАР-ТАСС
4	Антонова Лана Геннадьевна	Коммерческий директор—директор Дирекции продаж и рекламы	Телекомпания НТВ
5	Чибиков Владимир Геннадьевич	Коммерческий директор	«Союзмультфильм»
—	Гайдебурова Дана Григорьевна	Коммерческий директор	ГК «Румедиа» (BusinessFM-BFM-Радио «Шоколад») и Издательский дом «Комсомольская правда»
—	Гемст Владислав Александрович	Первый заместитель генерального директора	«Аргументы и факты»
—	Мишурнина Марина Николаевна	Первый заместитель генерального директора	«Аргументы и факты»
—	Москвичева Майя Вадимовна	Генеральный директор ЛА «Марина Медиа»	Продюсерский центр «Риом»
—	Толмачева Татьяна Александровна	Коммерческий директор	Издательство «Просвещение»

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Черняков Евгений Анатольевич	Заместитель генерального директора по продажам и операциям	«Северсталь»
2	Крестинин Олег Арсеньевич	Заместитель генерального директора, коммерческий директор	УК «Металлоинвест»
3	Колпин Александр Михайлович	Заместитель генерального директора по коммерческой деятельности	«Мечел»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>			
1	Бугорский Сергей Михайлович	Коммерческий директор	«Авито»
2	Пантелеев Андрей Дмитриевич	Коммерческий директор	«Хадантер»
3	Арпюшкина Александра Андреевна	Управляющий коммерческий директор	«Купишур» (Lantoda)
4	Бекус Татьяна Петровна	Коммерческий директор	Финансовый супермаркет «Банки.ру»
5	Посредников Михаил Игоревич	Коммерческий директор	ЦИАН
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>			
1	Журавская Анна Игоревна	Управляющий директор по коммерции	«Натура Сибирика»
2	Образцова Светлана Александровна	Коммерческий директор направленный B2B и маркетингеисы	Группа компаний «Аскона»
3	Васильев Андрей Николаевич	Вице-президент по продажам	«Юнилевер Русь»
4	Миринова Анна Николаевна	Директор по продажам	АБ «ИлБее Эфес»
5	Перевозчиков Святослав Олегович	Коммерческий директор	«Сибирское стекло»
—	Пелько Олег Юрьевич	Коммерческий директор	«Аббай-Дорсо»
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>			
1	Щербаква Наталья Сергеевна	Директор по продажам и маркетингу	ANCOR
2	Каманина Наталья Львовна	Коммерческий директор	УК «Группа Отелей Легенда»
3	Лядова Дарья Андреевна	Коммерческий директор	НН-холдинг Venta
4	Крутов Владимир Владимирович	Коммерческий директор	«Финскертиза»
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Андрощин Олег Александрович	Вице-президент по развитию корпоративного и нового бизнеса	МТС
2	Тулупьев Павел Андреевич	Коммерческий директор	«МегаФон»
3	Кирсанова Светлана Валерьевна	Исполнительный вице-президент по розничному бизнесу	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)
<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Завок Олег Леонидович	Директор	Группа «Черкизово»
<b>СЕРВИС</b>			
1	Канунникова Алла Владимировна	Директор по коммерческой деятельности и маркетингу, член правления	Группа компаний «Медси»
2	Ориновский Александр Михайлович	Управляющий директор	«СберЗдоровье»
3	Сапонов Филипп Александрович	Коммерческий директор	«Инвитро»
4	Рубцов Владимир Игоревич	Генеральный директор	«ТТ-Трэвел»
5	Роменский Роман Анатольевич	Директор по продажам	Технологическая компания «Центр» (бренд «Столото»)
—	Галактионова Людмила Анатольевна	Директор департамента по продажам	«Космос» ОГ

Источник: Ассоциация менеджеров.

### Топ-25 директоров по логистике и цепям поставок

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>			
1	Дудин Евгений Владимирович	Начальник отдела логистики	«Микро»
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Юдин Андрей Владимирович	Директор по логистике	Группа компаний «Сегежа»
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>			
1	Филин Иван Анатольевич	Директор департамента производственных заказов и логистики	«Авотор Холдинг»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Саввин Юрий Викторович	Вице-президент по логистике	Группа НЛМК
2	Насыбулов Равиль Фидатович	Директор департамента, Департамент логистики	«Норникель»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>			
1	Гейль Александр Владимирович	Директор логистической инфраструктуры	Озон
2	Поляков Андрей Николаевич	Директор по логистике	«Ситилинк»
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>			
1	Войтков Константин Николаевич	Вице-президент по цепям поставок	«Юнилевер Русь»
2	Чентуров Юрий Викторович	Вице-президент по операционной деятельности	Пивоваренная компания «Балтика»
3	Мельников Вадим Юрьевич	Директор цепи поставок	Келлогг Рус
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Калашников Алексей Валерьевич	Директор по управлению цепочками поставок	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)
<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Субботин Евгений Викторович	Директор по закупкам, логистике и поставкам	Группа «Черкизово»

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Энрот Вера Александровна	Директор по Supply Chain и логистике	«Ашан»
2	Гуров Денис Валерьевич	Директор департамента логистики	ГК «Детский мир»
3	Павлов Андрей Игоревич	Директор по логистике и фулфилменту	Группа «М.Видео-Эльдорадо»
4	Шацкой Игорь Викторович	Директор по логистике	ОКЕЙ
5	Абатуров Станислав Юрьевич	Директор по операциям	«Леруа Мерлен Восток»
—	Забаров Дмитрий Александрович	Директор по управлению цепями поставок	Компания «Симпл»
—	Ипатов Олеся Александровна	Директор по цепям поставок	«Метро Кэш энд Керри»
—	Чиков Максим Андреевич	Операционный директор	SOKOLOV
<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Аношкин Дмитрий Сергеевич	Заместитель генерального директора по управлению цепями поставок—директор по промышленной логистике	«РЖД Логистика»
<b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>			
1	Дугин Денис Николаевич	Заместитель генерального директора по операционной деятельности и взаимодействию с партнерами	«Нанолек»
2	Полякова Марина Сергеевна	Вице-президент по логистике и управлению цепями поставок	«Никсфарм» (Stada)
3	Ботун Виктор Григорьевич	Заместитель генерального директора по логистике	ЦВ «Протек»
<b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Коваленко Юлия Васильевна	Руководитель по операционной логистике	«Сибур»

Источник: Ассоциация менеджеров.

### Топ-50 директоров по отношениям с органами власти

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>			
1	Шильцова Юлия Викторовна	Руководитель управления по связям с государственными органами	«Лаборатория Касперского»
2	Ашрапова Дина Шамильевна*	Директор по взаимодействию с органами государственной власти	Холдинг Т1
3	Волянская Дарья Юрьевна	Директор по взаимодействию с органами власти	«Новые облачные технологии»
4	Шмелев Станислав Сергеевич	GR-директор	КСОР
5	Леонова Светлана Вячеславовна	Директор по работе с органами власти	ГК InfoWatch
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>			
1	Высоцкий Павел Андреевич	Руководитель управления по связям с органами государственной власти	Альфа-банк
2	Яценко Владимир Петрович	Вице-президент	Почта-банк
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>			
1	Матасов Михаил Владимирович	Заместитель генерального директора	КамАЗ
2	Гарачина Юлия Владимировна	GR-директор	«Авотор Холдинг»
<b>МЕДИАЗБИЗЕС</b>			
1	Соколов Андрей Геннадьевич	Заместитель генерального директора	ИТАР-ТАСС
2	Попова Анна Александровна	Руководитель направления по взаимодействию с госорганами	«Газпром-Медиа Холдинг»
3	Сухачева Анжелика Аринфовна	Заместитель генерального директора по GR	Издательский дом «Комсомольская правда»
—	Рыжков Дмитрий Юрьевич	Первый заместитель генерального продюсера по отношениям с органами власти	НСТ (телеканал «Матч ТВ») и «Комсомольская правда»
—	Мастурова Ирина Геннадьевна	Советник по GR	«Союзмультфильм»
—	Гришин Антон Геннадьевич	Директор по связям с государственными структурами	Продюсерский центр «Риом»
—	Давыдова Елена Николаевна	Директор дирекции государственных проектов	Медиагруппа «Россия сегодня»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Гричев Андрей Михайлович	Вице-президент по федеральным и региональным программам	«Норникель»
2	Юрчук Михаил Александрович	Заместитель генерального директора по взаимодействию с органами власти и управлению	Алпас Майнинг
<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>			
1	Семкин Сергей Викторович	Исполнительный вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти и региональному развитию	АФК «Система»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>			
1	Терещев Виталий Анатольевич	GR-директор	«Хадантер»
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>			
1	Дудяев Ораз Алиевич	Директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям, исполняющий обязанности президента	«АБ ИлБее Эфес»
2	Певнев Сергей Викторович	Вице-президент по работе с органами государственной власти	«Самсунг Электроникс Рус Компани»
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Рето Андрей Викторович	Вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти	МТС
2	Месропан Владимир Рудольфович	Директор по связям с государственными органами	«МегаФон»
3	Панков Александр Александрович	Вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)
<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Клепкина Наталья Александровна	Руководитель управления по работе с государственными органами	Группа «Черкизово»

