

## ДОИГРАЛИСЬ В «ЧЕРНЫХ ЛЕБЕДЕЙ»



**МИХАИЛ МАЛУХИН**  
выпускающий редактор

Пустые улицы Москвы. Закрытые кинотеатры и кафе, спортзалы и бассейны. Выход из дома — по электронным пропускам. Может, все это просто снится?! Ущипните меня! Ну да... По электронной почте или мессенджеру не особо-то и ущипнешь. Цифровая трансформация, о необходимости которой так много говорили большевики (или кто-то там еще), свершилась. Ура, товарищи! Теперь, чтобы поесть, надо скачать на телефон приложение и заказать еду на дом. Не нужно переться в ЖК ради оплаты «коммуналки» — на это тоже есть свое онлайн-приложение. Документы тебе оформят через «госуслуги» — на удаленке. По мессенджеру можно пообщаться с начальством и после полноценного рабочего дня за компом на диване на том же диване найти себе приемлемое развлечение. Можно, скажем, посмотреть трансляцию матча со стадиона с пустыми трибунами, можно — концерт послушать из пустого зала консерватории. В отсутствие платных развлечений наконец-то подтянуть финграмотность, почитать о мудрых финансистах прошлого, поднатореть в управлении собственными небольшими капиталами и открыть брокерский счет... тоже онлайн. А можно просто дотянуться до онлайн-версии печатных «Денег» и осмыслить происходящее глазами гуру экономики и финансов.

Когда в декабре мы полушутя-полусерьез писали о «черных лебедях» — рисках нового года, — никак не могли предположить, что год станет именно таким. Теперь впору подумать о том, как жить дальше, после коронавируса и тотальной цифровизации. Но об этом, наверное, уже совсем в другом номере.

### ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

**ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН** —  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

**СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ** — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

**ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ** — ДИРЕКТОР  
«ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

**ТАТЬЯНА БОЧКОВА** — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА  
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

**МИХАИЛ МАЛУХИН** — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР  
**ОЛЬГА БОРОВАГИНА** — РЕДАКТОР  
**КИРА ВАСИЛЬЕВА** — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
**ПЕТР БЕМ** — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК  
**ЕКАТЕРИНА ЛИПАНОВА,**  
**ГАЛИНА КОЖЕУРОВА** — ФОТОРЕДАКТОРЫ  
**ЕЛЕНА ВИЛКОВА** — КОРРЕКТОР

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:**  
121609, Г. МОСКВА, РУБЛЕВСКОЕ Ш., Д.28  
ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301  
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ  
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОННАДЗОР)  
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —  
ПН №ФС77-64419 ОТ 31.12.2015

**ТИПОГРАФИЯ:** ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС  
«ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»  
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ.4Д  
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607  
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: РИА НОВОСТИ

16+

## В ЭТОМ НОМЕРЕ

### ЦЕНА СЛОВ

6

#### ЗАКЛИНАТЕЛИ НЕФТИ

КАК ЛИДЕРЫ ТРЕХ КОНТИНЕНТОВ «РЕГУЛИРОВАЛИ» ЦЕНЫ НА НЕФТЬ

### ТРЕНД

8

#### ОФЗ ВЫШЛИ ИЗ КАРАНТИНА

КОРПОРАТИВНЫЕ ЭМИТЕНТЫ ТАКЖЕ ПОСПЕШИЛИ НА ПЕРВИЧНЫЙ РЫНОК

### ТЕМА НОМЕРА

10

#### МЭРСКАЯ ДОЛЯ

СЕРГЕЮ СОБЯНИНУ В БОРЬБЕ С КАРАНТИНОМ ДОСТАЛАСЬ САМАЯ СЛОЖНАЯ РОЛЬ

### БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

13

#### ГРАЖДАНСКИЙ ВЗНОС

ВКЛАДЧИКОВ ВКЛЮЧИЛИ В ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ ЭКОНОМИКИ

14

#### ВИРУСОНОМИКА НОВЕЙШЕГО ВРЕМЕНИ

ВО ЧТО ЭПИДЕМИИ ОБХОДЯТСЯ ЛЮДЯМ И ЧЕЛОВЕЧЕСТВУ

18

#### «КОЛЬЦО НИБЕЛУНГА» НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ

МЫ НАХОДИМСЯ В САМОМ НАЧАЛЕ ГЛОБАЛЬНОГО ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА

22

#### УСКОРЕННАЯ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

БАНКИ ПОМОГАЮТ КЛИЕНТАМ ДЕРЖАТЬ ДИСТАНЦИЮ

24

#### «НЕСТАНДАРТНЫЕ ВЫЗОВЫ ТРЕБУЮТ БЫСТРЫХ И КРЕАТИВНЫХ РЕШЕНИЙ»

ЧИТАЙТЕ ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ГАЗПРОМБАНКА ДМИТРИЯ ЗАУЭРСА

