



ULLSTEIN BILD VIA GETTY IMAGES

Генри и Эдсел Форды с первым квадрициклом и 10-миллионным автомобилем легендарной модели Т. 1924 год

на ценой свыше \$2 тыс. не предлагает ничего большего, кроме декоративной отделки». Автомобиль Форда стал доступным средней американской семье. Модель Т выпускалась до конца 1927 года. Всего было выпущено 15 млн машин этой модели.

На смену модели Т снова пришла модель А, но уже новая, образца 1927 года. И покупатели получили возможность выбирать цвета. В 1928 году начал работу заводской комплекс «Ривер Руж» в Дирборне, самый крупный для того времени.

Международная экспансия компании Ford началась еще в 1904 году с открытия дочерней фирмы в Канаде. В 1917–1925 годах заводы компа-

нии появились в Великобритании, Ирландии, Франции, Дании, Германии, Австрии, Аргентине, Японии, Южной Африке, Австралии. 31 мая 1929 года Ford Motor Company заключила соглашение с Высшим советом народного хозяйства СССР о технической помощи по организации и налаживанию массового производства легковых и грузовых автомобилей. На заводе в Горьком стали выпускаться мало отличающиеся от моделей Ford-A и Ford-AA легковушка ГАЗ-А и грузовик ГАЗ-АА.

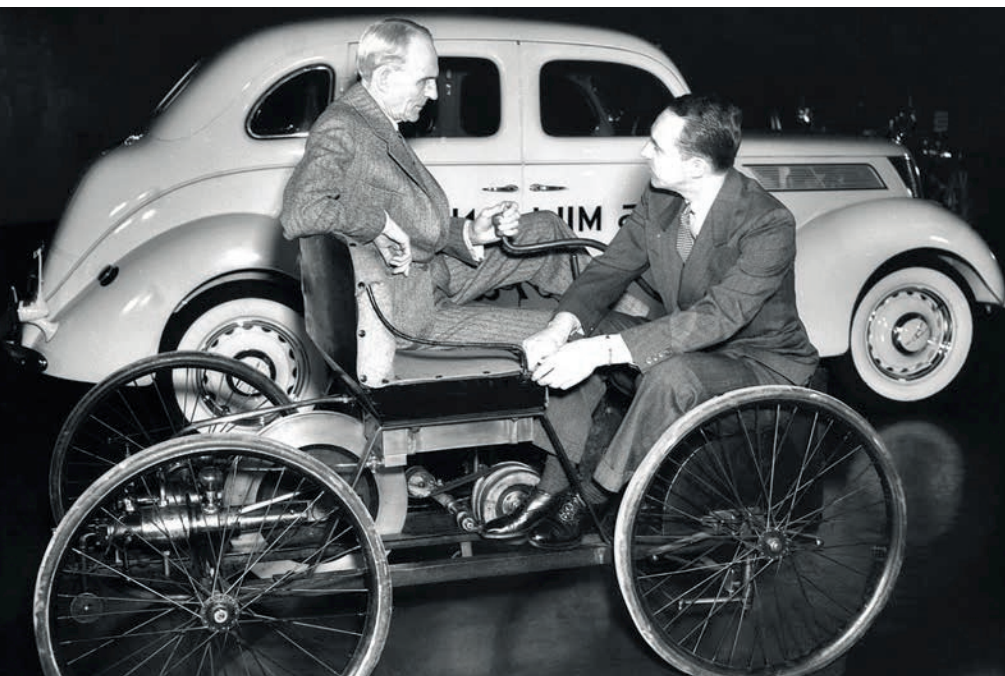
Евреи, по мнению Форда, были виноваты во всех бедах Америки. Чтобы донести до широкой публики свою точку зрения, Форд купил газету Dearborn Independent. Антисемитские статьи были в каждом номере. Начиная с 1920 года в течение двух лет было выпущено 90 номеров газеты, целиком посвященных нападениям на евреев. Позднее они были собраны в книгу «Международное еврейство».

В 1927 году Аарон Сапиро возбудил гражданский иск к Генри Форду о клевете в связи с обвинениями в свой адрес в статьях Dearborn Independent. Форд пошел на внесудебное соглашение. Газета опубликовала извинение перед Сапиро и опровержение утверждений о нем, высказанных в статьях. Сапиро получил денежную компенсацию в \$150 тыс.