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
2	Григорьев Виктор Викторович	Заместитель директора по GR	Фирма «Агуст»
3	Журавский Денис Владимирович	GR-директор	«Сигейта»
<b>СЕРВИС</b>			
1	Зырянов Андрей Федорович	Старший директор по связям с органами власти	«Система ПБО»
2	Сирченко Александр Александрович	Директор по взаимодействию с органами власти и коммуникациям	«ТТ-Трэвел»
<b>СТРАХОВАНИЕ</b>			
1	Арамонов Алексей Игоревич	Вице-президент, директор департамента по взаимодействию с органами государственной власти	«АльфаСтрахование»
2	Щекланов Евгений Анатольевич	Управляющий директор—начальник административно-правового управления	СК «Сбербанк страхование жизни»
3	Чуб Алексей Васильевич	Старший вице-президент—руководитель департамента по связям с государственными органами и страховым сообществом	Страховой Дом ВСК
<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Маргелов Михаил Витальевич	Вице-президент по внешним связям	Группа «Эталон»
2	Князева Елена Евгеньевна	Директор по градостроительному развитию	Галс-девелопмент
3	Урейская Анна Викторовна	Директор по развитию проектов	Capital Group
<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Боркова Вера Евгеньевна	Директор по корпоративным коммуникациям и взаимодействию с государственными органами	«Леруа Мерлен Восток»
2	Богданов Станислав Алексеевич	Директор по взаимодействию с органами государственной власти	X5 Group
3	Кальмуллин Тагир Рафикович	Вице-президент	Группа «М.Видео-Эльдорадо»
4	Чурсин Андрей Николаевич	Директор по взаимодействию с органами государственной власти	Городской супермаркет
<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Наторных Юрий Дмитриевич	Директор по коммуникациям—начальник Департамента по взаимодействию с федеральными и региональными органами власти	«Российские железные дороги»
<b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>			
1	Галкина Вилена Викторовна	Директор по взаимодействию с органами государственной власти	«Герофарм»
2	Торгов Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративным связям и коммуникациям	Висад
<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
1	Погорелова Ирина Владимировна	Директор по GR	«Сбербанк Лизинг»
2	Швайковский Николай Юрьевич	Руководитель направления по взаимодействию с государственными органами	УК «Альфа-Капитал»
3	Шевченко Мария Андреевна	Директор по отношениям с органами власти, заместитель генерального директора	QIWI
<b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Акимов Антон Викторович	Директор по взаимодействию с органами государственной власти	«Кордиант»
<b>ЭНЕРGETИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
1	Григорьев Сергей Александрович	Заместитель генерального	



# ТОП-1000 российских менеджеров



# Когда сила в людях, усиление команды не может быть краткосрочной целью

Рынок труда штормит: дефицит квалифицированных кадров наблюдается практически во всех отраслях, работодатели вынуждены снижать требования и повышать зарплаты, однако даже эти меры не всегда могут помочь сформировать устойчивую команду. Директор по корпоративному развитию и управлению персоналом «МегаФона» **Роман Ермоленко** рассказал, что о том, как мотивировать руководителей, повышать вовлеченность сотрудников и почему укрепление команды не может быть краткосрочной целью компании.

— персонал —

**Исследования показывают, что рынок труда переживает кризис: кто-то уехал, кто-то испытывает сильный стресс на фоне происходящих событий и не может сосредоточиться на работе. Как вы видите рынок сейчас? Какие проблемы и тренды можно отметить?**

— К 2023 году бизнес подошел к длинным перечнем внешних факторов, которые не лучшим образом повлияли на сотрудников. Среди основного — общеполитическая ситуация, но по-прежнему чувствовалась и отголоски пандемии. На этом фоне происходит снижение человеческой энергии, что в будущем при отсутствии работы над этим вопросом может привести к снижению темпов развития бизнеса в целом.

Весь рынок, все работодатели сталкиваются с неизвестными ранее причинами оттока кадров. Если раньше мы анализировали причины, например разницу в зарплате, отсутствие или появление перспектив карьерного роста, то сейчас мы видим новые форматы человеческого поведения: сотрудники увольняются в никуда, решают уехать на год, чтобы отдохнуть. Это новая реальность, с которой мы сталкиваемся, и в которой нам придется жить дальше.

С одной стороны, повышается зарплата, идет движение рынка вверх, а с другой — работодатели начали снижать требования к сотрудникам. В результате мы видим, что на рынке произошло значимое сокращение потенциала сотрудников и руководителей. Между тем 2023 год — время действий, когда по-настоящему эффективен метод learning-by-doing. Нельзя стоять на месте — нужно постоянно развиваться. Сейчас наиболее эффективны те, кто действует, мысля сегодняшним днем и ближайшим будущим, не боится ошибаться и пробовать новое.

**Какие основные задачи ставились перед сотрудниками на 2023 год?**

— Когда мы подошли к 2023 году, у «МегаФона» было два возможных плана. Можно было прожить год как большинство компаний на рынке. То есть снижать требования, следить за темпами роста рынка и развитием конкурентов. Но такой подход не позволил бы компании реализовать ее основную бизнес-задачу: показать лучший рост на рынке по всем ключевым показателям. И мы пошли другим путем: поставили большие, по-настоящему лидерские и амбициозные задачи для сотрудников и для руководителей.

**2023 год — время действий. Нельзя стоять на месте — нужно постоянно развиваться. Наиболее эффективны те, кто действует, мысля сегодняшним днем и ближайшим будущим, не боится ошибаться и пробовать новое**

Культура лидерства — одно из ключевых конкурентных преимуществ компании «МегаФон». Целью 2023 года была «простой»: быть впереди и обгонять рынок. «МегаФон» начал год с бизнес-провокации: были обнулены прошлые заслуги и достижения. В начале года счет стал 0:0. Это был вызов для всех сотрудников, который заставил их доказывать свою состоятельность. Планы были очень амбициозными как для ключевых и бизнес-подразделений компании, так и для функ-

ционных подразделений. Встал вопрос, как помочь руководителям и сделать так, чтобы они поверили в амбициозные планы и свои силы, которые им предстояло направить на их реализацию. Вторая тема — фокус на команды. Здесь ключевая задача была «разбудить» руководителей таким образом, чтобы все команды прониклись этой философией, чтобы они получили энергию и инструменты на весь год.



ИТАР-ТАСС/А. КУЗНЕЦОВ

циональной поддержки. Встал вопрос, как помочь руководителям и сделать так, чтобы они поверили в амбициозные планы и свои силы, которые им предстояло направить на их реализацию.

Вторая тема — фокус на команды. Здесь ключевая задача была «разбудить» руководителей таким образом, чтобы все команды прониклись этой философией, чтобы они получили энергию и инструменты на весь год.

орентиром. Не все руководители приняли этот вызов и смогли смириться с полученным статусом. После присвоения квалификации и разделения руководителей по уровням компания провела глобальную программу развития всех руководителей: от базовых вещей для медного и бронзового уровней до мини-МВА для руководителей золотого и платинового уровней. Все это дало компании огромную энергию и драйв на дальнейшую работу. При этом реализация амбициозных планов происходит параллельно с движением по управленческому треку.

**— Какую обратную связь вы получили от руководителей?**

— Разную, и мы были к этому готовы. У кого-то — страх, у кого-то — гордость, у кого-то другие эмоции возникали, кто-то был не согласен. Главное, что эта обратная связь была мощной. Не все руководители приняли эту оценку, кого-то мы даже потеряли. Это единичные кейсы, но они тоже были.

**— Как работают карьерные лифты в компании? Есть ли возможности у рядовых сотрудников вырасти до руководителя? Или проще взять готового руководителя со стороны?**

— В начале года «МегаФон» внедрил новую философию найма: сначала компания ищет сотрудника на открытую вакансию, а затем ищет внутренних резервов компании. При этом нет ограничений по географии: откликнуться на вакансию могут все заинтересованные. Ее можно сформулировать так: «Сначала наши, потом рынок». О таком подходе много кто

говорит, но мало кто реально внедряет подобную инициативу.

Каждый из нас получил оценку, после которой у нас появилось четкое понимание личности и возможностей каждого из них. Сейчас про компетенции каждого нашего руководителя я знаю в разы больше, чем про внешних кандидатов. В рамках этой философии рекрутмент не имеет права в течение первых семи-десяти дней после появления вакансии начинать внешний наем, пока мы не расскажем про нее в компании. И только если нет претендентов внутри, начинаем поиск на рынке. При этом каждого финалиста проводим через ту же оценку по «Золотому стандарту управления».

Кадровый рынок год к году не становится лучше, находить экспертов все сложнее. Чем тратить деньги на постоянный наем, было решено раскладывать их на развитие действующих сотрудников. «МегаФон» сделал ставку на команду и вовлеченность для достижения общих целей. Такой подход позволяет сохранять лучших сотрудников и уникальную экспертизу внутри компании, а также незначительно сокращает время выхода сотрудника на эффективность, так как люди уже адаптированы к внутренней культуре, процессам и требованиям.

Помимо приоритетной возможности в компании запущена платформа карьерных маршрутов и есть программы кадровых резервов для подразделений, находящихся в постоянном росте и развитии. Также

есть ежегодная система оценки и программы развития, чтобы сотрудник открыто понимал, когда и как он сможет продвинуться дальше по карьерному треку.

