

Дом Ли Кашина в Дип-Уотер-Бэй, самом дорогом районе Гонконга. В 2017 году один из соседних домов был куплен за 2,5 млрд гонконгских долларов (US\$320 млн), что соответствовало US\$200 тыс. за квадратный метр



REUTERS

ства Гонконга. Их продукция экспортировалась в 101 страну мира. Гонконг оттеснил Италию и Японию и стал ведущим мировым производителем искусственных цветов. Ли Кашин угадал, с какого бизнеса начинать.

В 1969 году Ли Кашину достался суперзаказ — американская компания Hasbro выбрала его компанию производителем самой популярной в США куклы-солдатики G.I. Joe.

Земля

Недвижимостью Ли Кашин занялся в 1958 году. Предполагая рост арендной платы, он купил земельный участок и построил на нем собственную фабрику. Затем вторую. К концу года на него работало 7 тыс. человек.

1967 год стал для Гонконга годом масштабных потрясений. Все началось 6 мая с конфликта рабочих с администрацией на другой фабрике пластиковых цветов, принадлежащей Дункану Тону. Администрация вызвала полицию, та арестовала 21 рабочего. На следующий день местные прокоммунистические профсоюзы организовали демонстрацию протеста. Полиция арестовала 127 человек. К новым акциям протеста добавились теракты. Волнения продолжались до конца года. Погиб 51 человек (в их числе были убитые полицейские, убитые полицейскими, 15 погибших от взрывов самодельных бомб, в том числе двое маленьких детей), ранения получили 832 человека, были арестованы 4979 человек, осуждены 1936 человек.

В такой обстановке многие жители британского Гонконга покидали город, избавляясь от недвижимости по бросовым ценам. Ли Кашин был уверен, что кризис пройдет, цены вырастут, поэтому стал скупать недвижимость.

В 1971 году Ли дал своей компании, занимающейся недвижимостью и девелопментом, название Cheung Kong. Чхенкон — это название реки Янцзы на кантонском диалекте. Бизнес с таким названием должен был с каждым годом набирать силу и существовать вечно, как священная река. В 1972 акции компании были выведены на Гонконгскую фондовую биржу. На купленных земельных участках Ли Кашин возводил жилье, в первую очередь — в самой дешевой и средней ценовой категории.

После смерти Мао Цзэдуна в 1976 году политика коммунистического Китая стала меняться в сторону большей открытости. На это отреагировал ры-

нок недвижимости Гонконга, пошедший в рост. Одним из самых удачных вложений Ли Кашина в этот период стала покупка компанией Cheung Kong в 1977 году земельных участков над станциями метрополитена Central и Admiralty. В 1979 году Cheung Kong приобрела 23% акций группы Hutchison Whampoa Company Limited. Впервые в истории Гонконга бизнесмен-китаец стал крупным акционером старой английской компании. Hutchison Whampoa была создана в 1977 году путем слияния Hutchison International и Hongkong and Whampoa Dock. Первая была основана в 1877 году, вторая, владевшая судами, — в 1863 году. Дочерней фирмой Hutchison Whampoa была A. S. Watson Group, занимавшаяся торговлей товарами для красоты и здоровья. История Watson началась с безымянного магазинчика в Гуанчжоу, открывшегося в 1823 году. За два столетия этот магазинчик превратился в 15 700 магазинов в 27 странах мира. В их число входят магазины,

работающие под брендами Superdrug (Великобритания), Marionnaud (Франция), Kruidvat (страны Бенилюкса), Watson's и PARKnSHOP (в странах Азии).

В 1985 году компания Cheung Kong приобрела Hong Kong Electric Holdings Limited — одну из двух электрогенерирующих компаний Гонконга, созданную еще в XIX веке. Впоследствии «электроэнергетический портфель» Ли Кашина пополнился активами в Великобритании, Австралии, Новой Зеландии, Канаде, материковом Китае — как электрораспределительными компаниями, так и электрогенерирующими.

В 1986 году, когда его сыновья получили высшее образование в Канаде, Ли Кашин купил пакет акций нефтедобывающей компании Husky Energy, который потом довел до контрольного, а также стал акционером Canadian Imperial Bank of Commerce.

В конце двадцатого века Ли Кашин, получивший прозвище Супермен, контролировал большую часть сделок

НА ЧТО ЛИ КАШИН ТРАТИТ ДЕНЬГИ

Несмотря на размеры своего состояния, Ли Кашин ведет скромный стиль жизни. Он носит недорогие костюмы и обувь. В 1992 году во время интервью журналу Fortune Ли Кашин заметил журналисту, указывая на свои электронные часы Citizen: «У вас более дорогие часы. Мои стоят меньше \$50». В 2016 году во время очередного интервью на нем были более дорогие часы — Citizen Eco-Drive за \$500. Он объяснил, что не хочет надевать часы за \$10 тыс., так как боится их повредить. Много десятилетий подряд Ли живет в одном и том же доме. Правда, в районе Дип-Уотер-Бэй, где находится самая дорогая в Гонконге недвижимость и живут все самые богатые люди Гонконга. Ли Кашин — один из самых щедрых филантропов Азии. В 1980 году он основал благотворительный фонд. Общий объем пожертвований фонда Ли, по ситуации на ноябрь 2019 года, составил 26 млрд гонконгских долларов (\$3,3 млрд).

с недвижимостью, перевозок через порт электроснабжения и телекоммуникаций Гонконга.

Со временем Ли Кашин увеличил свой пакет акций в Hutchison Whampoa. Наконец в январе 2015 года он объявил о плане выкупа не принадлежащих ему акций компании и реорганизации всех своих активов, не связанных с управлением недвижимостью и девелопментом. В феврале акционеры Cheung Kong Group и Hutchison Whampoa одобрили слияние компаний. В марте компании объединились в конгломерат CK Hutchison Holdings Limited. Он был официально зарегистрирован на Каймановых островах, хотя штаб-квартира компании находится в Гонконге. Все девелоперские активы двух групп также были объединены в новую компанию — CK Property Holdings (позднее переименована в CK Assets Holdings).

Главные направления деятельности CK Hutchison Holdings — торговое хозяйство и логистика, розничная торговля, транспортная и инженерная инфраструктура, энергетика и телекоммуникации. К этому можно добавить инвестиции в самые разные сферы — фармацевтику, биологически активные добавки, биотехнологии, опреснение воды.

Дедушка, живущий в Сети

В 2002 году Ли Кашин организовал венчурный фонд Horizons Ventures вместе с Солиной Чау, с которой познакомил-