

ИЗОБРЕТАЯ КОМФОРТ



МИХАИЛ МАЛУХИН

выпускающий редактор

Москва строилась веками, а Петербург — миллиардами. С этих слов Алексей Алексеев начинает в этом номере «Денег» статью о цене строительства первой столицы Российской Империи. Автор пишет, во сколько обходились в петровские времена лучшие европейские архитекторы и передовые технологии, позволявшие отвоевывать у болот место для жизни. Пишет, как деньги на строительство собирались с каждой российской семьи. Как подбирали жителей для града Петра. Когда читаешь, пытаешься представить, как сложно было приезжим обживать этот город, строить отношения на новом месте, обеспечивая в непростых условиях комфорт себе и своим близким.

После года пандемии коронавируса тоже чувствуешь себя немного переселенцем, которому заново нужно изобретать комфорт. Вот почему, помимо традиционного анализа трендов экономики и финансов, рассказа о финансистах прошлого и прогнозах на будущее, в этом номере мы много внимания уделили комфорту: комфорту нового жилья и новых путешествий, комфорту образования и отдыха детей, комфорту дружеского общения в ресторане и свободы передвижения на виде транспорта, о котором, возможно, мечтал всю жизнь.

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» («ДЕНЬГИ»)

ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН —
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»,
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

СЕРГЕЙ ВИШНЕВСКИЙ — ДИРЕКТОР ФОТОСЛУЖБЫ

ВЛАДИМИР ЛАВИЦКИЙ — ДИРЕКТОР
«ИЗДАТЕЛЬСКОГО СИНДИКАТА»

ТАТЬЯНА БОЧКОВА — РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА
ТЕЛ. (495) 797-6996, (495) 926-5262

МИХАИЛ МАЛУХИН — ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР
ОЛЬГА БОРОВАГИНА — РЕДАКТОР
КИРА ВАСИЛЬЕВА — ОТВЕТСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ПЕТР БЕМ — ГЛАВНЫЙ ХУДОЖНИК
ЕКАТЕРИНА РЕПЯХ,
ГАЛИНА КОЖЕУРОВА — ФОТОРЕДАКТОРЫ
ЕЛЕНА ВИЛКОВА — КОРРЕКТОР

АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ:
123112, Г. МОСКВА, ПРЕСНЕНСКАЯ НАБ. Д. 10
БЛОК С. ТЕЛ. (495) 797-6970, (495) 926-3301
УЧРЕДИТЕЛЬ: АО «КОММЕРСАНТЪ»

ЖУРНАЛ ЗАРЕГИСТРИРОВАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СЛУЖБОЙ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ
КОММУНИКАЦИЙ (РОСКОМНАДЗОР)
СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ —
П/И №ФС77-76923 ОТ 11.10.2019

ТИПОГРАФИЯ: ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС
«ПУШКИНСКАЯ ПЛОЩАДЬ»
109548, МОСКВА, УЛ. ШОССЕЙНАЯ, ДОМ. 4Д
ТЕЛ: (495) 276-1606, ФАКС: (495) 276-1607
PRINT@PKPP.RU, WWW.PKPP.RU

ТИРАЖ: 75000. ЦЕНА СВОБОДНАЯ

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: РИА НОВОСТИ

16+

В ЭТОМ НОМЕРЕ

ЦЕНА СЛОВ

6 **ДВИЖЕНИЕ НА ВСТРЕЧУ**
ПЕРЕД ВСТРЕЧЕЙ С ПУТИНЫМ БАЙДЕН СМЯГЧИЛ РИТОРИКУ

ТРЕНД

8 **МАСК ПРИДАВИЛ БИТКОЙН**
КРИПТОВАЛЮТНЫЙ РЫНОК НАПОМНИЛ О РИСКАХ

ТЕМА НОМЕРА

10 **ГЛОБАЛЬНАЯ ИНФЛЯЦИЯ**
СТАЛА ОДНОЙ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ТЕМ ПМЭФ-2021

БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ

13 **МЕГАПРОЕКТЫ АРКТИЧЕСКОГО ГИГАНТА**
РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ) ПРИВЛЕКАЕТ ИНВЕСТОРОВ

14 **«РЫНОК МОЖЕТ СДЕЛАТЬ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ЕМУ ПРЕДЛАГАЕТСЯ»**
ГЕНДИРЕКТОР ВТБ О РАЗВИТИИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ГЧП-ПРОЕКТОВ

15 **КОВРОВЫЕ ПРИВИВКИ**
ВАКЦИНАЦИЯ ВЫХОДИТ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

18 **БАРРЕЛЬ НАПОЛНИЛСЯ РУБЛЕМ**
ГЛОБАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА ГОТОВА К РЫВКУ

20 **«ЦЕЛЬ — ДАТЬ КЛИЕНТУ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЛНОГО ПЕРЕХОДА В ОНЛАЙН»**
ИНТЕРВЬЮ СТАРШЕГО ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА ПСБ

22 **ИНВЕСТОРЫ ГОТОВЯТСЯ К ВСТРЕЧЕ ПРЕЗИДЕНТОВ**
РОССИЙСКИЙ РЫНОК АКЦИЙ ПОЧУВСТВОВАЛ ПРИТОК СРЕДСТВ

24 **«ПАНДЕМИЯ ПОМОГЛА ПЕРЕЙТИ В ЦИФРОВЫЕ КАНАЛЫ»**
ИНТЕРВЬЮ «ДЕНЬГАМ» ПЕРВОГО ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА ГАЗПРОМБАНКА