**— А как вообще мотивировать команды и руководителей на сверхрезультат?**

— Мне кажется, нужно создать культуру постоянной работы над сверхрезультатом. Руководитель должен сам мотивировать свои команды на достижения. Нет проходных, нембициозных задач. Все руководители равны, все функции важны. Когда, с одной стороны, это равенство, а с другой — культура, которая будет помогать. Эти два фактора и дают сверхрезультат. Ключевой нашей задачей было дать этот вектор на обычных сотрудников.

У нас действует принцип «Мы все в одной лодке». В 2023 году компания предложила новые формы и виды стратегических, операционных и командных сессий. Уже проведено более 100 сессий по разным направлениям: от крупных мероприятий до небольших. Ключевая задача каждой сессии состояла в том, чтобы заразить команду философией лидерства.

**— Какие цели по усилению команды «Мегафона» вы ставите на 2023–2024 годы?**

— Усиление команды — это не краткосрочная цель. Для нас это работа, которую нужно делать всегда, каждый день. Нет такого, что работа сделана, команда усилена — и теперь можно расслабиться. Это постоянное движение, взросление и эволюция, в которой тебе нужно находиться, потому что в одной функции у тебя происходит провал и нужно заняться развитием, в другой надо смотреть на кросс-функциональные задачи, в третьей функции может быть целый комплекс задач: усилить, работать с отстающими, и с сильными руководителями.

Кстати, что делать с отстающими — понятно, а вот что делать с сильными руководителями — более сложный вопрос. Мало кто применяет их потенциал для компании в целом. Здесь помогут внутренний бенчмарк и внутренние лучшие практики, которые дадут движение функции и кросс-функциональной задачи. На нашей повестке — постоянная эволюция, постоянный замер и постоянное движение вперед. В целом у нас неплохие результаты. За первое полугодие по ключевым показателям телекома мы лидируем. А трансформация корпоративной культуры, новая система целеполагания и мотивационной политики, реализованные в 2022 году, позволили повысить уровень вовлеченности сотрудников компании до 93%, а удовлетворенность — до 91%.

**Беседовала Мария Рыбакова**

## Топ-100 финансовых директоров

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>			
1	Тараканов Артем Вячеславович	Глобальный финансовый директор	ГК «Софтлайн»
2	Бабина Светлана Леонидовна	Вице-президент по финансам и экономике	Sitronics Group
3	Михайлов Александр Георгиевич	Финансовый директор	Группа компаний ЛАНИТ
4	Лазарева Ольга Андреевна	Заместитель генерального директора по финансам и инвестициям	«Мирон»
5	Шумева Елена Николаевна	Финансовый директор	«Рескофт»
	Хавоз Олег Юрьевич	Вице-президент по финансам и инвестициям	«Элемент»
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>			
1	Пьянов Дмитрий Васильевич	Первый заместитель президента — председателя правления	Банк ВТБ
2	Бугаева Екатерина Владимировна	Финансовый директор	Росбизнес
3	Науминская Татьяна Владимировна	Главный финансовый директор	ПСБ
<b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>			
1	Оверко Екатерина Игоревна	Финансовый директор	Агентство «Масло»
2	Солопова Мария Андреевна	Финансовый директор	Коммуникационная группа PROGRESS
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Гвоздев Сергей Александрович	Финансовый директор	КАМА
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>			
1	Лисовская Елена Геннадьевна	Вице-президент — директор по финансам	«Автоур Холдинг»
2	Бондаренко Сергей Александрович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	«Атомэнергомаш»
<b>МЕДИАЗБИЗЕС</b>			
1	Крылова Татьяна Васильевна	Директор по финансам и операционной эффективности	Сейлз-хаус «Газпром-Медиа»
2	Демченко Мария Александровна	Финансовый директор	Национальная Медиа Группа
3	Гнездилова Ольга Егоровна	Финансовый директор	Газпром-Медиа Холдинг
4	Бобылев Олег Олегович	Финансовый директор	«Шушуб Медиа Холдинг»
5	Натальева Татьяна Васильевна	Финансовый директор	«МТС Медиа»
	Колочов Илья Борисович	Заместитель гендиректора по финансам и учету	ГК «Рунмедиа» (BusinessFM-BFM-Радио «Шоколад»)
	Раузова Марина Анатольевна	Заместитель генерального директора по финансовым вопросам	ГТМ РТВ
	Руденко Елена Кирилловна	Заместитель генерального директора	ИТАР-ТАСС
	Селезнева Анастасия Сергеевна	Финансовый директор	ГТМ «Радио»
	Чернов Виктор Геннадьевич	Финансовый директор	«Созидательфильм»
	Якубовский Сергей Валерьевич	Финансовый директор	«Аргументы и факты»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Еремин Андрей Анатольевич	Директор по экономике	Магнитогорский металлургический комбинат
2	Мальшев Сергей Геннадьевич	Старший вице-президент — финансовый директор	«Норникель»
3	Воронцов Алексей Борисович	Заместитель генерального директора по финансам и экономике	ХК «Металлоинвест»
4	Галева Нелли Рафаиловна	Заместитель генерального директора по финансам	«Мечел»
<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>			
1	Алеев Ровшан Байгирович	Вице-президент по финансам	АФК «Система»
2	Маламид Станислав Дмитриевич	Финансовый директор	АТ
3	Кочубей Денис Евгеньевич	Директор по финансам и экономике	«Росэлектроника»
4	Боруаев Владимир Георгиевич	Финансовый директор	Группа компаний «Новард»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТОРМЫ</b>			
1	Лойко Михаил Юрьевич	Вице-президент по финансам и юридическим вопросам	«СберМаркет»
2	Лукьянов Михаил Александрович	Директор по финансам и стратегии	ЦИАН
3	Моисеев Григорий Юрьевич	Финансовый директор	«Хантер»
4	Устименко Виталий Александрович	Финансовый директор	Skillbox
5	Кожухарь Сергей Сергеевич	Финансовый директор	«Банки.ру»
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>			
1	Лашков Иван Николаевич	Заместитель генерального директора по финансам	Группа компаний «Аскона»
2	Кириллова Юлия Мироновна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	«Абрау-Дюрсо»
3	Шилунова Елена Александровна	Заместитель генерального директора, Финансовый директор	«Натура Сиберика»
4	Кириленко Александр Анатольевич	Вице-президент по финансам	Издательство «Просвещение»
5	Беляева Любовь Вячеславовна	Финансово-административный директор	«Исполторгсервис»
	Савченко Евгений Константинович	Директор по финансам и планированию	«АБ ИБев Эфес»
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>			
1	Поверина Анастасия Андреевна	Финансовый директор	«Яков и Партнёры»
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Федотов Денис Анатольевич	Финансовый директор	«МегаФон»
2	Щелочков Антон Вячеславович	Исполнительный вице-президент, главный финансовый директор	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)
3	Саушкин Михаил Иванович	Финансовый директор	MANGO OFFICE