26

#### КЛАССИЧЕСКОМУ КОРПОРАТИВНОМУ БАНКИНГУ ПРИДЕТСЯ МЕНЯТЬСЯ

УВЕРЕН ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ БАНКА БКС АЛЕКСЕЙ ГОНУС

28

#### ВИРУС ПРОТИВ СТИМУЛОВ

ИНВЕСТОРЫ СПАСАЮТ СРЕДСТВА ОТ ПАНДЕМИИ

30

#### «НОВИКОМБАНК — ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ „РОСТЕХА“ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ЧИТАЙТЕ ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ НОВИКОМБАНКА ЕЛЕНА ГЕОРГИЕВОЙ

33

#### МИЛЛИОНЫ МЕЛЛОНА

ИСТОРИЯ ЖИЗНИ ОЛИГАРХА, МИНИСТРА ФИНАНСОВ И ФИЛАНТРОПА

### СВОИ ДЕНЬГИ

38

#### ИНВЕСТИЦИИ РАСТУТ ВМЕСТЕ С КОРОНАВИРУСОМ

МАРТ И АПРЕЛЬ ОКАЗАЛИСЬ УСПЕШНЫМИ ДЛЯ ВСЕХ КЛАССОВ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

40

#### ИИС БЛАГОДАРИЯ И ВОПРЕКИ

ЧИСЛО ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СЧЕТОВ ПЕРЕВАЛИЛО ЗА 2 МЛН

42

#### СЕЙЧАС ПРАВИЛЬНОЕ ВРЕМЯ СФОРМУЛИРОВАТЬ «ПОКУПКУ МЕЧТЫ»

РУКОВОДИТЕЛЬ МКВ PRIVATE BANK АНДРЕЙ ЮМАТОВ О МИРОВОМ ФИНАНСОВОМ КРИЗИСЕ

44

#### В ПОИСКАХ ЗАЩИТЫ ОТ ПАНДЕМИИ

ИНВЕСТОРЫ ТРАДИЦИОННО ОБРАЩАЮТСЯ К СЫРЬЕВЫМ АКТИВАМ

47

#### «ПО ОКОНЧАНИИ ПАНДЕМИИ НИ МЫ, НИ НАШИ КЛИЕНТЫ УЖЕ НЕ БУДЕМ ПРЕЖНИМИ»

СЧИТАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ РОЗНИЧНОГО И ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА ПСБ СЕРГЕЙ МАЛЫШЕВ

50

#### Я БЫ В БРОКЕРЫ ПОШЕЛ...

КАК ПОДРОСТКУ ВЫЙТИ НА БИРЖУ

52

#### НЕДВИЖИМОСТЬ УШЛА В ОТРЫВ

РОСТ КУРСА ДОЛЛАРА ПОВЫШАЕТ СПРОС НА МОСКОВСКУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ, КОТОРАЯ ВЗЛЕТАЕТ В ЦЕНЕ

54

#### «КАЖДЫЙ БУДЕТ ДЕЙСТВОВАТЬ В СИЛУ СПЕЦИФИКИ СВОЕГО БИЗНЕСА»

ОСНОВНОЙ ВЛАДЕЛЕЦ «РГ-ДЕВЕЛОПМЕНТ» СЕРГЕЙ ШУМЕЙ О СТРАТЕГИЯХ ДЕВЕЛОПЕРОВ В КРИЗИС

56

#### ПОКУПАЕМ НЕДВИЖИМОСТЬ НА УДАЛЕНКЕ

ЦЕНЫ ЖИЛЬЯ ЗА РУБЕЖОМ СТРЕМИТЕЛЬНО ПАДАЮТ

58

#### ТУРИСТЫ НА ДИВАНЕ

КАКОЙ ОТДЫХ ДОСТУПЕН ПУТЕШЕСТВЕННИКАМ В «ЛЕДНИКОВЫЙ ПЕРИОД»

60

#### ЧТО ПОКАЖЕТ ЦЕННИК

КАК БУДУТ ДОРОЖАТЬ НЕПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ТОВАРЫ

62

#### ПАНИЧЕСКОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ

НАКАНУНЕ САМОИЗОЛЯЦИИ РОССИЯНЕ ЗАПАСЛСЯ НЕ ТОЛЬКО ЕДОЙ, НО И ТЕХНИКОЙ

63

#### КАК ПОДОРОЖАЮТ АВТО

В МАГАЗИНАХ УЖЕ МЕНЯЮТ ЦЕННИКИ

### STORY

66

#### ЭТО ЭЛЕМЕНТАРНО!

КОЛЬКО ЗАРАБАТЫВАЛ АРТУР КОНАН ДОЙЛЬ

### СТИЛЬ

71

#### ВРЕМЯ В ИЗОЛЯЦИИ

О ТИХИХ ЧАСОВЫХ ПРЕМЬЕРАХ ВЕСНЫ