

## ОСНОВНОЙ ИНСТИНКТ



**МИХАИЛ МАЛЫХИН**  
выпускающий редактор

В классической пирамиде Маслоу безопасность для человека — базовая потребность. Ею движет инстинкт самосохранения, что заставляет всю жизнь осознанно принимать важные решения: учиться ходить правильно в младенчестве, формировать систему ценностей в подростковом возрасте, в зрелости — создавать семью, бороться со смертью в старости.

Неудивительно, что вопрос безопасности государства так важен для россиян. Накануне Международного военно-технического форума «Армия-2019», что открывается 25 июня в Подмоскowie, «Левада-центр» провел опрос. Выяснилось, что большинство (60%) россиян считают службу в армии обязательной для настоящего мужчины, а 88% уверены, что российские военные их защитят.

Для нас же армейский форум показался хорошим поводом поговорить о том, как потребность в безопасности влияет на финансовую сферу. В свежем номере «Денег» вместе с нами вы сможете оценить военные бюджеты разных стран и то, как война меняет структуру бюджета государства. Проанализировать, как инстинкт самосохранения заставляет инвесторов делать выбор между высокодоходными рисковыми и мало доходными защитными финансовыми инструментами. Понять, почему люди доверяют автомобилям с армейским прошлым и как война помогла преодолеть гендерные предрассудки, превратив наручные часы из гламурного женского украшения в атрибут настоящего мужчины. Нескучного чтения!

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ», ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»

**АНАТОЛИЙ ГУСЕВ** — АВТОР ДИЗАЙН-МАКЕТА  
**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ «ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛЫХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА ЛИПАТОВА**,  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: ДМИТРИЙ АЗАРОВ

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:  
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28  
ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР) СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ — ПИ №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015

**ТИПОГРАФИЯ:** ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»  
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ.4Д  
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607  
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

16+

# В ЭТОМ НОМЕРЕ

## ЦЕНА СЛОВ

6

### ИРАНСКОЕ ОБОСТРЕНИЕ

В НАЧАЛЕ ИЮНЯ ВНИМАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО СООБЩЕСТВА БЫЛО ОБРАЩЕНО К ОРМУЗСКОМУ ПРОЛИВУ

## ТРЕНД

8

### НЕФТЬ НАПУГАЛИ ВОЙНОЙ

КОТИРОВКИ СНИЖАЮТСЯ НА ФОНЕ УСИЛЕНИЯ ТОРГОВОГО СПОРА МЕЖДУ ВАШИНГТОНОМ И ПЕКИНОМ

## ТЕМА НОМЕРА

10

### МИРНЫЙ БЮДЖЕТ

РЫНОЧНЫЕ ПРАВИЛА ПРОНИКАЮТ В ВОЕННУЮ СФЕРУ

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

12

### «НЕ СКАЖУ, ЧТО РАДОСТНО ЖДЕМ САНКЦИЙ, НО К НИМ ГОТОВИМСЯ»

ГЛАВА ПРОМСВЯЗЬБАНКА ПЕТР ФРАДКОВ О ПРИНЦИПАХ РАБОТЫ ПЕРВОГО ОБОРОННОГО БАНКА

15

### ЦБ СДЕЛАЛ НОВУЮ СТАВКУ

БАНКИ ОТВЕТИЛИ СВОИМИ СТАВКАМИ ПО КРЕДИТАМ

16

### БАНК ВОЕННОЙ ТАЙНЫ

КАК ВОЗНИКЛА ИДЕЯ СПЕЦИАЛЬНОГО БАНКА ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ ОБОРОНЗАКАЗА

18

### ИНВЕСТОРЫ УХОДЯТ ПОВСЕМЕСТНО

ЗА ДЕСЯТЬ МЕСЯЦЕВ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТОРЫ ВЫВЕЛИ ИЗ РОССИЙСКИХ АКЦИЙ \$2 МЛРД

20

### ВОЕННЫЕ ДЕНЬГИ

СКОЛЬКО СТРАНЫ ТРАТЯТ НА ОБОРОНУ

24

### ОБОРОННО-ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ КОМПЛЕКС

КАК ВОЕННЫЕ ЗАКАЗЫ БУДУТ КОНВЕРТИРОВАТЬСЯ В ГРАЖДАНСКИЕ

## СВОИ ДЕНЬГИ

26

### УВЕРЕННЫЙ ПОДЪЕМ

АКЦИИ СОХРАНЯЮТ ЛИДЕРСТВО В РЕЙТИНГЕ ДОХОДНОСТИ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

28

### КОМПАНИИ ОПРЕДЕЛИЛИСЬ С ДИВИДЕНДАМИ

ИХ РАЗМЕР ДОСТИГ АБСОЛЮТНОГО РЕКОРДА

30

### СЛУЖБА НЕ ПО КОНТРАКТУ

ПРОМСВЯЗЬБАНК ПОВЫСИТ ФИНГРАМОТНОСТЬ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ И ПОМОЖЕТ ОТКРЫТЬ СВОЕ ДЕЛО НА ГРАЖДАНКЕ

32

### ОБРАЗОВАНИЕ В ДВА КЛИКА

СКОЛЬКО СТОИТ ОНЛАЙН-ОБУЧЕНИЕ И СТОИТ ЛИ ОНО ТОГО

36

### ДЕМИЛИТАРИЗАЦИЯ: ОТ «МОЛОТА» ДО «ПАПАМОБИЛЯ»

КАКИЕ АРМЕЙСКИЕ МАШИНЫ ПОПУЛЯРНЫ У ГРАЖДАНСКИХ

39

### ОТПУСК НА ГРАЖДАНКУ

В КАКИХ СТРАНАХ ОТДЫХАЮТ СИЛОВИКИ

40

### ПРАВИЛА ЧАЕВЫХ

КАК ПРИНЯТО БЛАГОДАРИТЬ В РАЗНЫХ СТРАНАХ

42

### ЦЕНА ПОБЕДЫ

КАК РАБОТАЛА СОВЕТСКАЯ ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА ВО ВРЕМЯ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ

## СТИЛЬ

47

### ДИСК ЦВЕТА ХАКИ

НАРУЧНЫЕ ЧАСЫ В СТИЛЕ МИЛИТАРИ