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Ландин Андрей Владимирович	Финансовый директор	«Русagro-Инвест»
2	Михайлова Людмила Ильинична	Финансовый директор	Группа «Черкизово»
3	Платошкин Василий Васильевич	Член правления — директор по экономике и финансам	Агрохолдинг «Степь»
<b>СЕРВИС</b>			
1	Яночкина Екатерина Сергеевна	Финансовый директор	Московская школа управления «Сколково»
2	Шакирова Ольга Владимировна	Директор по финансам и инвестициям, член правления	Группа компаний «Медиа»
3	Ибрагимов Марат Рашидович	Финансовый директор	MTC Travel
4	Шорохов Алексей Геннадьевич	Старший вице-президент — финансовый директор	«Росинтер Ресторантс Холдинг»
5	Обермейстер Александр Сергеевич	Финансовый директор	«ТТ-Трэвел»
<b>СТРАХОВАНИЕ</b>			
1	Именихов Владимир Александрович	Финансовый директор	«Сбербанк страхование»
2	Жуков Александр Игоревич	Директор по финансам	СК «Сбербанк страхование жизни»
3	Маммадова Вера Александровна	Заместитель генерального директора, финансовый директор	«АльфаСтрахование»
4	Колычева Ирина Валерьевна	Заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности	«Ингосстрах»
5	Никольцев Михаил Юрьевич	Финансовый директор	ГК BestDoctor
	Решетин Евгений Андреевич	Финансовый директор	СК «Росгосстрах»
	Смирнов Валерий Валерьевич	Первый заместитель генерального директора, финансовый директор	СК «Росгосстрах Жизнь»
<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Косолова Илья Викторович	Вице-президент по экономике и финансам	Группа «Эталон»
2	Ильин Юрий Юрьевич	Вице-президент	ГК ПИК
3	Трубинов Дмитрий Александрович	Исполнительный директор	ГК ФСК
4	Черкова Екатерина Игоревна	Финансовый директор	МЯ Group
5	Шилова Елена Михайловна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	Группа компаний 1520
	Полыничко Михаил Игоревич	Директор по экономике и финансам	«Цемос»
<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Тарманова Анна Сергеевна	Финансовый директор	Группа «М Видео-Эльдорадо»
2	Манасян Ирина Владимировна	Директор по финансам и операционной эффективности	Розничная сеть МТС
3	Курилов Александр Сергеевич	Финансовый директор	Аптечная сеть 36.6
4	Дмитриев Валентин Александрович	Исполнительный директор	«Домашний интерьер» (бренд Hoff)
5	Дьяконов Владимир Борисович	Директор по экономике и финансам	SOLOLOV
	Ступак Сергей Иванович	Финансовый директор	Аптечная сеть «Рита»
	Ярина Екатерина Михайловна	Финансовый директор	Компания «Симли»
<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Михайлов Вадим Валерьевич	Первый заместитель генерального директора	«Российские железные дороги»
2	Кальчиков Константин Сергеевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	Федеральная грузовая компания
3	Чикачин Андрей Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по коммерции и финансам	«Аэрофлот»
4	Сосединова Наталья Вилениковна	Финансовый директор	«СДЭК-Глобал»
5	Воеводин Константин Александрович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	«СГ-транс»
	Гончаров Роман Спиридонович	Финансовый директор	Новая перевозочная компания
	Смирнова Елена Александровна	Вице-президент — финансовый директор	Группа компаний «Дело»
<b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>			
1	Багаудинова Элина Асатовна	Финансовый директор	«Биофарм Групп»
2	Богомолов Денис Борисович	Вице-президент по финансам, ИТ и развитию бизнеса	«Нижфарм» (Stada)
3	Марченко Юрий Олегович	Заместитель генерального директора по финансам	ФармФирма «Солонк»
<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
1	Спосылай Александр Витальевич	Финансовый директор	УК «Альфа-Капитал»
2	Осетян Давид Самвелович	Финансовый директор	ДОМ.РФ
3	Кирилов Алексей Николаевич	Заместитель генерального директора — финансовый директор	«Сбербанк Лизинг»
4	Машаев Алексей Сергеевич	Финансовый директор	QIWI
5	Бутылов Михаил Львович	Финансовый директор	«Сбербанк Факторинг»
	Гонтарь Ольга Николаевна	Финансовый директор	ИК «Велес Капитал»
	Горшков Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора — директор Казначейства	«ИВА Партнерс»
	Кольцов Александр Анатольевич	Финансовый директор	Единый ЦУПИС
	Леднев Александр Евгеньевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	НПФ «Благосостояние»
<b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
1	Урусов Алексей Александрович	Директор дирекции экономики и корпоративного планирования	«Газпром нефть»
2	Теребулин Сергей Сергеевич	Заместитель генерального директора по финансам и корпоративному управлению	«РусГидро»
3	Чернышев Борис Александрович	Заместитель генерального директора — финансовый директор	Сибирская угольная энергетическая компания
4	Лыков Кирилл Александрович	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	«Т Плюс»
5	Мирошниченко Евгений Николаевич	Руководитель финансово-экономического центра	«Интер РАО»

Источник: Ассоциация менеджеров.



# ТОП-1000 российских менеджеров



## Топ-100 директоров по маркетингу

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>				<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>			
1	Подоина Ирина Александровна	Вице-президент по маркетингу	YK	5	Потокина Екатерина Владимировна	Вице-президент по маркетингу	Гладаревская компания «Батлика»
2	Сивенкова Елена Александровна	Руководитель отдела маркетинга KasperskyOS	«Лаборатория Касперского»		Деметьева Мария Сергеевна	Директор по маркетингу	АБ ИлБев Эфес
3	Шумилина Наталья Сергеевна	Директор по маркетингу	Группа компаний ЛНИТ				
4	Волжская Елена Викторовна	Директор по маркетингу	«КРОК Инкорпореيتد»				
5	Горин Родион Алексеевич	Директор по маркетингу	«Новые облачные технологии»				
	Вербицкая Юлия Владимировна	Директор по стратегическому маркетингу	NAUMEN				
	Крупянская Елена Александровна	Директор по маркетингу	Stronics Group				
	Никитин Алексей Тимурович	Директор по маркетингу	«Гринатом Простые Решения»				
	Однцова Виктория Николаевна	Директор по маркетингу	Calltouch				
	Шедова Елена Леонидовна*	Директор по маркетингу	ГК «Софтлайн»				
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>				<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Гязов Алексей Валерьевич	Директор по маркетингу, дизайну и привлечению клиентов	Альфа-банк	1	Зиброва Ольга Николаевна	Член правления—вице-президент по развитию экосистемы и маркетингу	МТС
2	Смирнова Анастасия Андреевна	Исполнительный вице-президент—начальник Департамента коммуникаций и маркетинга	Банк ГПБ	2	Гурь Татяна Владимировна	Директор дирекции по бренду и маркетинговым коммуникациям	«МегаФон»
3	Стерлигов Петр Андреевич	Руководитель Службы маркетинга	Почта-банк	3	Карев Алексей Константинович	Директор по бренду и маркетинговым коммуникациям	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)
<b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>				<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Оганджанян Карина Сергеевна	Вице-президент по маркетингу	TWIGA Communication Group	1	Ким Ирина Борисовна	Директор по маркетингу категории «Готовые блюда»	Группа «Черниково»
2	Миняев Яков Владимирович	Старший партнер	Коммуникационное агентство РИ.М.	<b>СЕРВИС</b>			
3	Касьянова Ксения Александровна	Директор по исследованиям и разработкам	КРОС	1	Огородов Максим Геннадьевич	Директор департамента маркетинга	Группа компаний «Медси»
4	Толчаненко Яна Александровна	Вице-президент	«Орла Медиа»	2	Уманов Альберт Борисович	Директор по маркетингу и электронной коммерции	«SB Дижитал»
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>СТРАХОВАНИЕ</b>			
1	Милещин Михаил Александрович	Вице-президент по маркетингу и инновациям	Группа компаний «Сегежа»	1	Пучкова Татьяна Анатольевна	Заместитель генерального директора—директор по маркетингу и развитию	«АльфаСтрахование»
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Дубинина Кристина Алексимовна	Заместитель генерального директора по маркетингу и международному развитию бизнеса	«Трансмашхолдинг»	1	Долгих Мария Викторовна	Директор департамента маркетинга	Группа «Эталон»
<b>МЕДИАБИЗНЕС</b>				<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Сикорский Андрей Анатольевич	Директор по маркетингу	ГК РЕК	1	Алексеева Елена Михайловна	Старший вице-президент по маркетингу и развитию цифровых технологий	«Глория Джинс»
2	Лисова Анастасия Владимировна	Директор по маркетингу	Телекомпания НТВ	2	Яцук Галина Николаевна	Директор по маркетингу	«Ашан»
3	Миронов Павел Владимирович	Директор по маркетингу и PR	ГК «Румедиа» (BusinessFM-BFM-Радио «Шоколад») Медиахолдинг Independent Media	3	Осоев Андрей Анатольевич	Директор департамента маркетинга	ГК «Детский мир»
4	Боброва Ольга Вячеславовна	Корпоративный директор по маркетингу	ИТАР-ТАСС	4	Шохриев Родион Сергеевич	Директор по маркетингу	Компания «Симла»
5	Кармацкая Ольга Владимировна	Руководитель департамента маркетинга	«Аргументы и факты»	5	Большаков Василий Владимирович	Директор по маркетингу и цифровому опыту	Группа «М.Видео-Эльдорадо»
	Борданин Евгений Александрович	Директор по маркетингу и продвижению	«Новый канал» (телеканал «Домашний»)		Бренес Кесада Мария Франсисковна	Директор по маркетингу	Алтеяная сеть 36.6
	Каргашкова Ольга Вячеславовна	Директор по маркетингу	ГТМ КИТ		Иванова Елена Эмильевна	Директор по маркетингу и growth hack	SOKOLOV
	Ленская Евгения Владимировна	Директор Департамента маркетинга и связей с общественностью	НСТ (телеканал «Матч ТВ»)		Мещерякова Юлия Игоревна	Директор по маркетингу	«Домашний интерьер» (бренд Hoff)
	Лимарь Дмитрий Владимирович	Директор по маркетингу	«Москва Медиа»		Осипова Карина Петровна	Директор по коммуникациям	«Леруа Мерлен Восток»
	Михайлова Мария Александровна	Руководитель службы маркетинга, рекламы и PR	Продюсский центр «Рики»		Рамзанова Ирина Евгеньевна	Директор по маркетингу	«Максима Групп» (Familia)
	Сивкаева Кристина Робертовна	Директор по маркетингу	Сейлз-хаус «Газпром-Медиа»		Федосов Александр Геннадьевич	Директор по маркетингу и электронной коммерции	«Метро Кэш энд Керри»
	Тимофеева Ольга Алексеевна	Руководитель управления маркетинга и исследований	«Школуля Медиа Холдинг»		Шестаков Николай Николаевич	Руководитель	Food.ru
	Токуров Тимур Владимирович	Корпоративный директор по маркетингу	iSpotX Group	<b>ТРАНСПОРТ</b>			
	Шельгина Юлия Алексеевна	Директор по маркетинговым коммуникациям	«Норникель»	1	Иванова Ольга Александровна	Директор департамента маркетинга	«Аэроэкспресс»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>			
1	Берлин Антон Витальевич	Вице-президент—руководитель Блока сбыта и коммерции	«Свердловская»	1	Черногородцева Снежана Юрьевна	Заместитель генерального директора по маркетингу и продажам	«Валента Фарм»
2	Максимов Дмитрий Михайлович	Директор по маркетингу	«Северсталь»	2	Богомолова Мария Михайловна	Директор по маркетингу	«Биофарм Групп»
3	Алексеев Сергей Александрович	Директор по лоббизму и стратегическому маркетингу	Трубная металлургическая компания	3	Рыкова Марина Сергеевна	Директор по стратегическому маркетингу	«Герофарм»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>				<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
1	Дорожок Олег Евгеньевич	Директор по маркетингу и монетизации	Ozon	1	Крохина Ксения Сергеевна	Руководитель управления маркетинга и PR	УК «Альфа-Капитал»
2	Мец Ольга Александровна	Директор по маркетингу и PR	«Хэдраптер»	2	Шахурин Виктор Вячеславович	Директор по маркетингу	«НВА Партнерс»
3	Однцова Евгения Сергеевна	Директор по бренду и маркетинговым коммуникациям	«Авито»	3	Лебедева Ирина Владимировна	Вице-президент по маркетингу и бренду	Компания БКС (бренд «БКС Мир инвестиций») «ВТБ Лизинг»
4	Кулаков Алексей Александрович	Управляющий директор по маркетингу	«Купишус» (Lamoda)	4	Полудко Мария Александровна	Начальник управления маркетинга, поддержки и продвижения бизнеса	«ВТБ Лизинг»
5	Иванюков Антон Александрович	Директор по маркетингу	ЦИАН	5	Деникина Юлия Сергеевна	Директор по маркетингу	юпюлеу
	Жесткова Кира Сергеевна	СМО	Skymel group		Ромашкина Яна Андреевна	Руководитель департамента маркетинга	«Финам»
	Змиев Даяна Мохамедовна	Директор по маркетингу	«Фоксфорд»	<b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
	Ким Юлия Петровна	Директор по стратегическому маркетингу и развитию	«Литрес»	1	Селезнева Наталья Николаевна	Директор департамента маркетинга	«Европласт»
	Колесов Павел Викторович	И. о. вице-президента по маркетингу и продажам	«СберМаркет»	<b>ЭНЕРGETИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
	Майорова Юлия Сергеевна	Директор по маркетингу	«Банки.ру»	1	Бельмова Яна Сергеевна	Начальник департамента маркетинга дирекции региональных продаж	«Газпром нефть»
	Полыкова Анастасия Николаевна	Директор по маркетингу	KION	2	Ришцева Евгения Владимировна	Руководитель дирекции маркетинговых коммуникаций и брендинга	«Интер РАО»
	Симонов Павел Игоревич	Директор по маркетингу	Skiffbox	<i>Источник: Ассоциация менеджеров.</i>			

