

Во многих компаниях он применял один и тот же кадровый принцип — поставит на руководящие посты профессионалов, передоверит им производственные решения и не допустит их смещения, владея контрольным пакетом акций компании

На посту министра финансов Эндрю Меллон пробыл почти 11 лет — с 4 марта 1921 года по 12 февраля 1932 года. За всю историю США только два человека занимали этот пост дольше — Альберт Галлатин (1801–1814) и Генри Моргантау (1934–1945).

Меллон был министром финансов при трех президентах — Уоррене Гардинге, Калвине Кулидже и Герберте Гувере. В Белом доме даже шутили: «Три президента служили при министре финансов Меллоне».

В то время, когда он принял министерский пост, экономика США находилась в состоянии упадка после Первой мировой войны. Очевидной первоочередной задачей был вывод ее из кризиса. Вскоре после вступления в должность, 11 апреля 1921 года, президент Гардинг созвал внеочередную сессию Конгресса. Новый министр финансов Эндрю Меллон в своем выступлении на сессии заявил, что для экономического роста и восстановления довоенного уровня жизни населения необходимо радикальное ослабление налогового бремени. Он утверждал, что сверхвысокие налоги приводят

к бегству капитала из страны, богатым людям выгоднее инвестировать свои средства за рубежом и искать законные способы укрыться от уплаты налогов.

Частично его предложения по снижению налогов были утверждены. Был отменен введенный во время войны налог на сверхприбыль. Была снижена ставка подоходного налога при сохранении прогрессивной шкалы. Особенно заметно было снижение для самых богатых американцев. В 1921 году максимальная ставка подоходного налога составляла 73% и применялась к тем, кто заработал более \$1 млн в год. При зарплате от \$500 тыс. до \$1 млн ставка налога равнялась 72%, при зарплате \$300–500 тыс. — 71%, при зарплате \$200–300 тыс. — 68%.

С 1922 года все, кто заработал свыше \$200 тыс., должны были заплатить подоходный налог в размере 58%. Это была максимальная ставка. Для подавляющего большинства работающих подоходный налог снизился на 1%. Для лиц с самыми низкими заработками были введены налоговые вычеты. \$1 тыс. в год — для одиночек, \$2,5 тыс. в год — для супружеских пар и глав семьи (при чистом доходе семьи свыше \$5 тыс. в год вычет снижался до \$2 тыс.), \$400 — за каждого несовершеннолетнего иждивенца.

Политику смягчения налогового бремени Меллон проводил на протяжении всего своего пребывания на министерском посту. Чем ниже ставки налога, тем больше доходы бюджета —

утверждал он. Меньшие налоги могут привести к большей собираемости, как сниженные цены могут привести к росту объема продаж. В качестве примера он приводил ценовую политику Генри Форда, чьи прибыли выросли после того, как резко снизилась цена автомобиля (с \$3 тыс. до \$380) и столь же резко выросли продажи.

Программа снижения подоходного и корпоративного налогов и сокращения расходной части бюджета, принятая в 1924 году, получила название «план Меллона».

В общей сложности при Меллоне налоговые ставки снижались шесть раз. Во время последнего снижения в 1929 году максимальная ставка налогообложения опустилась до 24% — для зарабатывающих свыше \$100 тыс. в год. Для тех, чьи годовые заработки не превышали \$4 тыс., ставка налога стала составлять 0,5%.

Для защиты американских фермеров были увеличены пошлины на импорт сельхозпродукции. Согласно закону Фордни—Маккумбера 1922 года, средний уровень импортных тарифов достиг 38,5%. Благотворное влияние на экономику оказал и Федеральный закон о шоссе 1921 года, и началось строительство и улучшение дорог по всей стране — с целью создания общенациональной сети связанных между собой шоссе.

Меллон был убежденным противником федерального налога на наследство. Два его главных аргумента против этого налога выглядели так. Во-первых, налог на наследство — это фактически налог на капитал. Во-вторых, необходимость уплаты налога на наследство из полученных по наследству активов значительно снижает рыночную стоимость этих активов. Особенно при высокой ставке налога. В первые годы своего пребывания в министерской должности Меллон не призывал публично к отмене этого налога. В первую очередь он боролся за

В 1923 году по распоряжению министерства финансов в портах США началась конфискация спиртного на приплывающих из других стран судах. Первым кораблем, на котором это произошло, был трансатлантический лайнер Berengaria. В 1926 году министр финансов Меллон пересекал на этом лайнере океан, чтобы заключить соглашение о выплате Францией долга Соединенным Штатам. Фото 1926 года

