



BETTMANN / GETTY IMAGES

вите производства. Он также купил небольшой пакет акций компании — 60 штук по \$100 за акцию. Благодаря установленным на заводе новейшим моторам и станкам себестоимость алюминия упала до \$1 за фунт. Вскоре Pittsburgh Reduction была завалена заказами. Нужен был новый завод, большего размера. Он был построен на кредит от Меллонов на земельном участке, принадлежащем Меллонам.

Эндрю вошел в совет директоров компании, а после смерти одного из основателей фирмы стал ее президентом. Параллельно с ростом производства алюминия рос пакет акций компании, принадлежащий братьям Меллон. В 1894 году им принадлежало 12,35% Pittsburgh Reduction, в 1917 году — 26,73%, в 1920 году — 35,22%.

В 1901 году компания стала производить алюминиевую посуду под

брендом Wear-Ever, моментально ставшую безумно популярной у домохозяек США.

В 1907 году неожиданно выяснилось, что название Pittsburgh Reduction носит еще одна питтсбургская компания, занимающаяся уборкой и вывозом мусора. Алюминиевая компания была переименована в Aluminum Corporation of America (Alcoa). Она существует до сих пор и является третьим по величине в мире производителем алюминия. В соответствии с «системой Меллона» она занимается и добычей бокситов, и их переработкой, и производством и продажей алюминиевых изделий.

Эндрю Меллон занимался коксом, углем, железом, сталью, цветными металлами и строительством. Среди фирм, которые он кредитовал или акциями которых владел, — New York Shipbuilding Corporation, Standard Steel Car Company, Westinghouse Electric Corporation, Pittsburgh Coal Company, Koppers, Union Steel Company.

Одно время он был президентом и членом совета директоров более чем

Калвин Кулидж (на переднем плане третий слева) был вторым из трех президентов, в администрации которых Эндрю Меллон (второй слева) занимал должность министра финансов

60 компаний. Во многих компаниях он применял один и тот же кадровый принцип — поставить на руководящие посты профессионалов своего дела, передоверить им производственные решения и не допускать их смещения, владея контрольным пакетом акций компании.

В конце 1920-х годов капитал Эндрю Меллона составлял, по разным оценкам, \$300–600 млн (\$4,5–9 млрд на современные деньги). Богаче его были только два человека в США — Джон Рокфеллер и Генри Форд.

Министр-рекордсмен

В 1920 году президентские выборы в США выиграл республиканец Уоррен Гардинг. Формируя администрацию, он предложил занять пост министра финансов Эндрю Меллону. Оклад министра финансов составлял \$12 тыс. в год (примерно соответствует 160 тыс. современных долларов). Для третьего по богатству человека в Америке эта сумма не была особо крупной. Но 65-летний Меллон принял предложение.



BETTMANN / GETTY IMAGES

В 1928 году именно благодаря Меллону долларовые банкноты стали того размера, которым мы пользуемся сейчас