## Топ-50 директоров по развитию

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>				<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>			
1	Марков Дмитрий Александрович	Исполнительный директор	Центр искусственного интеллекта МТС	1	Тамов Павел Евгеньевич	Директор по развитию, лидер сегмента горной добычи и металлургии	Б1
2	Абаган Карина Сергеевна	Директор по стратегическому развитию	«Мирон»	2	Петрова Екатерина Сергеевна	Директор по инновациям и технологическому развитию	УК РБК
3	Бублик Илья Владимирович	Директор по развитию	«СКБ Контур»	<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
4	Борово Александр Александрович	Директор по продукту	«Вебвекс Технологии»	1	Горбунов Александр Евгеньевич	Член правления—вице-президент по стратегии и развитию	МТС
5	Кулашова Анна Владимировна	Управляющий директор в России и странах СНГ	«Лаборатория Касперского»	2	Алехуткин Василий Константинович	Директор проектов	«Ростелеком»
	Губарев Валентин Витальевич	Директор департамента инфраструктурных решений и сервисов	«КРОК Инкорпореيتد»	<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
	Дрейгер Павел Геннадьевич	Вице-президент по программным продуктам и решениям	Stronics Group	1	Бавев Александр Сергеевич	Директор по стратегии	Агрохолдинг «Степь»
	Рибинин Дмитрий Евгеньевич	Директор платформы и продуктового развития	GRI (бренд Sunlight)	<b>СЕРВИС</b>			
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Тымбай Александра Игоревна	Директор по стратегическому развитию	Альфа-банк	1	Суптин Родион Сергеевич*	Операционный директор	Группа компаний «Медси»
2	Елманова Екатерина Владимировна	Директор департамента корпоративного развития	Россельхозбанк	2	Крейндлин Илона Михайловна	Директор по развитию и продажам	Московская школа управления «Сколково»
<b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>				<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Гордеев Гавриил Юрьевич	Директор по развитию нового бизнеса	«СберМаркетинг»	1	Генке Максим Вячеславович	Управляющий директор	«Домашний интерьер» (бренд Hoff)
<b>МЕДИАБИЗНЕС</b>				<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Осетинская Юлия Анатольевна	Генеральный продюсер	«Союзмультфильм»	1	Егоров Сергей Евгеньевич	Директор по развитию	«СДЭК-Глобал»
2	Касперович Екатерина Вячеславовна	Директор по развитию бизнеса	Русская медиагруппа	<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
3	Филия Алексей Сергеевич	Директор департамента стратегии и развития рекламных продуктов	Сейлз-хаус «Газпром-Медиа»	1	Логинов Вадим Николаевич	Директор по стратегическому маркетингу	УК «Альфа-Капитал»
4	Рыбаков Максим Алексеевич	Заместитель генерального директора по производству	«СТС Медиа»	2	Аскаков Александр Анатольевич	Директор подразделения инфраструктурной облигации	ДОМ.РФ
5	Тодоров Владимир Леонидович	Директор по развитию медиа	Rambler&Co	3	Алутин Игорь Семенович	Управляющий директор проекта «Финуслуги»	Московская биржа
	Ханчалян Борис Осветлович	Директор по развитию контента	ГТМ РТВ	4	Михайлов Вячеслав Валерьевич	Директор по развитию бизнеса	«Газпромбанк Лизинг»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>ЭНЕРGETИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
1	Пристансков Дмитрий Владимирович	Стаж-секретарь—вице-президент по взаимодействию с органами власти и управления	«Норникель»	1	Долженко Олег Владимирович	Директор по развитию, маркетингу и клиентской политике	«Атомэнергосбыт»
<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>				<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Засурский Артем Иванович	Вице-президент по стратегии и развитию	АФК «Система»	1	Головин Роман Александрович	Директор по стратегии	Сибирская угольная энергетическая компания
2	Акопов Вадим Борисович	Заместитель генерального директора по стратегии и корпоративному развитию	«Севергрупп»	2	Маслов Алексей Викторович	Руководитель центра стратегии и инвестиций	«Интер РАО»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>				<i>Источник: Ассоциация менеджеров.</i>			
1	Смык Федор Александрович	Директор по развитию	Ozon				
2	Евдокимов Максим Михайлович	Директор по продуктам	«Хэдраптер»				
3	Белозова Оксана Андреевна	Директор по развитию бизнеса	Skymel group				
4	Герасимова Елена Юрьевна	Директор по развитию	«Неполюс»				
5	Масимова Ирина Алексеевна	Директор по развитию ключевых категорий	«Купишус» (Lamoda)				
	Халанский Роман Владимирович	Директор по развитию бизнеса	«Банки.ру»				