Ford Motor Company была единственной американской автомобилестроительной компанией, сотрудничавшей с нацистской Германией. 30 июля 1938 года, в день 75-летия, Генри Форд был награжден орденом Заслуг германского орла (Железный крест) — высшим орденом Третьего рейха, который мог получить иностранец.

За производительность против профсоюзов

Работа на фордовских конвейерах была монотонной, скучной, но высокооплачиваемой. В 1914 году Форд поднял минимальную зарплату квалифицированных рабочих до \$5 в день (примерно вдвое выше средней зарплаты по стране). Чтобы получать такую зарплату, нужно было проработать на заводе Форда более полугода, а также жить в соответствии с утвержденными компанией принципами. Не увлекаться алкоголем и азартными играми, содержать свое жилье в чистоте, следить за тем, чтобы дети ходили в школу, откладывать деньги на счет в банке. За соблюдением правил следили специальные инспекторы. В 1926 году для рабочих Форда была введена пятидневная сорокачасовая рабочая неделя. При этом Форд упорно боролся против появления профсоюзов на своих предприятиях, считая, что те заинтересованы в снижении производительности труда ради высокой занятости. Мешать рабочим бороться за свои права должна была служба безопасности завода, во главе которой стоял бывший боксер Гарри Беннет. Беннет и его подчиненные занимались запугиванием и слежкой за профсоюзными лидерами и их сторонниками. В 1937 году произошла печально прославленная «Битва на переходе» — избиение Беннетом и его подчиненными членов Объеди-



AP

Генри Форд с президентом компании Ford Motor Эдселем Фордом. На заднем плане — 25-миллионный автомобиль, выпущенный семейной фирмой. 1939 год

ненного профсоюза рабочих автомобильной промышленности (United Auto Workers Union, UAW), раздававших листовки у проходной завода «Ривер Руж».

В 1941 году UAW организовал серию сидячих забастовок. Завод «Ривер Руж» остановился. Генри Форд грозился закрыть компанию, но жена убедила его не уничтожать семейный бизнес, пригрозив разводом. Форд уступил, пустил профсоюзных деятелей на свои заводы.

В годы Второй мировой войны заводы Форда перешли на производство военной техники, выпустив 390 тыс. танков и армейских грузовиков, 270 тыс. джипов, более 8 тыс. самолетов В-24.

В 1943 году умер от рака Эдсел Форд. Генри Форд скончался 7 апреля 1947 года в возрасте 83 лет. Новым главой компании стал его внук Генри Форд II.

Сложно оценить, сколько стоил Генри Форд к концу его жизни.

Винсент Курсио в своей биографии Форда, вышедшей в издательстве Оксфордского университета, пишет: «С 1913 по 1947 год Генри Форд заработал около \$139 млн, из которых порядка \$25–37 млн потратил на благотворительность». В первом рейтинге богатейших американцев, составленном журналом Fortune в 1957 году, состояние вдовы Эдсела Форда, главной наследницы семейного бизнеса, оценивалось в интервале \$100–200 млн. Если взять \$100 млн как самую низкую оценку, то по паритету покупательной способности это будет соответствовать примерно современным \$1,16 млрд. Эта оценка явно занижена. И вот почему.

До 1956 года все акции компании Ford принадлежали семье Форд. Еще в 1936 году во избежание громадного налога на наследство был создан Фонд Форда (Ford Foundation). Акции Ford Motor были разделены на два класса — А (95% всех акций) и В (5% акций). Только акции класса В имели право голоса — чтобы семья сохранила контроль над компанией, даже продав все акции без права голоса.

После смерти Эдсела Форда и Генри Форда в фонд перешли все принадлежавшие им акции компании класса А — 3 089 908 штук. По оценке налоговой службы, в день смерти Генри Форда одна акция стоила \$135. Весь пакет, соответственно — \$417,1 млн (около \$4,5 млрд на современные деньги). Но эта оценка взята практически с потолка, ведь акции не котировались на бирже. О том, каким было состояние Генри Форда на самом деле, можно только гадать ●