28 **«РАЗНИЦА В ОЦЕНКАХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ, УДОВЛЕТВОРЯЮЩИХ ТРЕБОВАНИЯМ ESG И НЕТ, СКОРО БУДЕТ КРАТНОЙ»**
УВЕРЕН СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ВТБ

ВЕЛИКИЕ ФИНАНСИСТЫ

30 **ПЕРВЫЙ БАНКИР ИМПЕРИИ**
КАК ШТИГЛИЦ, ИЗМЕНИВ МЕЧТЕ, ИЗМЕНИЛ РОССИЮ

СВОИ ДЕНЬГИ

34 **ЗАКРЫТЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ДЛЯ ВСЕХ**
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БУМ ДОКАТИЛСЯ ДО ЗПИФОВ

38 **«БАНКИ БУДУТ КОНКУРИРОВАТЬ УРОВНЕМ СЕРВИСА»**
СЧИТАЕТ СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ БАНКА «ОТКРЫТИЕ»

40 **ИНВЕСТОРЫ ВЫШЛИ НА IPO**
РОССИЯНЕ ПОСТАВИЛИ РЕКОРД ПО РАЗМЕЩЕНИЮ

42 **«ЛИЗИНГ ПОЗВОЛЯЕТ СЭКОНОМИТЬ ДО 40%»**
УВЕРЕН ГЕНДИРЕКТОР ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВТБ ЛИЗИНГ»

43 **СЧЕТА ИНВЕСТИЦИОННОГО НАЗНАЧЕНИЯ**
КАКИЕ РИСКИ НАДО УЧИТЫВАТЬ, ОТКРЫВАЯ ИИС

47 **«НЕ СТОИТ ОПАСАТЬСЯ SPAC»**
СЧИТАЕТ РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ «ТИНЬКОФФ ИНВЕСТИЦИЙ»

48 **АКЦИИ РОСТА**
МАЙ ОКАЗАЛСЯ УСПЕШНЫМ ДЛЯ НЕМНОГИХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

50 **«МИССИЯ НОВИКОМБАНКА — ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ С ИНСТРУМЕНТАМИ МЕР ГОСПОДДЕРЖКИ»**
РАССКАЗЫВАЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ НОВИКОМБАНКА

53 **«НУЖНО ИМЕТЬ СМЕЛОСТЬ ОТКАЗАТЬСЯ ОТ КОНТРАКТА»**
СОВЕТУЕТ ОСНОВАТЕЛЬ WR GROUP

54 **В ВУЗ ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ**
СКОЛЬКО СТОИТ ПЛАТНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

56 **СКИДКИ НА УЧЕБУ ЗА РУБЕЖОМ**
КАК ПАНДЕМИЯ МЕНЯЕТ УНИВЕРСИТЕТЫ МИРА

58 **«АППЕТИТ К ПОБЕДАМ ВОЗРАСТАЕТ ПО МЕРЕ ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД»**
УВЕРЕН ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ STADA В РОССИИ И СНГ

60 **ДЕНЬГИ ЗА КОВИД**
МОЖНО ЛИ ЗАСТРАХОВАТЬСЯ ОТ КОРОНАВИРУСА

62 **КРЕДИТ С ВИДОМ НА ПРИРОДУ**
ДЛЯ ПОКУПКИ ЗАГОРОДНОГО ДОМА МОЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ НЕ ТОЛЬКО ИПОТЕКУ

64 **ПРОДАЕТСЯ КВАРТИРА С ЛЮДЬМИ**
КАК БАНКИ ПРОДАЮТ КВАРТИРЫ ДОЛЖНИКОВ

67 **ИНВЕСТОРОВ ПРИГЛАШАЮТ В НОМЕРА**
В МОСКВЕ ВХОДИТ В МОДУ ЖИЛЬЕ С ГОСТИНИЧНЫМ ОБСЛУЖИВАНИЕМ

70 **СТАНДАРТ ЖИЗНИ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ**
ПАНДЕМИЯ НАПОМНИЛА ГОРОЖАНАМ О СПОРТЕ И СЕМЕЙНЫХ ЦЕННОСТЯХ

72 **ОБЕД ЗА БОНУС**
КАК РЕСТОРАНЫ ПРОГРАММАМИ ЛОЯЛЬНОСТИ МЕРЯТСЯ

76 **РАЙ В ШАЛАШЕ**
В РОССИИ РАСТЕТ ПОПУЛЯРНОСТЬ ГЛЭМПИНГОВ

78 **ОТДЫХ В ТРИ СМЕНИ**
ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ ЛЕТНИЙ ЛАГЕРЬ ДЕТЯМ

80 **БАЙКИ ПРО БАЙКИ**
НА РЫНКЕ МОТОЦИКЛОВ ПОЯВИЛСЯ НОВЫЙ ЛИДЕР

STORY

83 **В ЕВРОПУ ПРОРУБИТЬ ОКНО**
ВО СКОЛЬКО ОБОШЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО ПЕТЕРБУРГА

СТИЛЬ

88 **ГЛУБИНА ПОГРУЖЕНИЯ**
ЧАСЫ ДЛЯ НЫРЯЛЬЩИКОВ 2021 ГОДА