## Топ-100 коммерческих директоров (Начало на стр. 22)

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>СТРАХОВАНИЕ</b>				<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Гезердава Вера Сергеевна	Заместитель генерального директора по управлению продажами	Страховой Дом ВСК	1	Шило Алексей Николаевич	Заместитель генерального директора	«Российские железные дороги»
2	Белова Наталья Николаевна	Заместитель генерального директора, директор по маркетингу-менеджменту	СК «Ростотстрах Жизнь»	2	Воронин Леонид Анатольевич	Первый заместитель генерального директора	Федеральная грузовая компания
3	Макаров Денис Александрович	Член правления	СК «Ростотстрах»	3	Халваши Асият Османовна	Директор по авиационной коммерции	«Воздушные ворота северной столицы» (аэропорт Пулково)
4	Чернушов Олег Сергеевич	Заместитель генерального директора	«Совкомбанк Страхование»	4	Толстобров Максим Владимирович	Коммерческий директор	«СДЭК-Глобал»
5	Вольфсон Влад	Партнер	ГК BestDoctor	<b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>			
	Кривошеев Виктор Алексеевич	1-й заместитель генерального директора	«Абсолют Страхование»	1	Баметьев Игорь Владимирович	Вице-президент по коммерческим вопросам	«Нижфарм» (Stada)
	Тарасов Владимир Валерьевич	Заместитель генерального директора	Группа «Ренессанс Страхование»	2	Славгородская Екатерина Владимировна	Директор по продажам и продвижению	«Биофарм Групп»
<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>				3	Скорняков Владимир Валерьевич	Директор департамента продаж	«Герофарм»
1	Колосова Евгения Александровна	Заместитель генерального директора, руководитель бизнес-направления «Продажи»	«Донстрой»	4	Кузнецов Денис Дмитриевич	Директор по коммерции и логистике	«Таква Фармасьютикалс»
2	Исаев Петр Викторович	Коммерческий директор	Capital Group	5	Красных Оксана Николаевна	Глава бизнес-подразделения	«НоваяМедиа»
3	Тумайкина Ольга Витальевна	Коммерческий директор	ГК ФСК		Красильников Денис Александрович	Заместитель генерального директора по коммерции	ЦБ «Протек»
4	Храпов Кирилл Михайлович	Коммерческий директор	ГК «Самолет»		Соколов Александр Олегович	Коммерческий директор	«Акрилин»
5	Просвиоров Юрий Владимирович	Коммерческий директор	Splint21	<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
	Гуроров Александр Владимирович	Вице-президент, руководитель блока продаж и маркетинга	ГК «Страна Девелопмент»	1	Агаков Александр Ренатович	Коммерческий директор	QIWI
	Ниллюсовская Диана Васильевна	Коммерческий директор	PIONEER	2	Кирилова Ольга Игоревна	Директор департамента корпоративного бизнеса	«Сбербанк Лизинг»
	Хаситуллина Ленадия Амировна	Вице-президент по продажам и маркетингу	Группа «Эталон»	3	Обухов Алексей Алексеевич	Руководитель блока «Розничный бизнес»	УК «Альфа-Капитал»
<b>ТОРГОВЛЯ</b>				4	Арутюнян Александр Тельманович	Первый вице-президент—заместитель генерального директора	ИК «Рус-Инвест»
1	Какуркина Эльвира Курбановна	Коммерческий директор по направлению «Товары народного потребления»	ГК «Детский мир»	5	Ложено Вера Васильевна	Директор по продажам	«Сбербанк Факторинг»
2	Бурдина Наталья Владимировна	Коммерческий директор	Алтеяная сеть «Ритла»		Бувин Дмитрий Владимирович	Коммерческий директор	НСКП
3	Давын Сергей Александрович	Коммерческий директор	Алтеяная сеть 36.6		Шкрябин Егор Андреевич	Коммерческий директор	НПФ «Открытие»
4	Кириллин Олег Витальевич	Коммерческий директор B2B	Компания «Симла»		Элик Максим Эдгарович	Первый заместитель генерального директора	НПФ «Благосостояние»
5	Косихин Дмитрий Евгеньевич	Директор по розничным продажам	«Домашний интерьер» (бренд Hoff)	<b>ЭНЕРGETИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
	Ломонова Екатерина Владимировна	Вице-президент по коммерческой деятельности	«Городской супермаркет»	1	Орлов Дмитрий Станиславович	Заместитель генерального директора, руководитель центра розничного бизнеса	«Интер РАО»
	Муравьев Олег Васильевич	Коммерческий директор	Группа «М.Видео-Эльдорадо»	2	Черникова Юлия Борисовна	Заместитель генерального директора	Т Плюс
	Фытова Марина Аркадьевна	Заместитель генерального директора	«Леруа Мерлен Восток»	<i>Источник: Ассоциация менеджеров.</i>			
	Шиманчук Елена Андреевна	Коммерческий директор	SOKOLOV				

## Топ-25 директоров по закупкам

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>				<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>			
1	Масчан Ксения Владимировна	Директор по закупкам	YK	1	Патрина Елена Александровна	Директор по закупкам	АФК «Система»
2	Чернявский Дмитрий Юрьевич	Директор департамента по управлению закупками и логистикой	Stronics Group	<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>				<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ</b>			
1	Веткин Илья Сергеевич	Начальник управления закупок	Банк ВТБ	1	Крутицкий Алексей Александрович	Директор по закупкам и логистике	«МегаФон»
2	Лысова Яна Валерьевна	Директор Департамента закупочной деятельности	Россельхозбанк	2	Тер-Михайлова Нина Юрьевна	Директор по закупкам и логистике	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)
3	Ермакова Анна Валентиновна*	Вице-президент, начальник управления закупочной деятельности	Банк «ФК Открытие»	<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				1	Шумейко Сергей Владимирович	Директор департамента закупок	Агрохолдинг «Степь»
1	Подоляев Станислав Вадимович	Управляющий директор по закупкам	Группа компаний «Сегежа»	<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>				1	Блинов		



ТОП-1000 российских менеджеров



Топ-50 директоров по корпоративному управлению

Table with 7 columns: Место, Ф.И.О., Должность, Компания, Место, Ф.И.О., Должность, Компания. Includes categories like ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ, etc.

Топ-50 директоров по информационным технологиям

Table with 7 columns: Место, Ф.И.О., Должность, Компания, Место, Ф.И.О., Должность, Компания. Includes categories like ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ, etc.

Топ-10 директоров по связям с инвесторами

Table with 7 columns: Место, Ф.И.О., Должность, Компания, Место, Ф.И.О., Должность, Компания.

Топ-100 директоров по персоналу

Table with 7 columns: Место, Ф.И.О., Должность, Компания, Место, Ф.И.О., Должность, Компания. Includes categories like ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ, etc.





## ТОП-1000 российских менеджеров

## Топ-100 директоров по общественным и корпоративным связям

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>				<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Зенкин Денис Владимирович	Руководитель департамента корпоративных коммуникаций	«Лаборатория Касперского»	2	Алексеева Татьяна Игоревна	PR-директор	Национальный центр промышленного дизайна и инноваций 2050 ЛАБ
2	Пестерева Ольга Геннадьевна	Заместитель генерального директора по управлению коммуникациями	«Мирон»	3	Мурadin Марат Аюпович	Региональный директор по связям с общественностью	Nikoliers
3	Лыкова Екатерина Анатольевна	Руководитель пресс-службы	Группа компаний ЛАНИТ	<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ</b>			
4	Агафьева Анастасия Сергеевна	PR-директор	Холдинг TI	1	Марьянова Елена Александровна	Директор по стратегическим коммуникациям и продвижению бренда	«МегаФон»
5	Полов Александр Викторович	PR-директор	«Новые облачные технологии»	2	Иванова Софья Александровна	Вице-президент по коммуникациям и устойчивому развитию	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Согрин Андрей Владимирович	Пресс-секретарь, начальник управления информационной политики	Альфа-банк	1	Грузинова Ирина Александровна	PR-директор	Агрохолдинг «Степь»
2	Ярочевская Луиза Александровна	Руководитель Пресс-центра	МТС-банк	<b>СЕРВИС</b>			
3	Корогина Илона Сергеевна	Директор департамента маркетинга и коммуникаций	Россельхозбанк	1	Орешкина Анна Евгеньевна	Руководитель отдела по связям с общественностью и социальным медиа	«Инвитро»
4	Запольский Антон Эдуардович	Руководитель управления по связям с общественностью	Совкомбанк	2	Становкин Сергей Сергеевич	Директор по коммуникациям	MTC Travel
5	Гасанова Кизигиоль Расимовна	PR-директор	Банк «Зенит»	3	Рудакова Дарина Артадьевна	PR-директор	Группа компаний «Медси»
	Трифонова Полина Сергеевна	Руководитель пресс-службы	Сбербанк	4	Тихонов Сергей Юрьевич	Руководитель PR-направления	«СберЗдоровье»
	Трифонов Антон Евгеньевич	Начальник управления — Департамент коммуникаций и маркетинга	Банк ГПБ	5	Трифонова Ксения Владимировна	Директор по коммуникациям	Московская школа управления «Сколково»
<b>КОММУНИКАЦИОННЫЕ И РЕКЛАМНЫЕ АГЕНТСТВА</b>				<b>СТРАХОВАНИЕ</b>			
1	Бутенко Юлия Григорьевна	Директор по общественным связям	Орда Медиа	1	Карцева Мария Сергеевна	PR-директор	«АльфаСтрахование»
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>СИТИ-МЕНЕДЖМЕНТ</b>			
1	Мандрикова Катерина Викторовна	Вице-президент по стратегическим коммуникациям и бренду	Группа компаний «Сегежа»	1	Постолово Ольга Евгеньевна	Директор по связям с общественностью	СК «Россострах»
2	Ульянова Юлия Викторовна	Директор по коммуникациям и связям с общественностью	Группа «Илим»	3	Кочеткова Анна Александровна	Директор по связям с общественностью	Группа «Ренессанс страхование»
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>				<b>ТАСКИ</b>			
1	Казарина Олеся Олеговна	PR-директор	«Автор Холдинг»	4	Порошина Алина Александровна	Начальник управления корпоративных коммуникаций	«Ингосстрах»
<b>МЕДИАБИЗНЕС</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Айбашева Анна Борисовна	Директор по коммуникациям	Национальная Медиа Группа	1	Лизунова Динара Николаевна	Директор департамента по PR и внешним коммуникациям	Группа «Эталон»
2	Колесова Ольга Николаевна	Исполнительный директор — руководитель Международного мультимедийного пресс-центра	Медиагруппа «Россия сегодня»	2	Стархова Евгения Евгеньевна	Заместитель генерального директора по маркетингу	MR Group
3	Жигалева Виктория Валерьевна	Директор по внешним коммуникациям	Rambler&Co	3	Гельсичев Петр Дмитриевич	Заместитель генерального директора по коммуникациям	Группа компаний 1520
4	Кореньфельд Алла Вадимовна	Директор по рекламе, продвижению и PR	«Союзмультфильм»	4	Зильберт Александр Борисович	Директор по информационной политике и корпоративным коммуникациям	Группа ЛСР
5	Коротков Дмитрий Валентинович	Управляющий делами	ИТАР-ТАСС	<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
	Горягина Ксения Николаевна	Директор департамента маркетинга и связей с общественностью	«Цифровое телевидение»	1	Воронина Анфиса Сергеевна	Директор по коммуникациям	«Плория Джитс»
	Рудник Ана Игоревна	Руководитель отдела по связям с общественностью	Сейлз-хаус «Газпром-Медиа»	2	Андреева Валерия Сергеевна	Руководитель департамента по корпоративным коммуникациям	Группа «М.Видео-Эльдорадо»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>ИМЕННЫЕ БРЕНДЫ</b>			
1	Зелькова Лариса Геннадьевна	Старший вице-президент — руководитель Блока кадровой, социальной политики и связей с общественностью	«Норникель»	3	Семухина Людмила Владимировна	PR-директор	Inventive Retail Group
2	Залужский Владимир Владимирович	Начальник управления по коммуникациям и работе с инвесторами	«Северсталь Менеджмент»	4	Саторова Лолита Абдулвахитовна	Директор по связям с общественностью и корпоративному имиджу	«Легенда Мерлен Восток»
3	Васильева Виктория Станиславовна	Директор по связям с общественностью	«Полус»	5	Малева Лидия Анатольевна	Директор по внешним коммуникациям и взаимодействию с правительственными органами	Аптека сеть 36.6
4	Вицеман Екатерина Александровна	Директор управления по коммуникациям и устойчивому развитию	«Мечел»	<b>УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕЛИ</b>			
5	Симонова Мария Николаевна	Новопроизводитель металлургической компании	«СИБУР»	1	Исаева Светлана Евгеньевна	Директор департамента корпоративных коммуникаций	SOLOLOV
	Климкин Федор Анатольевич	Директор по корпоративным коммуникациям	Трубная металлургическая компания		Щепилова Анна Юрьевна	Руководитель дивизиона корпоративных и внутренних коммуникаций	«Метро Кэш энд Керри»
<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>				<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Колытов Сергей Юрьевич	Исполнительный вице-президент по связям с общественностью	АФК «Система»	1	Лунев Максим Михайлович	Начальник департамента корпоративных коммуникаций	«Российские железные дороги»
2	Житомирский Илья Михайлович	Директор по общественным связям и коммуникациям	Группа «Синира»	2	Забаренова Анна Викторовна	Директор по связям с общественностью	Международный аэропорт Шереметьево
3	Жадавца Людмила Евгеньевна	Директор по коммуникациям и социальному развитию	Группа компаний «Новода»	3	Михайленко Владислав Владимирович	Начальник Управления корпоративных коммуникаций Московского представительства	Федеральная грузовая компания
4	Долгова Екатерина Викторовна	PR-директор парка «Остров мечты»	«Релсон»-«Энтертейнмент»	4	Сакошина Наталья Сергеевна	Руководитель пресс-службы	«Аэроспресс»
5	Макаренко Александр Валерьевич	Директор по корпоративным коммуникациям	«Бронка Групп»	<b>ФАРМАЦЕВТИКА</b>			
	Баранова Екатерина Игоревна	Директор по коммуникациям — пресс-секретарь	Государственная корпорация «Ростех»	1	Албутов Татьяна Викторовна	Директор по связям с общественностью	«Новая Медиа»
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>				<b>ПРОИЗВОДСТВО</b>			
1	Фомичева Анастасия Юрьевна	Руководитель отдела внешних коммуникаций	Ozon	1	Кеныхова Ирина Геннадьевна	Директор департамента корпоративного маркетинга	«Восад»
2	Луньшин Дмитрий Александрович	PR-директор	«Высотеки»	2	Доморошкова Евгения Дмитриевна	Руководитель отдела по связям с общественностью	«Рерафарм»
3	Лабутина Ирина Николаевна	Директор по связям с общественностью и коммуникациям	Skillbox	3	Ефимцева Елена Михайловна	Директор по связям с общественностью	«Р-Фарм»
4	Шукина Лидия Владимировна	Директор по общественным и корпоративным связям	KION	5	Бровкина Елена Евгеньевна	Руководитель направления по связям с общественностью	«Бурен»
5	Томилон Сергей Борисович	Директор по стратегическим коммуникациям	Социальная сеть «Одноклассники»	<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
	Гущина Ирина Петровна	PR-директор по России, Восточной Европе и Центральной Азии	«Диди Мобилити Рус»	1	Шарова Ирина Владимировна	Директор по устойчивому развитию и внешним коммуникациям	OIM
	Денисова Виктория Александровна	PR директор	START	2	Балуева Ирина Александровна	PR-директор	УК «Альфа-Капитал»
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>				<b>СТРАХОВАНИЕ</b>			
1	Антошан Ирина Валерьевна	Директор по корпоративным отношениям и устойчивому развитию	«Юнилевер Русь»	1	Сорокина Ольга Николаевна	Заместитель генерального директора по развитию бизнеса	Страховой дом ВСК
2	Пудовкина Марина Игоревна	Директор по корпоративным коммуникациям и развитию бренда	«Напура Сибериак»	2	Гаврилов Денис Александрович	Директор по страхованию	ГК BestDoctor
3	Мальшова Лариса Геннадьевна	PR-директор	Группа компаний «Аскона»	<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
4	Шахнес Татьяна Юрьевна	Старший директор по связям с общественностью и ESG-проектам	«ЛГ Электроникс РУС»	1	Хромушкин Константин Дмитриевич	Заместитель генерального директора по инновационному развитию и цифровой трансформации — директор дивизиона автоматки и телемеханики	Группа компаний 1520
5	Плетюкин Владимир Васильевич	Директор по коммуникациям и связям с общественностью	Аффилированные компании «Филип Моррис Интернэшнл» в России	2	Тарасенков Роман Александрович	Директор департамента технологической платформы	Группа «Эталон»
	Овсянникова Надежда Анатольевна	Старший директор по коммуникациям и устойчивому развитию	Ливеравенная компания «Балтика»	<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
	Подпорина Александра Николаевна	Руководитель отдела по связям с общественностью	СPLAT	1	Резников Максим Владимирович	Директор по электронной коммерции	Аптека сеть 36.6
	Фирцова Ольга Сергеевна	Директор по коммуникациям и связям с общественностью	«Абру-Дорсо»	2	Олейников Денис Андреевич	Директор по стратегии и трансформации	«Спортмастер»
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ</b>				<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Кузнецов Сергей Евгеньевич	Руководитель направления внешних связей	«Яков и Партнёры»	1	Чаркин Евгений Игоревич	Заместитель генерального директора	«Российские железные дороги»

## Топ-25 директоров по цифровой трансформации

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>				<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Ветеров Александр Юрьевич	Операционный директор	«СберСподобор»	1	Косогор Сергей Николаевич*	Руководитель центра исследований и разработок	Агрохолдинг «Степь»
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>				<b>СЕРВИС</b>			
1	Кулин Вадим Валерьевич	Заместитель президента — председателя правления	Банк ВТБ	1	Пилипчук Александр Александрович	Директор по цифровой трансформации	Группа компаний «Медси»
2	Кабанова Ана Александровна	Старший вице-президент — директор по цифровизации, сопровождению и поддержке корпоративного бизнеса	ПСБ	2	Стойновский Анатолий Александрович	Директор по цифровой трансформации и технологическим инновациям	Московская школа управления «Сколково»
3	Багрова Елена Анатольевна	Директор Центра развития финансовых технологий	Россельхозбанк	<b>СТРАХОВАНИЕ</b>			
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Меркулов Сергей Сергеевич	Директор по цифровой трансформации	Группа компаний «Сегежа»	1	Хромушкин Константин Дмитриевич	Заместитель генерального директора по инновационному развитию и цифровой трансформации — директор дивизиона автоматки и телемеханики	Группа компаний 1520
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>				<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Шилакова Наталья Николаевна	Заместитель генерального директора по корпоративному развитию и проектной деятельности	«Трансмаксхолдинг»	2	Тарасенков Роман Александрович	Директор департамента технологической платформы	Группа «Эталон»
<b>МЕДИАБИЗНЕС</b>				<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
1	Шкулева Елена Викторовна	Digital-директор	«Шкулёв Медиа Холдинг»	1	Граборов Антон Сергеевич	Руководитель блока «Цифровой бизнес»	УК «Альфа-Капитал»
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
1	Шукина Юлия Яковлевна	Директор по цифровой трансформации	ХК «Металлоинвест»	1	Санарова Ольга Викторовна	Директор департамента внешних связей	Эн+
2	Казанцев Сергей Борисович	Вице-президент по цифровизации производства	Группа НЛМК	2	Нагопа Маргарита Георгиевна	Директор Департамента корпоративных коммуникаций	«РусГидро»
3	Бусуюк Виталий Геннадьевич	Вице-президент по инновациям, Блок экономики и финансов	«Норникель»	3	Решетников Георгий Олегович	Директор по внешним коммуникациям	Федеральная сетевая компания «Россети»
<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>				<b>УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕЛИ</b>			
1	Кузнецов Петр Николаевич	Управляющий директор по цифровой трансформации	АФК «Система»	4	Горчак Ана Владимировна	Заместитель генерального директора по PR и коммуникациям	«Березгаз Компани»
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ</b>				<b>ПРОИЗВОДСТВО</b>			
1	Антонян Эман Андреевич	Коммерческий директор по развитию корпоративного и государственного сегментов	«МегаФон»	1	Жукова Ирина Семеновна	Региональный директор по устойчивому развитию, Россия и Восточная Европа	Аффилированные компании «Филип Моррис Интернэшнл» в России
2	Овчинников Роман Викторович	Операционный директор	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)		Копылина Светлана Валентиновна	Руководитель направления по экологии и ресурсосбережению	SPLAT Global

## Топ-25 директоров по устойчивому развитию и корпоративной социальной ответственности

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>				<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Бабкина Александра Юрьевна	Директор социальных проектов, руководитель сервиса «Добро Mail.ru»	УК	1	Ковалева Евгения Борисовна	Руководитель службы устойчивого развития	Агрохолдинг «Степь»
2	Лосюнова Мария Александровна	Руководитель проектов по устойчивому развитию	«Лаборатория Касперского»	<b>СЕРВИС</b>			
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Завьялова Татьяна Владимировна	Старший вице-президент по ESG	Сбербанк	1	Смирнова Кира Витальевна	Директор по устойчивому развитию	ГК «Самолет»
2	Кочнева Наталья Михайловна	Начальник управления корпоративной социальной ответственности и событийного маркетинга	Банк ВТБ	<b>МЕДИАБИЗНЕС</b>			
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>ТРАНСПОРТ</b>			
1	Мазанова Юлия Борисовна	Заместитель генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям	ХК «Металлоинвест»	1	Храмов Анатолий Михайлович	Заместитель генерального директора — главный инженер	«Российские железные дороги»
2	Коваленко Алексей Юрьевич	Начальник управления делами и социальным развитием	Магнитогорский металлургический комбинат	<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
3	Григорьева Дарья Константиновна	Директор департамента по устойчивому развитию	УК «Полус»	1	Слуцкая Марина Витальевна	Директор по устойчивому развитию и международному сотрудничеству	ДОМ.РФ
4	Ивченко Светлана Владимировна	Директор департамента устойчивого развития	«Норникель»	<b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>				<b>ЭНЕРГЕТИКА И ТОПЛИВНЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
1	Костин Оксана Игоревна	Руководитель группы по корпоративной и социальной ответственности	«Кулишоу» (Latoda)	1	Ремкуев Максим Константинович	Директор, Устойчивое развитие	«СИБУР Холдинг»
2	Лобанцева Марина Николаевна	Директор по КСО и административным проектам	«Хэриантер»	<b>УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕЛИ</b>			
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Копылина Светлана Валентиновна	Руководитель направления по экологии и ресурсосбережению	SPLAT Global	1	Рябенко Екатерина Владимировна	Заместитель генерального директора — руководитель функционального направления «Правое»	«Галс-Девелопмент»
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ</b>				<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Чистова Евгения Михайловна	Руководитель по устойчивому развитию	«Вымпелком» (бренд «Билайн»)	1	Громов Павел Александрович	Директор юридического департамента	«Ашан»
2	Юркова Ольга Александровна	Руководитель Центра социальных и благотворительных программ	МТС	2	Котуненко Наталья Викторовна	Руководитель юридического и комплаенс-дивизиона	«Метро Кэш энд Керри»
3	Маркова Евгения Викторовна	Директор по развитию бренда работодателя, корпоративной культуры и внутренних коммуникаций	«МегаФон»	3	Вашук Елена Юрьевна	Директор по правовым вопросам и взаимодействию с органами власти	Компания «Симпл»

## Топ-50 директоров по правовым вопросам

Место	Ф.И.О.	Должность	Компания	Место	Ф.И.О.	Должность	Компания
<b>ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b>				<b>СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО</b>			
1	Коновалов Александр Владимирович	Заместитель генерального директора, директор по правовым вопросам	«РТ-Инвест Транспортные системы»	<b>СЕРВИС</b>			
2	Мальгин Антон Олегович	Директор по правовым вопросам	УК	1	Краснов Александр Николаевич*	Директор по правовому обеспечению	Группа «Черкизово»
3	Волова Светлана Сергеевна	Вице-президент по правовым вопросам	Sitopics Group	<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
4	Кокорин Константин Сергеевич	Директор по правовым вопросам	«Новые облачные технологии»	1	Балабанова Наталья Васильевна	Директор юридического департамента	«Космос» ОГ
5	Утир Татьяна Ивановна	Директор по правовым вопросам	Управляющая компания «Битривер»	2	Конурев Дмитрий Васильевич	Вице-президент по корпоративным и правовым вопросам	Группа компаний «Медси»
<b>КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Дорощев Михаил Викторович	Руководитель юридического блока	ПСБ	1	Рябенко Екатерина Владимировна	Заместитель генерального директора — руководитель функционального направления «Правое»	«Галс-Девелопмент»
2	Ухов Константин Викторович	Директор Правового департамента	Россельхозбанк	2	Кашев Игорь Николаевич	Вице-президент по правовым вопросам	Группа «Эталон»
3	Гришин Михаил Олегович	Директор по правовым вопросам и управлению проблемными активами	Альфа-банк	3	Архунов Руслан Олегович	Руководитель юридического департамента	«Донстрой»
<b>ЛЕСНАЯ И ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
1	Мирсаев Салават Асгатович	Член правления — вице-президент по правовым вопросам и корпоративному управлению	Группа компаний «Сегежа»	1	Громов Павел Александрович	Директор юридического департамента	«Ашан»
<b>МАШИНОСТРОЕНИЕ</b>				<b>УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕЛИ</b>			
1	Кудрявцев Владимир Юрьевич	Директор по корпоративному управлению и правовому обеспечению	«ЗиО-Подольск»	2	Котуненко Наталья Викторовна	Руководитель юридического и комплаенс-дивизиона	«Метро Кэш энд Керри»
<b>МЕДИАБИЗНЕС</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Клундук Ольга Игоревна	Руководитель юридического департамента	ИТАР-ТАСС	1	Рябенко Екатерина Владимировна	Заместитель генерального директора — руководитель функционального направления «Правое»	«Галс-Девелопмент»
2	Хромова Александра Леонидовна	Директор по правовым вопросам	«МТС Медиа»	2	Кашев Игорь Николаевич	Вице-президент по правовым вопросам	Группа «Эталон»
3	Сигаева Наталья Александровна	Директор по юридическим вопросам	«Союзмультфильм»	3	Архунов Руслан Олегович	Руководитель юридического департамента	«Донстрой»
4	Маринова Наталья Максимовна	Legal-партнер	Сейлз-хаус «Газпром-Медиа»	4	Галактионов Владимир Андреевич	Директор по правовым вопросам	Sarlat Group
5	Щербатов Тимофей Викторович	Заместитель генерального директора по юридическим вопросам	ГК РБК	<b>ТОРГОВЛЯ</b>			
<b>МЕТАЛЛУРГИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>				<b>ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР</b>			
1	Захарова Марианна Александровна	Первый вице-президент — руководитель Блока корпоративных, акционерных и правовых вопросов	«Норникель»	1	Курбатова Мария Викторовна	Директор юридического департамента	Лесинговая компания «Европлан»
2	Илевая Ирина Николаевна	Заместитель генерального директора по правовым вопросам	«Мечел»	2	Моховикова Оксана Петровна	Директор департамента правового обеспечения, инвестиционного контроля и безопасности	УК «Альфа-Капитал»
<b>МНОГОПРОФИЛЬНЫЕ ХОЛДИНГИ</b>				<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>			
1	Колесников Илья Михайлович	Исполнительный директор по правовым вопросам и судебной практике	АФК «Система»	3	Дубенский Дмитрий Викторович	Управляющий директор	ДОМ.РФ
<b>ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМЫ</b>				<b>УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕЛИ</b>			
1	Донников Юрий Евгеньевич	Директор юридического департамента и комплаенс	«Хэриантер»	4	Кузьминичева Юлия Александровна	Управляющий директор по правовому сопровождению инвестиционной деятельности	«Б3В Венчурс»
2	Шагина Мария Никитична	Директор по правовым вопросам и управлению рисками	«СберМаркет»	5	Галашева Екатерина Валерьевна	Директор юридического департамента	Банк непрофильных активов «Траст»
3	Князева Мария Дмитриевна	Директор Департамента правового сопровождения, комплаенс, финансового мониторинга и информационной безопасности	«Банки.ру»		Горанский Олег Борисович	Директор по правовым вопросам, управляющий директор	Управляющая компания «Первая»
<b>ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ</b>				<b>УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕЛИ</b>			
1	Кунин Алексей Юрьевич	Директор департамента по корпоративным и правовым вопросам	«Напура Сибериак»		Гребенко Максим Вячеславович	Руководитель юридической службы	ИВА Партнерс
2	Антюхов Иван Викторович	Директор по правовым вопросам	«Юнилевер Русь»		Савин Кирилл Юрьевич	Директор по правовым проектам	НПФ Сбербанка
3	Бурлаков Юрий Владимирович	Директор юридического департамента	«Система»-ПСБ		Цамаладзе Марина Евгеньевна	Директор по юридическим вопросам	Компания БКС (бренд «БКС Мир инвестиций»)
<b>СВЯЗЬ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ</b>				<b>ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>			
1	Лукьянова Лейда Евгеньевна	Вице-президент по деловой этике и комплаенс	МТС	1	Герасимо		